

# 夢シティ ちば

2020 3

Vol.685  
令和2年3月10日発行  
(毎月10日発行)

千葉商工会議所  
会報  
2020年3月号  
Vol.685



千葉信用金庫

経営者の皆さまは、ひとりでも考え込んでいませんか？  
わたしたちは、地域の中小企業の  
皆さまの課題解決の実績を生かして、  
個々のお客様にあった解決策をご提案します。  
千葉信用金庫は、中小企業の  
皆さまを元気にしていきます。

# 悩 経営問題で んではいませんか？

発行 / 千葉商工会議所

千葉市中央区中央2-5-1 ☎043-227-4101 043-227-4107  
【購読料】一部210円(送料込) 会員は会費の中に含まれています。

《経営談話室》

ライフライン整備で培ったノウハウ活かし  
確かな技術で都市基盤と暮らしを築く

京業工管株式会社 代表取締役社長 内藤 定雄 氏

《特集》東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会

メダル&トーチ

千葉県PRマスコットキャラクター  
チーバくん  
千葉県許諾第S053号



写真提供：一宮町



もくじ

- 2～ **経営談話室 190**  
**ライフライン整備で培ったノウハウ活かし  
確かな技術で都市基盤と暮らしを築く**  
～地域の明日を支える施工でお客さまに満足を～  
京葉工管株式会社 代表取締役社長 **内藤 定雄 氏**

---

- 6～ **千葉県開催競技の魅力や見どころを紹介⑨**  
**東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会**  
**メダル&トーチ**

---

- 10～ **令和2年度税制改正のポイント**

---

- 14～ **世界へ伸びる／山登産商株式会社**  
代表取締役 **芳野 秀樹 氏**

---

- 26～ **生きる伝統つなぐ暖簾／有限会社萬平商店**  
代表取締役 **川島 一男 氏**

- 5 <会員情報プラザ>
- 9 <新入会員のご紹介>
- 16～ <商工会議所の動き> 1・2月の動き
- 19 商工会議所の無料相談窓口
- 20 <中小企業診断ナビ> 変化を迫られる我が国の中小企業 支援する側も意識改革を
- 21 <ジェトロレポート> 2019年度（第38回）ジェトロ米国進出日系企業実態調査結果
- 22 <中心市街地NEWS>
- 23 <なのはなひろば> 千葉商工会議所 女性会の活動
- 24～ <ありがとうを伝えたい> 千葉商工会議所 青年部通信

**事務局からのお知らせ**  
令和2年4月号から発行日を変更します。  
(従来の発行日) 毎月10日  
↓  
(変更後の発行日) 毎月1日  
内容の更なる充実を図っていくとともに、よりお役に立つ情報をお届けできるよう努めてまいりますので、引き続きご愛読くださるようお願い申し上げます。



**今月の表紙**

今月は、東京2020大会で新競技として採用された「サーフィン」の試合会場である釣ヶ崎海岸です。釣ヶ崎海岸は千葉県長生郡一宮町にあり、九十九里海岸の最南端に位置しています。年間を通して良質な波が打ち寄せることから、多くのサーファーに親しまれており、著名な国際大会も含め多数の大会が開かれております。  
そんな釣ヶ崎海岸は、1200年以上の歴史と伝統を誇る房総～最古の浜降り神事であり県の無形民俗文化財である「上総十二社祭り」の祭典場としても有名で、毎年9月には2,500人の男衆と10基余りの神輿が集まります。  
サーフィン観戦をより楽しむためのエピソードとして、是非、覚えておいてください。

**編集者のひと言**

社内の親睦旅行で、数年ぶりにスキーに日帰りで行ってきました。場所は新潟県湯沢町。スキー場に直結するGALA湯沢駅へは、東京駅から1時間半もかかりません。  
ウェアからスキー板、ボードまでレンタルしたおかげで、荷物らしい荷物もなく手軽な行程でした。  
風少なく大粒の雪が降るといった絶好のスキー日和で、現地スタッフも最近では最高の天気と太鼓判を押すシチュエーションの中、思い思いに好きなコースへ行き、屋前から夕方までこころゆくまで楽しむことが出来ました。  
最近、人材定着の観点から社内の親睦が改めて注目されていますが、参加してみると意外と楽しいものですね。(企画広報課 M.I.)  
※落丁、乱丁本はお取り替えます。

# 京葉工管株式会社

京葉工管は  
土木・舗装工事、空調衛生設備、  
ライフライン本管など  
都市の礎となる工事全般を行っています。

代表取締役社長 **内藤 定雄**

〒261-0002 千葉市美浜区新港139-2  
TEL: **043-248-1477**  
FAX: 043-241-1875

住宅設備機器・管工機材・建築資材の総合商社  
住まいに、夢発見。



株式会社 不二精工 〒260-0001 千葉市中央区都町1-18-13  
<http://www.fujiiseiko-net.co.jp/> TEL 043-231-1011 FAX 043-231-9181

手みやげに一番

千葉名産



<http://www.osenbei.co.jp/>

本店 千葉市中央区新宿1-20-5

TEL 043-241-4638

FAX 043-244-2416

道場店・稲毛店・銀座店

## ITシステム導入「リスク管理」コンサルティング

**予算超過／品質・機能不全／稼働期日遅延** 漠然とした不安に  
**リスク管理と予兆監視でダメージ回避・低減施策**を提言致します。

**ベンダー見積・追加費用の精査も重視**  
(費用の妥当性は品質チェックにも効果有)

貴社の相談窓口としても、どうぞお気軽にご相談ください。

**マイルストーン** 代表：橋爪和博

TEL/FAX: 043-372-0794

E-Mail: [info@chiba-milestone.jp](mailto:info@chiba-milestone.jp)

<http://chiba-milestone.jp/>



ライフライン整備で培ったノウハウを活かし  
 確かな技術で都市基盤と暮らしを築く  
 地域の明日を支える施工でもお客様に満足を

# 経営 談話室

Vol.190

ガスの指定工事会社としてスタートし、土木・舗装工事など多岐にわたる都市基盤工事を担い、実績を重ねて創業58年。近年は土木・設備事業にシフトし、設計・施工からメンテナンスまで一貫したサービスを提供し続ける京葉工管株式会社の3代目、内藤定雄代表取締役社長にお話を伺いました。

## 京葉工管株式会社 代表取締役社長 内藤 定雄氏

### ガス管工事で実績重ね土木・設備工事へシフト

若い世代が入社を望む  
 魅力ある会社を目指して

当社は1962(昭和37)年に合資会社京葉工業所として設立し、ガス管や水道管敷設などライフラインを中心に、都市基盤を整備する土木事業に携わってきました。

創業者である初代社長は山梨県出身で、東京の夜学に通いながら昼間は東京や川崎のガス管工事現場で働きました。そこで「千葉の現場は業者が足りていない」と聞き、大学を中退して千葉で創業しました。当初は現在の中央区道場南に事務所兼自宅を構え、その後、若葉区小倉町に移ってから、現在の美浜区新港を本社としました。

創業当初は東京ガス指定工事店として、ガス管敷設工事を受注していましたが、道路を掘ると水が出てしまうような、他社があまりやりたがらない厄介な現場を率先して引

き受け、少しずつ事業を拡大していきました。

ガス工事から土木・設備へ事業をシフトし社長就任

ガス工事と並行して、水道など土木の公共工事、空調・衛生など設備関連工事も手がけていきましたが、近年のエネルギー自由化にともなって、東京ガスでも企業編成の改革が始まりました。

2013(平成25)年、当社がガス事業部門を含むガス会社3社が合併し、別会社「リック」として引き継ぎガス工事事業を続けています。京葉工管としては土木・設備関連事業のみにシフトしました。

2年前、創業者の長男である2代目社長が会長となり、次男の私が3代目社長に就任しました。私は40年前に入社し、長年ガス管工事現場に携わりましたが、入社当初は少しでも早く仕事を覚えようと必死でした。社長の息子」と

して普通は3年で覚えるものを1年でも早く覚えなければ、と東京ガスの研修センターにも通って知識を身につけ、現場で実際に応用していきました。

大げさですが、人の役に立ち、感謝される仕事を選んでよかったと感じました。また我々は、災害時に被災地を支援する側でもあります。阪神淡路大震災では、40日間ほど神戸の被災地へ応援に行き、ガス復旧のお手伝いをさせていただきました。今まで使えたものが使えなくなる不便さを解消することで、ものすごく喜ばれました。

土木、インフラ整備は地域の皆さんの生活を支え、守っていく事業です。インフラの有無で、人の暮らしは激変します。入社当時、なかなかガスが通らなかった地域でガス管を新規に敷設すると、利用されるお客さまがとても喜んでくれて、社会貢献と言うと

昨秋、県内広域にわたって度重なる台風や豪雨の被害を受けた際も、市の要請で倒壊処理の応援に駆けつけました。加入している県建設業協会では県や市と防災協定を結んでいるので、協会を通じて要請を受け、緊急時の水道修理などにも対応してきました。



「現在、千葉若潮ロータリークラブで会長を務め、カンボジアの学校に教材を送るなど国際支援を行っています。東京パラリンピックでも、千葉会場を盛り上げるお手伝いを企画中です」と内藤社長。

〈Profile〉

ないとう・さだお / 1961(昭和36)年3月19日、千葉市生まれ。1979(昭和54)年、京葉工管株式会社入社。以来、ガス管や上下水道などの敷設工事現場を担当し、2017(平成29)年、3代目の社長に就任、現在に至る。

〈DATA〉

京葉工管株式会社  
 代表取締役社長 内藤 定雄  
 千葉市美浜区新港139-2  
 ☎043-248-1477





# 掲載無料

## 会員情報プラザ

貴社のニュースやPR(宣伝)にご利用ください。



理系出身の社労士が  
実現可能な解決策を複数ご提案いたします



- ◆労務リスクの少ない就業規則は「予防法務」のかなめ
  - ◆会社設立・事業承継直後の社会保険手続き
  - ◆労働トラブル—はじめの相談所
- 状況によっては、弁護士や特定社労士、行政書士等に引き継いだほうが合理的かつ効果的である場合があります。その際には、提携の専門家を紹介いたしますので、ご安心くださいませ。
- 千葉市：就業規則作成、会社設立、労働トラブル等  
社会保険労務士 中川経営管理事務所 所長 中川雅博

〒260-0045 千葉県千葉市中央区弁天1-15-3 リードシー千葉駅前ビル B1F-54  
(JR千葉駅北口徒歩1分/1階に千葉信用金庫が入っているビル)



受付時間：  
10:00-16:00 / 19:30-21:30 (要予約)  
月曜・土曜・日曜・祝日は予約のみ対応  
「中川経営管理事務所」で検索  
(電話：090-9982-5084)

### 建設資材会社、 下請建設会社の皆様へ

国土交通省創設「下請債権保全支援事業」のご案内  
(債権支払保証事業)

下請建設企業等が元請建設企業に対して有する債権について、ファクタリング会社が支払保証を行うことにより、下請建設企業等の債権保全を支援します。

- 債務者が経営事項審査を受けているなどの一定の要件を満たせば、下請次数に関係なく支払保証を受けられます。
- 国の助成金により、ファクタリング会社に支払う保証料の一部が軽減されます。

詳細は国土交通省ホームページ等をご覧ください。東日本建設業保証株式会社へお問合せください。

債権保全には「KKS 保証ファクタリング」をご利用ください。  
「KKS 保証ファクタリング」は、国土交通省が創設した「下請債権保全支援事業」に基づき、お客様がお取引先(建設企業)に対して有する債権(売掛金・手形)を保証するサービスです。

- 【ご利用のメリット】
- ① 債権の保全(保証限度内で債権を支払期日まで保証します)。
  - ② 国の助成金により保証料率が減免されます。
  - ③ 保証した手形の割引による早期資金化にも対応します。

制度に関するお問合せ先  
公共工事の前払金保証・契約保証  
東日本建設業保証株式会社 千葉支店  
TEL 043-241-6101 FAX 0120-027-346  
〒260-0024 千葉県中央区中央港1-13-1 千葉県建設センター6F

KKS保証ファクタリングに関するお問合せ先  
東日本建設業保証(株)100%出資子会社  
株式会社 建設経営サービス 首都圏本部  
(貸金業登録番号関東財務局長(3)第01480号)  
TEL 03-5540-6066 URL <http://www.kks-21.com>



## すべてのお客さまに満足してもらええる工事を

若い世代が入社を望む  
魅力ある会社を目指して

社長になって2年、経営者として一番の悩みは人手不足です。若い世代に入社してもらうには「魅力ある会社」にしていこうと「不可欠」です。まずは一時期途絶えていた研修旅行を復活させ、昨年はオーストラリアのケアンズへ行きました。また年末の仕事納めの餅つきなど、若い世代に楽しいと感じてもらえるようなイベントを続けています。仕事以外で社員同士が交流できる場として、恒例にしたいですね。「働き方改革」は間違いなく待ったなしで、昔のような長時間労働は無理。しっかりと休んで、家族と過ごす時間を確保してもらおうという心がけています。

新入社員には、部署ごとにスキルアップのための研修を行っています。社内で資格取得に向けた勉強会を毎月開き、

自社、他社の工事の成功例や失敗例を全員に周知し、情報共有を図っています。

お客さまの信頼を得ながら  
今後は商圏を県外にも拡大

今後は埼玉や東京など近隣の地域でも受注ができるよう商圏を広げていくつもりです。また新規の建設現場はもちろん、既存の建造物の設備メンテナンスなどが増えていくと思います。

ライフラインの仕事では地域住民も、官庁も、民間企業も「お客さま」。すべての方に満

足してもらええるような工事を  
目指していきたいですね。そして、どんな仕事もお客さまに信頼されなければ受注できません。「いただいた一つの案件でいい仕事をしていくこと」を、社員にはくり返

の景気失速も懸念されますが、いい仕事をしている会社には、ちゃんと仕事に来るもの。お客さまに信頼される工事をしたい。受注は途切れませんが、そのためには社員一同スキルアップを重ね、日々頑張ってもらえればと思います。

### 内藤社長 Q&A

Q 休日にはどんな趣味を楽しみますか?

A 体を動かすのはもっぱらゴルフ。仕事のお付き合いはもちろん、家族でもプレーを楽しんでいます。若い頃にあまりできなかった家族旅行にも、これから出かけてみたいですね。

Q 座右の書は?

A 武田信玄や伊達政宗を描いた歴史小説、アジア近隣国の歴史について書かれた本もよく読みます。

Q 座右の銘は?

A ダーウィン「進化論」より「賢い者、強い者が生き残るのではなく、唯一生き残るのは変化できる者である」。環境の変化に順応できるこそが、時代の波に乗ることができるのではないのでしょうか。

## 貴社の商品、サービスを「夢シティちば」でPRしませんか?

会員相互の交流の場として、多くの企業のご参加をお待ちしています。

### 【申込内容】

- 会社概要 社名(店舗名)、所在地、連絡先(店舗の場合は、営業時間・定休日)
- 写真または画像(1枚~3枚まで)
- PR原稿 100字~150字以内

千葉商工会議所の会員のみ年に1回の掲載が可能です。掲載内容またはお申し込みについては、お気軽にご相談ください。

### 【お問合わせ】

企画経営部企画広報課 TEL 043-227-4103

## 新商品 「森このは」

クルミとバターをたっぷり使って、焼きあげた虎屋オリジナルの焼き菓子です。口の中にクルミの香ばしさと森の天然甘味料メイプルシロップの香りが広がり、自家製キャラメルがすべてを包み込み豊かな森を感じさせます。日本茶は、もちろん コーヒー・紅茶とも相性抜群の一品です。



この味をあの人に  
「多くの人に愛される、和菓子をつくりたい」  
この想いが、御菓子司 千葉 虎屋 のはじまりです。



▲ZOZOマリンスタジアム空調設備改修工事







画像提供: Tokyo 2020



画像提供: Tokyo 2020



東京2020パラリンピックメダル photo by Tokyo 2020/shugo takemi

アスリートやサポーターのエネルギーを光として表現し、その光の環の中心に、東京2020大会の象徴であるエンブレムが輝いています。また、側面には各競技名が英語で刻まれています。

**パラリンピックメダルのモチーフは心東ね新風吹き込む「扇」**

一方、東京2020パラリンピックメダルは、表面裏面ともに、東京2020大会入賞メダルコンペティションの結果、浦安市出身の松本早紀子さんのデザインが採用されました。人々の心を東ね世界に新たな風を吹き込む「扇」がモチーフ。扇を束ねる「要」部分は、人種や国境を越えて、人々の心を束ねる選手自身をイメージし、扇面には人々の心を生み出す力として捉え、岩、花、木、葉、水という日本の自然を表現しています。

メダル側面には、色の違いが触って分かるように、史上初めてくぼみ加工を導入。金が1つ、銀は2つ、銅には3つ施されています。

オリンピック、パラリンピックともにメダルは使用済み携帯電話などの小型家電から回収した金属で製作。小型家電リサイクルの定着と環境に優しい持続可能な社会が東京2020大会のレガシー（遺産）となることを目指しています。

**桜モチーフのトーチ**

聖火リレーで使われるトーチは、日本人になじみの深い「桜」をモチーフに吉岡徳仁さんがデザインしました。上部から見ると桜の形をしており、5枚の花びらから上がる炎がトーチ中央で一つになる設計です。

全長71センチ、重さ1.2キロで、色はオリンピックが「桜ゴールド」、パラリンピックは「桜ピンク」となっています。

**仮設住宅アルミを再利用**

トーチは新幹線の製造でも使われている「アルミ押出成形」という方法で作られ、接ぎ目がなく、日本の高い技術力を世界にアピールしています。また、素材の一部には、東日本大震災の復興仮設住宅のアルミ建築素材を約30%利用。「復興五輪」を象徴する取り組みで、一歩ずつ復興に向かって進んでいる被災地の姿を伝えます。

オリンピック聖火リレーは3月26日に福島県から始まり、121日間（移動日を含む）をかけて全国を回ります。千葉県内では7月2〜4日に行われます。

パラリンピック聖火リレーは競技会場となる4都県で8月18〜21日に実施され、県内は19日に聖火が駆け抜けます。56年ぶりに日本で開催されるスポーツのビッグイベント開幕はまもなくです。

東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会  
**メダル&トーチ**

東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会の開幕が刻々と迫り、各方面で準備が進められています。今回は、選手に授与される「メダル」と県内を駆け巡る聖火リレーの「トーチ」のデザインを紹介します。



東京2020オリンピックメダル

photo by Tokyo 2020/shugo takemi



東京2020パラリンピックメダル

photo by Tokyo 2020/shugo takemi

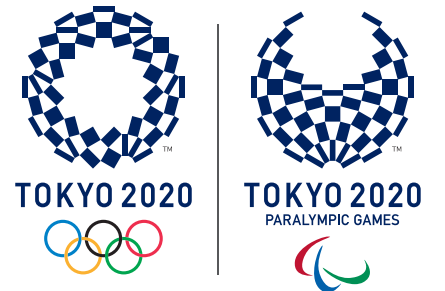


**Medal & Torch**

**オリンピックメダルのテーマは「光や輝き」**

夏季大会のオリンピックメダルの表面は国際オリンピック委員会（IOC）の規定で、「ギリシャのパナシナイコスタジウムに立つ勝利の女神ニケ像」と決まっています。

裏面は大会ごとに異なり、プロのデザイナーナラを対象とした東京2020大会入賞メダルデザインコンペティションの結果、大阪市の川西純市さんのデザインが採用されました。原石を磨くような「光や輝き」をテーマとし、立体的にうずが巻いているような形状で、無数の光をあらゆる方向に反射させます。どの方向からも美しく輝いて見えるのが特徴です。



HOST VENUE

千葉県広報／環境生活部  
オリンピック・パラリンピック推進局





# 新入会員のご紹介

☎…事業内容  
 ☎…PR (宣伝) コメント  
 (順不同・敬称略)

<b>稲毛区 (株)銀河</b> 【代表】 押田 勲 ☎043-258-7610 【所在地】 稲毛区長沼原町 ☎ 生鮮三品及び加工冷凍食品配送	<b>緑区 造粒技術(株)</b> 【代表】 小林 哲樹 ☎043-377-4479 【所在地】 緑区おゆみ野中央 ☎ ペレット製造用機器及び部品全般の輸出入及び販売	<b>美浜区 (有)大野電器商会</b> 【代表】 大野 修一 ☎043-271-3794 【所在地】 美浜区幕張西 ☎ 電気工事業
<b>中央区 ナルメディア(同)</b> 【代表】 山根 國英 ☎050-8882-5592 【所在地】 中央区祐光 ☎ webサイト作成・運営・管理、広告、システム開発	<b>中央区 (株)Sara Bakery 銀座に志かわ千葉中央店</b> 【代表】 福田 順也 ☎043-301-2211 【所在地】 中央区富士見 ☎ パンの製造及び販売(食パンのみ) ☎ 水にこだわる高級食パン	<b>花見川区 (株)まちリノベ 軒先珈琲</b> 【代表】 佐藤 紘孝 ☎090-9005-7906 【所在地】 花見川区幕張本郷 ☎ 建築設計リノベーション、まちづくり活動 ☎ その軒先お借りします。空き家、空き店舗の軒先を使って地域活性化のサポート致します。
<b>緑区 あかり保険サービス(株)</b> 【代表】 吉田 秀和 ☎0475-86-6666 【所在地】 緑区おゆみ野中央 ☎ 生命・損害保険の代理店(損害保険ジャパン日本興亜) ☎ お客様から「笑顔」で「ありがとう」のメッセージを頂戴するために…	<b>中央区 細川会計事務所</b> 【代表】 細川 真 ☎080-7654-6597 【所在地】 中央区長洲 ☎ 税理士 ☎ 昭和58年、市原生まれの税理士。税務・会計、更にその先まで。次世代まで続く関係を。	<b>中央区 セカンドビューティ</b> 【代表】 富永 麻記子 ☎080-5512-1866 【所在地】 中央区中央 ☎ よもぎ蒸しリラックスペッド(特許申請中)の販売化粧品販売 エステサロン経営 ☎ よもぎを蒸して漢方成分を身体の中(粘膜)からと毛穴から吸収する全身温浴ペッドは日本初
<b>美浜区 行政書士キズナ法務事務所</b> 【代表】 小嶋 秀和 ☎043-277-0778 【所在地】 美浜区磯辺 ☎ 相続手続・生前対策(遺言・節税提案)・認知症対策(後見・家族信託)・不動産 ☎ 「相続」「生前対策」専門の法務事務所です。不動産コンサルティングも行っています。	<b>中央区 トーク社会保険労務士法人</b> 【代表】 石水 みゆき ☎043-204-1072 【所在地】 中央区新千葉 ☎ 労働保険、社会保険諸法令および社会保険労務士法に伴う書類作成、届出、相談業務 ☎ 働きやすい職場づくりのため、労務管理のご相談がございましたら、是非お尋ね下さい。	<b>新入会員を募集しております。</b> <b>みなさまのお知り合いをぜひご紹介ください。</b> お問い合わせ / お申込みは、千葉商工会議所 総務部総務課までお待ちしております。 Tel.043-227-4101 Fax. 043-227-4107

# 会報誌「夢シティちば」が1日発行になります

令和2年4月号から発行日を変更します。



内容の更なる充実を図っていくとともに、よりお役に立つ情報をお届けできるよう努めてまいりますので、引き続きご愛読くださるようお願い申し上げます。

## 知らないで損する 相続税対策

【初回無料相談 受付けています！】

公認会計士・税理士・国税庁OBのベテランがご相談に応じます。  
 便利の良い千葉駅西口に直結する「ウェストリオ2」11階へお気軽にお立ち寄りください。

安心と信頼の **トーク 税理士法人**  
 〒260-0031 千葉市中央区新千葉1-4-2 11階  
 千葉駅オフィス【TEL:043-306-7319】

## 千葉中央会計事務所

税務・会計、監査、公益法人会計、相続税相談

中堅 中小企業の **ビジネス・ドクター**として

公認会計士・税理士 手島 英男 税理士 吉野 精  
 公認会計士・税理士 田中 昌夫 公認会計士 岸 健介  
 公認会計士・税理士 本橋 雄一

http://www.ccaf.jp 千葉市中央区中央1-2-1  
 ☎043-225-1211 (代)

お客様から信頼される会計事務所を目指して

## 夜間イベント「ごきまい」

### 家族連れや若者集う

千葉県商工会議所は、同所創立80周年記念事業の一環として、同所会館(千葉市中央区中央1-2-1)にて、11月21日(日)に「ごきまい」を開催しました。当日は、同所会館の夜景を背景に、イルミネーションのライトアップが施された「ごきまい」のイベントが行われ、多くの方々が参加しました。また、当日は、同所会館の夜景を背景に、イルミネーションのライトアップが施された「ごきまい」のイベントが行われ、多くの方々が参加しました。

▲日本商工会議所「会議所ニュース」(1月21日号)

## 日本商工会議所の「会議所ニュース」と「石垣」に当所の取組が掲載されました！

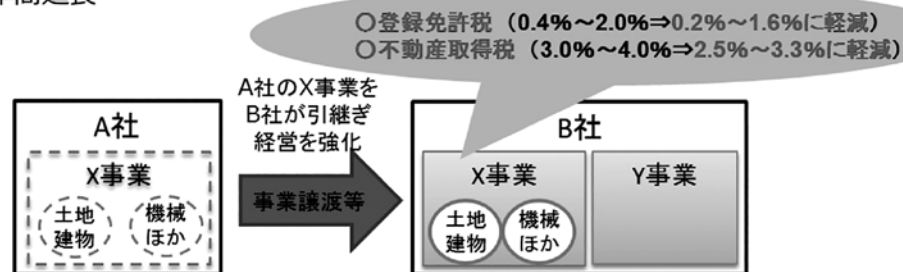
当所の創立80周年記念事業の一環として実施しているナイトイベント「都市文化フェスティバルYORU MACHI」(令和元年11月30日~令和2年3月22日)が、日本商工会議所が月に3回発行している新聞「会議所ニュース」(1月21日号)と、日本商工会議所のビジネス情報誌「石垣」(2月号)に掲載されました。



## 事業承継の円滑化に資する税制

### 中小企業の再編・統合等に係る税負担の軽減措置の延長(2年間)

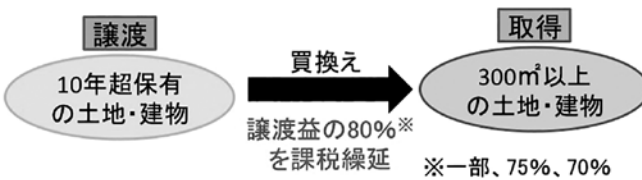
- 認定を受けた経営力向上計画に基づいて、再編・統合を行った際に係る登録免許税・不動産取得税の軽減措置を2年間延長



## 地域経済の活性化に資する税制措置

### 1. 特定の事業用資産の買換え特性の延長(3年間)

- 長期保有(10年以上)の土地等を譲渡し、事業用資産(買換資産)を取得した場合の課税の繰延べ措置(繰延べ率80%他)を3年間延長



### 2. 企業版ふるさと納税の延長(5年間)・拡充

- 税額控除割合を現行3割→6割へ拡充、適用期限を5年間延長



### 3. 地方拠点強化税制の延長(2年間)・拡充

- 本社機能の地方への移転、地方における拠点強化を行う事業者に対する減税措置

- 設備投資減税(オフィス減税)  
→ 建物等を取得した場合に、法人税の減税措置を受けることができる
- 雇用促進税制  
→ 新たに従業員を雇い入れた場合等に、法人税の減税措置を受けることができる

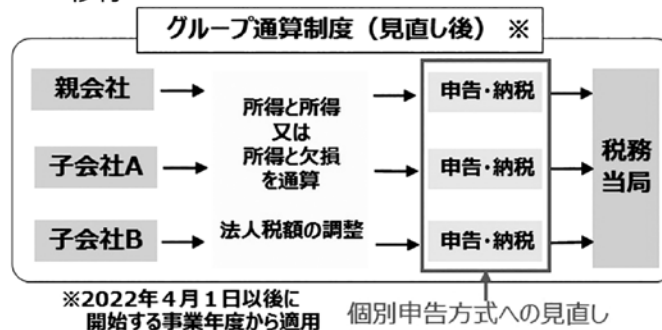
- 適用期限を2年間延長
- 雇用促進税制(移転型)の税額控除の拡充
- 雇用促進税制(拡充型・移転型)の要件緩和(企業全体の給与額の前年度比増加要件の廃止等)

拡充型(地方の企業の本社機能強化)	移転型(東京23区からの移転の場合)
地域再生計画(都道府県作成→国認定)	
特定業務施設整備計画(事業者作成→県知事認定)	
地方拠点強化税制	
オフィス減税	建物等の取得価額に対し、税額控除4%又は特別償却15%
雇用促進税制(税額控除)	建物等の取得価額に対し、税額控除7%又は特別償却25%
初年度のみ:最大30万円/人	初年度:最大90万円/人 (現行:60万円 or 90万円/人) 3年間計:最大170万円/人 (現行:150万円/人)

## 納税環境の整備

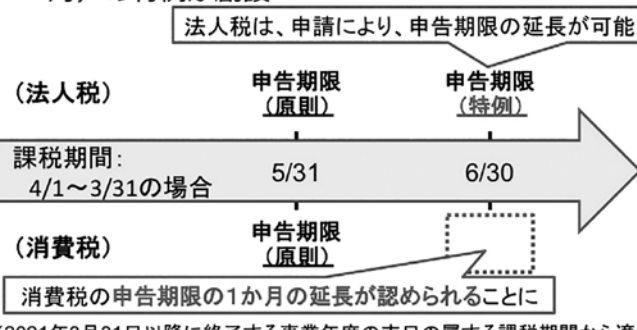
### 1. 連結納税制度の見直し

- 損益通算の基本的な枠組みは維持しつつ、各法人が個別に申告を行う「グループ通算制度」に移行



### 2. 消費税の申告期限の延長の特例の創設

- 納税申告に係る事務負担を軽減するため、法人税と同様に、消費税の申告期限の延長(1か月)の特例が創設



中小企業向け

# 令和2年度 税制改正のポイント

速報

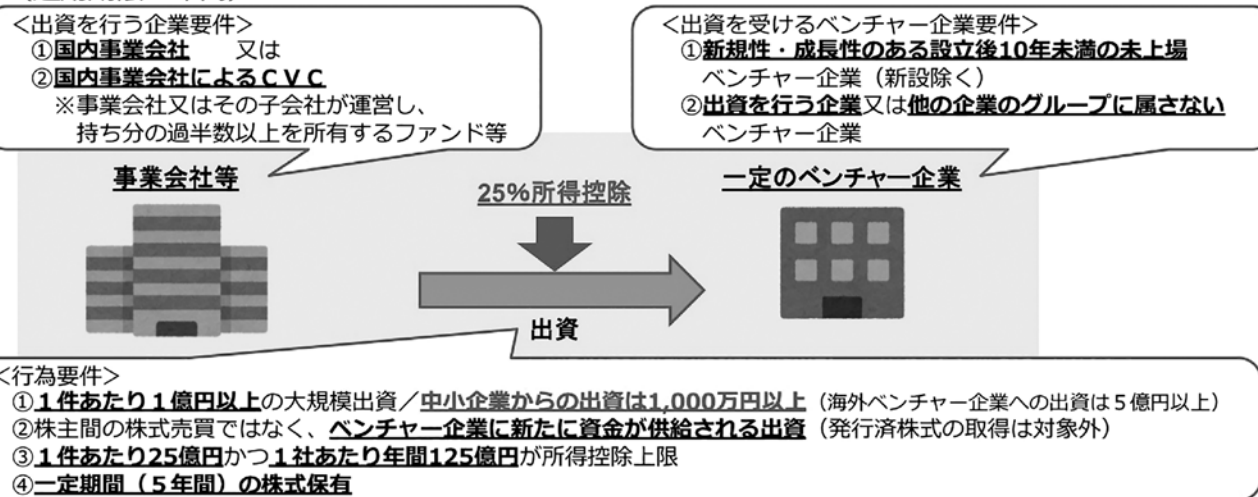
創業・第二創業の活性化、中小企業の設備投資や販路開拓、地方創生等に資する税制が実現!

千葉商工会議所  
日本商工会議所

## 地域におけるイノベーション・創業の促進

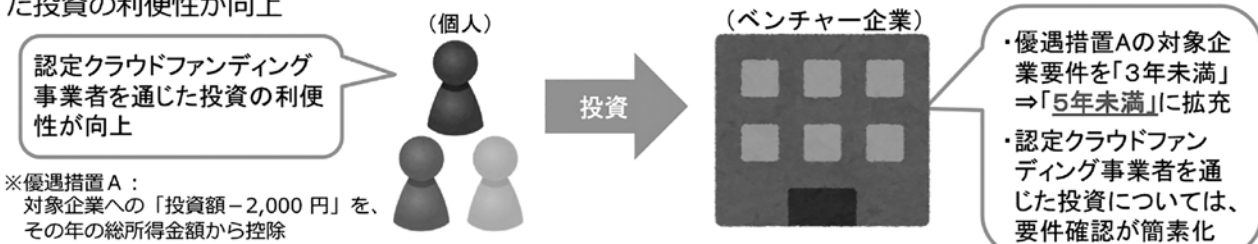
### 1. オープンイノベーションを促進するための税制措置の創設

- 事業会社が一定のベンチャー企業に出資した場合、その出資額の25%を所得控除する税制措置を創設(適用期限2年間)



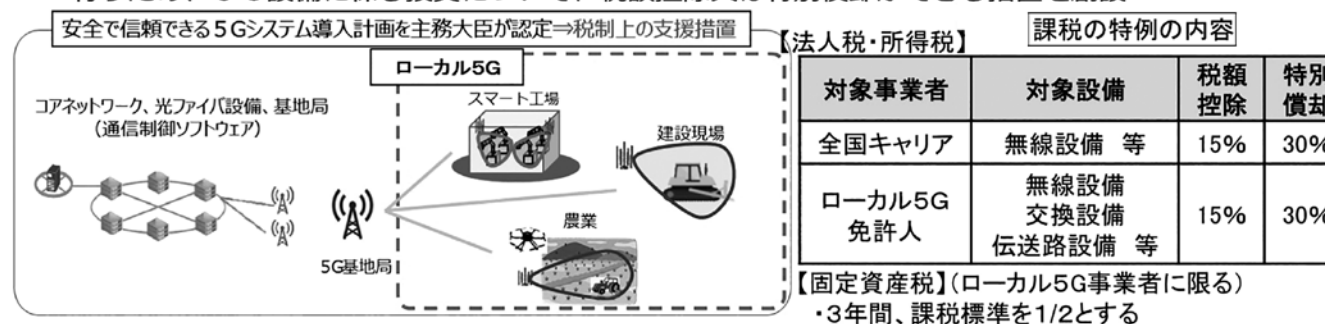
### 2. エンジェル税制(個人投資家からのスタートアップ投資減税)の拡充

- 対象企業の設立期間要件を「3年未満」→「5年未満」に拡充
- 株式投資型クラウドファンディング事業者を認定対象に追加し、クラウドファンディング事業者を通じた投資の利便性が向上



### 3. 5G投資促進税制の創設(2年間)

- 信頼できるベンダーの育成を図りつつ、安全・安心な5G情報通信インフラの早期かつ集中的な整備を行うため、5G設備に係る投資について、税額控除又は特別償却ができる措置を創設



## 設備投資・販路開拓等を通じた生産性の向上

### 1. 少額減価償却資産(30万円未満)の損金算入特例の延長(2年間)

- ＜適用要件の見直し＞
- ・連結納税制度適用事業者を除外
- ・従業員要件を「1,000人以下」→「500人以下」へ引下げ

### 2. 交際費800万円までの全額損金算入等の特例の延長(2年間)

- ＜適用要件の見直し＞
- ・「接待飲食費の50%の損金算入措置」は、資本金100億円超の法人は適用除外



# 台風被害からの復旧支援

令和元年台風第15号・第19号・10月25日の大雨による災害で被災した中小企業の皆様へ復旧を支援する補助金のお知らせです。

**補助率4分の3** 以内 **補助限度額 1,000万円**

## 千葉県中小企業復旧支援補助金

- ✓ 台風第15号・第19号・10月25日の大雨により被災した中小企業の方が、新たな経営・復旧計画を作成し、その計画に沿って事業の再建に取り組む経費の一部について、補助します。
- ✓ 新たな経営・復旧計画の作成に当たっては、お近くの商工会・商工会議所で支援を受けることができます。  
(※商工会・商工会議所の会員でなくても、作成支援を受けられます。)

**補助対象** 県内に事業所(店舗・工場・事務所等)のある中小企業者  
※「中小企業者」とは、中小企業基本法第2条第1項における会社及び個人を指します。

**補助対象経費** 施設の修繕・建替費、機械装置の修繕・購入費、(機械等の入替えに伴う)設備処分費 等  
※保険金が支給済み又は支給見込みの経費は除きます。

**事業実施期間** 被災した日から令和2年10月31日(土)まで  
※既に支払済みの経費も補助対象となります。

**申請期間** 令和2年2月3日(月)～4月30日(木)(当日必着)

**申請方法** お近くの商工会・商工会議所で交付申請書等の必要書類の確認を受けた上、下記専用窓口へ提出してください(郵送可)。  
※各申請様式は千葉県ホームページからダウンロードできます。

**【お問合せ先】**  
**千葉商工会議所 経営支援課** 電話 **043-227-4103**

- 本補助金の詳細については、千葉県ホームページをご覧ください。
- 専用窓口： 千葉県商工労働部経済政策課 中小企業復旧支援補助金窓口  
〒260-8667 千葉市中央区市場町1-1  
電話 **043-223-3725** (受付時間：平日9時～17時)

千葉県中小企業復旧支援補助金 検索



### 重要

2020年4月1日から中小企業・小規模事業者にも適用 **時間外労働の上限規制が導入されます！**

#### 働き方改革関連法の主なポイント

- ① **時間外労働の上限規制**  
施行：2019年4月1日  
※中小企業は2020年4月1日  
時間外労働の上限は月45時間、年360時間を原則とし、臨時的な特別な事情がある場合でも年720時間、単月100時間未満(休日労働含む)、複数月平均80時間(休日労働含む)が上限となります。
- ② **年次有給休暇の消化義務**  
施行：2019年4月1日  
年10日以上年次有給休暇が付与される労働者に対し、年5日の有給休暇を確実に取得させる必要があります。
- ③ **同一労働同一賃金**  
施行：2020年4月1日  
※中小企業は2021年4月1日  
正規労働者と非正規労働者の間の「不合理」な待遇差が禁止されます。

#### 時間外労働の上限規制とは？

時間外労働の上限が罰則付きで法律に規定されました。さらに、臨時的な特別な事情がある場合にも上回ることでできない上限が設けられました。今回の改正によって、法律上、時間外労働の上限は原則として月45時間、年360時間となり、臨時的な特別な事情がなければこれを超えることはできません。臨時的な特別な事情があつて労使が合意する場合(特別条項)でも、以下を守らなければなりません。

- 時間外労働が年720時間以内
- 時間外労働と休日労働の合計が単月100時間未満
- 時間外労働と休日労働の合計について、「2か月平均」「3か月平均」「4か月平均」「5か月平均」「6か月平均」が全て1か月当たり80時間以内
- 時間外労働が月45時間を超えることができるのは、年6か月が限度

※右記に違反した場合には、罰則(6か月以下の懲役または30万円以下の罰金)が科されるおそれがあります。

#### 時間外労働の上限規制の具体的な内容

法律による上限 (特別条項/年6か月まで)

- ✓年720時間
- ✓複数月平均80時間\*
- ✓月100時間未満\* \*休日労働を含む

法律による上限 (限度時間の原則)

- ✓月45時間
- ✓年360時間

法定労働時間

- ✓1日8時間
- ✓1週40時間

※1年単位の変形労働時間制の場合 月42時間、年320時間

◆以下の事業・業務は、2024年3月31日まで上限規制の適用が猶予されます。  
・建設事業 ・自動車運転の業務  
・医師  
・鹿児島・沖縄砂糖製造業 (複数月平均80時間以内、月100時間未満のみが猶予の対象となります。)

◆新技術・新商品などの研究開発業務については、上限規制の適用が除外されています。

※厚生労働省「時間外労働の上限規制“お悩み解決”ハンドブック」より引用

#### 働き方改革に関連したご相談について

- 千葉商工会議所  
毎月第二木曜日に社会保険労務士による無料の労務相談窓口を設けておりますので、是非、ご利用ください。
- 働き方改革推進支援センター  
労務管理・企業経営の専門家、窓口や電話、メール、出張相談などにより相談対応を行っておりますので、ご利用ください。  
※最寄りの働き方改革推進支援センター  
厚生労働省委託事業  
千葉働き方改革推進支援センター  
窓 口：千葉市中央区中央 4-13-10  
千葉県教育会館本館4階  
電話：0120-17-4864  
メール：kaikaku@subokawa.jp





国内外の工場ネットワークを活用して  
お客様が欲しい商品を開発・製造・販売する

国内や海外での食品製造・卸業や業務用食品の卸業を行う山登産商株式会社。「関係各所の皆さんのご協力で成り立っている会社。皆様に本当に感謝です」と語る芳野秀樹代表取締役は事業内容について伺いました。

●会社データ●

山登産商株式会社

代表取締役 芳野 秀樹

千葉市中央区栄町35番14号 シンテイ千葉ビル6階  
TEL 043-441-7688



新卒で父親が経営する食品卸売の企業に入社

私の父親は三井物産に勤めて、退職する際に系列の休眠していた会社を受理。食品関係の卸売業問屋として再建しました。父が経営するその会社に二人の兄たちも入りましたし、私も大学を卒業して入社。父はとても厳しく、同期が颯爽として勤めているのに、私は配送、倉庫管理、営業や経理など様々な部署を転々としながらの勤務でした。当時は父を恨む気持ちにもなったこともありましたが、今現在は逆に感謝しています。20年ほど勤務して、次兄が独立、次いで私も退社し、暫くは倉庫管理の立直しを兄に頼まれ手伝ったりしていました。

酒屋を経営、仕入業務改善をしてほしいと専務として招かれ仕入部門に専門的に携わり、今度は食品を購入する側の勉強をすることができました。そうした中で、これまで培ってきた経験、そして多くの人脈を生かして食品の開発・製造・販売に着手。少人数でも多くの取引先への対応が可能だと確信が持て、ファブレスメーカー(自社工場を持たず、協力工場を利用する)に徹し、事業展開して参りました。

父の名前を社名にして

幸いにも空いている事務所を使わせてくださる方があり、ひとりで行ってみることにしました。数年が経ち、時期をみて、2001(平成13)年に法

が、法律の違いで乳酸菌の成分に認可が下りずに諦めたこともあり。当方が海外企業と取引する際には、直接取引ではなく、必ず商社など「インポーター」と呼ばれる海外に販路を持つ企業を介在しています。相手国との言葉の問題や商習慣の違い、法律など知らないままではトラブルがどうしても起こりやすい。直接取引の方が利益率は高いのですが、当社のような規模の会社ではダメージが大き過ぎます。慎重にリスクを回避するという意味ではインポーターの存在は欠かせないと考えています。

複数の工場で製造する体制で生産・輸送を安定させる

国内でもリスクを分散するために、一つの商品を複数の工場で製造する体制を整えています。例えば、同じコロッケの商品でも関東と九州と北海道の工場で作れば依頼者に近い工場から発送することで、輸送コストが削減できます。また、災害などで工場のある地域が被災したり、交通機能が失われた場合の影響は受けませんが、それでも製造がゼロになることはありません。

社会情勢は不安定かつ景気もよくはありませんが、そこに小さい会社のビジネスチャンスがあると思っています。

国内46カ所、海外12カ所の工場とネットワークを結ぶ

当社は自社工場を持たずに、提携する国内外の工場とともに商品の開発・製造を行います。現在の工場数は国内では46カ所、海外では12カ所の工場です。スタンダードな取引では、まずお客様から「○○のような商品がほしい

人化しました。これが山登産商の誕生です。社名の山登は実は父の名前なんです。「事業を父に見守ってもらいたい」という思い、「父の名前を傷つけないわけにはいかない」という気概もあって、ここまで頑張ってきたらと思えます。

い」という注文やリクエストを受けて、材料を調達し、商品を開発・製造してくれる工場を探します。材料の調達や工場は国内外を問いません。お客様のニーズに応じて、いい商品を開発・製造できるかがポイントになります。

モットーは、お客様に対して、できないとは言わないこと。決して否定せず、受け入れながら可能性や代案に知恵を絞る。それが信頼へとつながり、お客様には次も当社を利用していただけます。

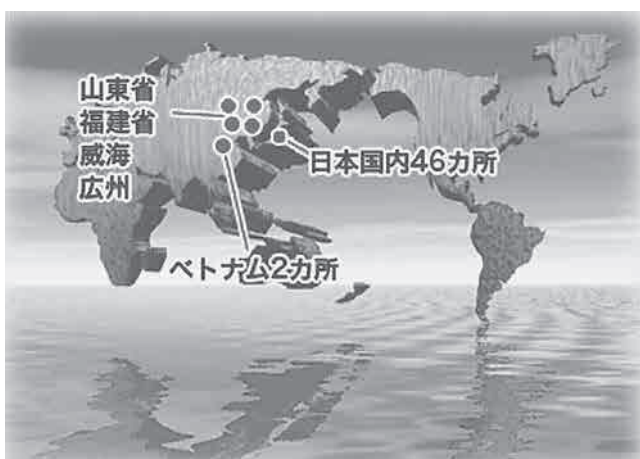
少し難しいのは国内外を問わず、その地域ごとに好まれる味が異なります。最大公約数のおいしさを追求する苦労がありますね。それから意外な組み合わせが思わぬおいしさを生み出すことも多い。その意味では私は知ったつもりにならずに、いつも初心者気持ちで、様々な方のお話を聞き、情報収集をしています。

海外での事業展開はインポーターを必ず介在させる

海外展開は創業時より行っています。定期的なもので言えば、アメリカの企業からはコロッケ類と焼きそば、韓国の企業からはたこわさびの注文が入ります。もちろん思うようにうまく進まないこともあります。海外で乳酸飲料を販売しようとしたことがありました



たとえば今、居酒屋でも働く人が集まらないでしょう。それならば厨房の作業を省略できるような商品をつくる。まぐろのカマを調理して真空パックにした商品なら、店内では温めるだけでいい。むしろ、景気が悪くなっているからの方がいろいろな会社が耳を傾けてくれるようになり、取引先が増えました。商売は形があつて、ないようなもので、お互いに信頼感を持って進んでいけるだけリスクを回避して進んでいきたい。国内でも海外でも取り組んだ人間が皆、喜んで一つのことをやっていくことが理想ですね。







1月14日(火) 軽減税率緊急対応講座



▲1月14日「軽減税率緊急対応講座」の様子

本年度最後の消費税軽減税率対策窓口相談等事業の講座として、令和2年1月14日(火)に公認会計士の川口宏之氏をお招きし、「決算・確定申告で困らないために「軽減税率緊急対応講座」を開催した。本講座では、消費税制度・インボイス制度の仕組み、消費税率引上げ・軽減税率制度導入に伴う改正のポイント、申告・納付の際の留意点、納税資金準備のための資金繰り等について説明した。なお、確定申告書の作成に今まで以上に時間を要することが懸念されるため、早めに取り組みように税務担当から注意喚起された。

1月17日(金) ものづくり技術者合同企業説明会



▲見学会の様子

千葉職業能力開発短期大学校及び千葉県立船橋高等技術専門校共催、千葉市後援で「ものづくり技術者合同企業説明会」を開催した。本説明会は、平成27年度から毎年開催している。当日は、千葉職業能力開発短期大学校を見学した後、千葉ポートアリーナ(サブアリーナ)にて合同企業説明会を開催した。合同企業説明会では、企業19社、生徒約90名が一堂に会し、企業担当者は熱のこもった企業PRを行い、参加した生徒も真剣に話を聞いていた。本説明会終了後、参加企業にアンケートを実施したところ、「多くの学生に会えた」「自社を知ってもらえる良い機会となった」といった声があった。

2月4日(火) 実践形式でナビゲーターが店舗を案内



▲ナビゲーターが実際に店舗を案内

みんなでおもてなしガイド事業・店舗勉強会及び外国人留学生のまち歩きを開催した。訪日外国人と商店街・店舗をつなぐ「ショップナビゲーター」を養成し、訪日外国人に対して街の魅力の確に伝えていくことで、千葉市への再訪につなげていくことを狙いとしている。当日は、中心市街地所在の店舗にお集まりいただき、ナビゲーターを紹介した後、最近の訪日外国人の動向や店舗での対応状況等について情報交換を行った。その後、一部の店舗を対象に、外国人留学生によるまち歩きを実施し、店舗に対する外国人目線での感想や意見を収集するとともに、ナビゲーターも実際の店舗を案内する体験を行った。



▲挨拶をする臼井部会長

1月16日(木) 観光・サービス部会 来年度の事業計画について協議

観光・サービス部会(臼井部会長 千葉興行(株) 代表取締役)は、正副部会長・所属議員会議を開催し、今年度事業の進捗状況および令和2年度の事業計画について協議した。会議では、今年度の観光・サービス部会の事業内容について報告を行うとともに、今年度最後の事業として3月に開催を予定しているオープンセミナー(青年部、小売部会共催)について確認を行った。また、令和2年度事業計画では、会議スケジュールや視察研修会の開催等について協議を行い、概ね、原案どおり承認をいただいた。詳細については、新年度の正副部会長・所属議員会議・常任委員会議で協議することとした。



▲建設部会事業の今年度の振り返りを行い、次年度の計画を協議

1月27日(月) 建設部会 正副部会長・所属議員会議 「2年度事業計画」を協議

建設部会(大久保部会長 旭建設(株) 相談役)は、正副部会長・所属議員会議を開催した。会議ではまず「令和元年度 事業進捗報告」について事務局から説明。今年度の研修セミナーについて協議を行い、建設業の現状を踏まえた働き方改革をテーマに、開催準備を引き続き、進めていくこととなった。次に「令和2年度 事業計画(案)」について協議。具体的な部会事業としては、「3部会合同親睦ゴルフ大会(卸売・工業部会と合同)」「バス視察研修会」「研修セミナー」を実施し、それらに合わせて各種会議を開催する内容で承認され、来年度初めの常任委員会に諮ることとなった。

中小企業経営者のみなさまへ 国が準備したセーフティネット 安心の材料をご提供します。

### 小規模企業共済制度

●制度の特長

- 1 経営者のための退職金制度**  
小規模企業の個人事業主(共同経営者を含む)または会社等の役員の方が廃業や退職後の生活資金、事業再建資金をあらかじめ準備しておく共済制度です。
- 2 掛金は全額所得控除**  
掛金は、全額が「小規模企業共済等掛金控除」として、課税対象所得から控除できます。
- 3 受取時も税制メリット**  
共済金の受取は、一括の場合は「退職所得扱い」、分割の場合は「公的年金等の雑所得扱い」です。

他にもこんな特徴があります。

- 契約者貸付けの利用が可能  
契約者(一定の資格者)の方は、緊急時や災害時などに事業資金等の貸付けが受けられます。
- 共済金の受給権は差押禁止  
共済金・解約手当金の受給権は、国税等滞納の差押え以外は差押禁止債権として保護されます。

### 経営セーフティ共済

●中小企業倒産防止共済制度の特長

- 1 掛金の10倍の範囲内で最高8,000万円まで貸付け**  
「回収困難となった売掛金債権等の額」と「掛金総額の10倍に相当する額(最高8,000万円)」のいずれか少ない額となります。償還期間は共済金の貸付金額に応じて5年~7年(据置期間6か月を含む)で毎月均等償還です。
- 2 貸付条件は無担保・無保証人**  
共済金の貸付けは、「無担保・無保証人」「無利子」です。ただし、共済金の貸付けを受けますと貸付額の10分の1に相当する額が積み立てた掛金総額から控除されます。
- 3 掛金は税法上損金(法人)または必要経費(個人事業)に**  
掛金月額は、5千円~20万円の範囲内(5千円単位)で自由に選べます。

加入資格・手続きについてのご質問をチャットでご回答いたします。詳しくは下記のQRコード又はホームページからご確認ください。

加入・掛金のご質問はこちらをクリック  
24時間いつでもチャットで質問可能です  
小規模企業共済

加入・掛金のご質問はこちらをクリック  
24時間いつでもチャットで質問可能です  
経営セーフティ共済

小規模共済 検索 経営セーフティ共済 検索

TEL 050-5541-7171 (共済相談室)

**24時間・365日お問い合わせ可能になりました**

独立行政法人 中小企業基盤整備機構

### 未来への約束

豊かな明日、確かな明日、一緒に創っていききたい、育んでいききたい。未来をみつめる保険のトータルコンサルタントがあなたをサポートします。

損害保険・生命保険代理店

## 東方エージェンシー株式会社

千葉県千葉市中央区千葉港8-4 損保ジャパン日本興亜千葉ビル2F  
TEL 043-241-8231 URL <http://www.toho-ag.co.jp/>



重要

## 「新型コロナウイルスに関する経営相談窓口」を設置しております

事業への影響など経営上のお悩みがございましたらご相談ください。

千葉商工会議所 企画経営部 経営支援課 TEL 043-227-4103

## 商工会議所の無料相談窓口 TEL043-227-4103

※あらかじめお電話で相談日時等をご連絡ください。

### 事業承継何でも相談窓口



事業承継の準備を始めたい、事業を売却したい、廃業の方法がわからないなど、事業承継に関する相談に応じます。

- 相談日 月曜日～金曜日 9時～17時
- 相談員 外部専門家

### IT導入何でも相談窓口



自社のホームページをリニューアルしたい、自社の課題に合ったITツールを探したいなど、IT導入に関する相談に応じます。

- 相談日 随時
- 相談員 千葉商工会議所IT導入促進チーム

### 弁護士による商工法律相談窓口



債権が回収できない、契約に関するトラブルが発生したなど、法律上の諸問題に関する相談に応じます。

- 相談日 3月27日(金) 14時～17時
- 相談員 榎本 初雄 氏 (弁護士)

### 中小企業診断士による経営の相談窓口



事業計画の作成について相談したい、国や県、市の公的支援策を活用したいなど、経営の様々な課題に関する相談に応じます。

- 相談日 火曜日・金曜日 14時～17時
- 相談員 石井 孝昌 氏 (中小企業診断士)  
大矢たかし 氏 (中小企業診断士)

### 社会保険労務士による労務相談窓口



就業規則、社会保険、助成金など、企業経営の労務全般に関する相談に応じます。

- 相談日 4月9日(木) 14時～17時
- 相談員 (社会保険労務士)  
千葉県社会保険労務士会千葉支部所属

### 税理士による税務相談窓口



記帳、確定申告など、企業経営における税務全般に関する相談に応じます。

- 相談日 4月2日(木) 14時～17時
- 相談員 (税理士)  
千葉県税理士会千葉東支部所属

安心して借りられる！

## マル経融資制度

をご利用ください!!  
(小規模事業者経営改善資金融資制度)

年利  
**1.21%**  
令和2年2月3日現在  
※利率は変動しますので  
ご確認ください

### マル経融資とは？

経営改善を図ろうとする小規模事業者の方々にバックアップするため、**無担保** **無保証人** **低金利** で融資する制度です。

融資額 **2,000**万円以内

### 融資の要件

- ①千葉市内で最近1年以上事業を継続している方
- ②従業員が20人以下(商業・サービス業は5人以下)の法人、個人事業主の方(個人事業主、家族従業員、法人企業の従業員の人数は除く)
- ③当商工会議所の経営指導を申込みの6ヶ月以前から受けている方
- ④所得税(法人税)、事業税、市・県民税等を納期限内に完納している方
- ⑤日本政策金融公庫の融資対象業種である方  
(※決算内容等によってはご希望に沿えない場合もございます。)

### 資金用途

- 運転資金** 仕入資金/手形・買掛金の決済費用 諸経費の支払い
- 設備資金** 店舗・工場の改装/車両の購入 機械設備・什器設備の購入 など

### 融資期間

- 運転資金** **7**年以内 (据置1年以内)
- 設備資金** **10**年以内 (据置2年以内)

まずはお気軽にお電話でご相談ください!!  
千葉商工会議所 企画経営部 経営支援課  
TEL : 043-227-4103

総合防犯設備・用品



株式会社 **オシマ**

http://www.ohshima-cp.com  
営業センター 千葉市稲毛区宮野木町1664-11  
☎ **0120-06-2771**

## 小林国際特許事務所

千葉商工会議所会員  
所長弁理士 小林 正治  
弁理士 小林 正英

TEL 03-3866-3327

東京都千代田区岩本町3-4-5 (秋葉原駅5分)  
http://www.kipo.jp/

工場・倉庫・工業用地・その他事業用地  
お探しの方  
専門業者です

売買

賃貸

総合建設業 宅地建物取引業

住所 〒262-0013  
千葉市花見川区犢橋町1551-1  
TEL 043-250-6661 FAX 043-250-6286

株式会社 **与志建設**

担当 大土 090-3202-9124



# 変化を迫られる我が国の中小企業 支援する側も意識改革を

中小企業診断士

長田 義弘

2年間に亘り拙筆をお届けしたこの連載も、今回で最後となりました。2年という月日は一見短いようですが、企業を取り巻く環境は大きく変化してきました。中小企業を支援する中小企業診断士として、その変化は肌で感じてまいりました。2年間の集大成として、今後の中小企業の在り方について考えてみました。

## 事業承継に見る事業者の盛衰

多くの中小企業が抱える問題のひとつに、事業承継があります。昨今、国の方でも経済の重要課題として、経営者に向けた意識の向上、社会的な気運醸成のための動きが活発になってい

ます。そんな中、先日2件ほど事業承継のご支援に携わる機会がありました。昨年までは事業承継の啓蒙活動に対する反応も芳しくなかったのですが、今年に入り対策を始める経営者様も現れはじめました。

その2社に共通するのは、「業績が好調」「後継者がほぼ決まっている」という点です。また、事業承継云々にかかわらず、業績が好調な事業者様は、現経営者が5年後10年後の将来を見据えていらつしやるのも特徴です。借入金の返済など、資金管理も厳格ですし、普段から事業計画を意識しています。事業計画を作成する必要がある補助金申

請の初動もスムーズです。まさしく正の連鎖で、ますます好調な様子が伺えます。

反対に、業績がよくない事業者様にお話をうかがうと、「事業計画を作成していない」方が多く見受けられます。その理由として、「自分の代で終わりだから」「時代が変化したから」など、消極的な姿勢になってい

## スモールM&Aが活発化に?!

そうはいっても、その事業者様が地域にとって不可欠であったり、従業員さんを多く抱えている場合、地域に与える影響は深刻です。その際、国が推進めようとしているのが「スモールM&A」です。大企業がダイナミックに行うM&Aとは異なり、中小企業の廃業を避け、日本経済への影響を少なくしようと、国も積極的な施策を打ち始めています。後継者が決まっていな

い事業者様が127万社というデータもあるくらいですので、事業承継対策と相まって、小規模な合併が増えているのは必然でしょう。

## 中小企業の定義が変わる?!

合併が進めば、1社あたりの従業員数も増えていきます。従業員が増えれば、いままでの人数では挑戦できなかった事業の拡大やグローバルな展開など、より能動的な企業活動が可能になります。

さらに、中小企業であるが故の経営資源の脆弱さから解放され、新たな事業展開を行う経営体力を蓄えることもできます。

これからの人口減少時代は、企業も含め、あらゆる組織・団体が淘汰・集約されることで生産性向上を求められるように感じます。我々中小企業診断士も含め、中小企業を支援する目的で作られた組織・団体や政策は、新たな時代に向け、時代に合った企業支援を行っていく必要があります。



## 「JETROレポート」いま世界に目を向けて

# 2019年度(第38回)JETRO米国進出口系企業実態調査結果 ～在米日系企業の景況感がマイナスに、黒字比率は6割台に低下～

JETRO 千葉 所長

佐藤 拓



ジエトロは2019年10～11月、米国に進出する日系企業（製造業のみ）約700社に対し、現地での活動実態に関するアンケート調査を実施しました。その調査結果要旨を、①在米日系企業の黒字比率と景況感D-1、②コスト上昇要因、③米中貿易摩擦など通商環境の変化の影響、3つの視点からご紹介します。

## 在米日系企業の黒字比率と景況感D-1

2019年の営業利益見込みを「黒字」と回答した企業の比率（黒字比率）は66.1%となり、前年調査(74.5%)より8.4ポイント減少。黒字比率が7割を切るのは、2011年度調査(67.5%)以来、8年ぶりとなります。営業利益が悪化する主因としては、1位は「現地市場での売上減少」(51.9%)で、2位の「関税引き上げなど

の貿易制限的影響」(8.5%)を大きく上回りました。中でも輸送用機器部品(自動車/二輪車)では、「現地市場での売上減少」を主因に上げた企業が6割に上っています。これは、米国の自動車市場において、SUV人気の高まりを受けて乗用車(セダン)の

売上・生産が減少しており、セダン向けを中心に日系部品メーカーの収益減少につながったものとみられています。また、営業利益悪化の要因を複数挙げてもらったところ、「現地市場での売上減少」(71.5%)に続き、「人件費の上昇」(38.7%)、「調達コストの上昇」(30.6%)などコスト要因を挙げる企業も多数ありました。

## 米国におけるコスト上昇要因

コスト上昇につながる経営上の課題を聞いたところ、「労働者の確保」が68.8%で前年(69.0%)に続き最大の要因となり、「賃金(給与・賞与)」が64.6%(前年65.6%)、「労働者の定着率」が49.8%(前年46.3%)と続いています。米国における人手不足は、失業率が約50年ぶりの低さ

(2019年12月・3.5%)を維持する中、日系企業においても顕著となってきています。ジエトロのヒアリングでも「職種関係なく人が集まらない」(その他製造業)、「特にエンジニアの確保に苦労している」(化学品/石油製品)、「製造業全体に対するイメージが落ちており若者世代が魅力を感じにくいようだ」(電気・電子機器)などの声が聞かれ、業種に関わらず雇用が難しい状況が続いており、結果、人件費の上昇、全体コストの上昇につながっているようです。

## 米中貿易摩擦など通商環境の変化の影響

通商環境の変化によりマイナスの影響を受けている企業は4割に達しています。特に、調達・輸入コストへの影響が大きいようです。具体的に影響を

受ける政策は、「通商法301条に基づく対中追加関税」(52.3%)と「通商拡大法232条に基づく米国の鉄鋼・アルミニウムを対象とした追加関税」(42.4%)でした。その影響への対策としては、影響を受ける企業の4割が調達先の変更を行っています。とはいえ、その半数近くが変更する調達の規模を10%未満としており、すべての調達先を変更するわけではありません。一方で、調達先の変更期間は「一時的」は1割以下で、「中長期的」が7割を占めます。調達先変更には一定の時間と手間を要することから、「いったん調達先を変更したら、追加関税が撤廃されても元には戻さない」との声が複数聞かれています。調達先の変化をみると、変更前の主な調達先は中国、日本、米国でしたが、変更後は米国、日本のほか、タイやベトナムなどの東南アジア、メキシコが上位に並んでいます。一方で、変更後の調達先については課題も指摘され、米国についてはサプライヤーやエンジニアの不足などから中国と同じ部品を調達するのが難しい、東南アジアについては、いざ移管したら港湾などのインフラ未整備でかえってコストがかさんだ、などの声が聞かれています。

（参考）本調査における有効回答企業数…670社

ジエトロ「JETRO米国進出口系企業実態調査」レポート本編（詳細はこちらをご覧ください）  
https://www.jetro.go.jp/ext/images/News/releases/2020/79e1380c5007270/us\_2002061400.pdf

内科・外科・胃腸科・肛門科・整形外科・皮膚科・泌尿器科

医療法人社団あい

# 増田病院

〒260-0033 千葉市中央区春日1-16-5  
☎ (043) 247-3821  
FAX (043) 247-5843

●JR西千葉駅より徒歩5分 ●京成西登戸駅より徒歩5分





当所女性会の新年懇親会が1月29日京成ホテルミラマールにて開催されました。

当所女性会（1月29日）及び県女性会連合会（1月22日）の新年懇親会が市内ホテルにて盛大に開催されました。両会各々ご来賓をお迎えし、賑やかに交流を深めました。

## 令和最初の新年懇親会 市長を迎え華やかに開催！ 会頭



熊谷市長をはじめ、当所佐久間会頭、各商店街理事長等にご臨席いただき、総勢54名による新年懇親会を盛大に開催しました。オープニングは、株しばぎん総合研究所の水野社長の華麗なピアノ演奏によるウェルカムリサイタル

県女性会連合会の新春講演会及び賀詞交歓会が1月22日ホテルスプリングス幕張で行われ、当会は8名が参加いたしました。第1部は矢野原良民医学博士による、『超健康（スーパーヘルス）！細胞のための良い食、水、空気』のテーマで講演頂きました。

### 矢野原良民氏講演 超健康！細胞を学ぶ！

楽しい宴は栗生副会頭の中締めで、輝かしい2020年になります事を願い、閉幕しました。

高梨女性会会長に続き、親会から佐久間会頭、熊谷千葉市長に心温まるご挨拶を頂きました。田中青年部会長による乾杯のご発声後、ホテルご自慢のお料理を堪能し、歓談に移り、ご来賓との交流を深めました。

で出席者をお迎えし、新年懇親会の幕が開きました。高梨女性会会長に続き、親会から佐久間会頭、熊谷千葉市長に心温まるご挨拶を頂きました。田中青年部会長による乾杯のご発声後、ホテルご自慢のお料理を堪能し、歓談に移り、ご来賓との交流を深めました。

第2部の賀詞交歓会では、佐藤会長をはじめ、ご来賓の森田知事、県連合会石井副会長から心温まるご挨拶をいただきました。5単会会員による見事な踊りや歌のあと、来賓からも素晴らしい喉を披露いただき、大喝采を浴び、大いに盛り上がりました。



〈問合せ先〉千葉市中心市街地まちづくり協議会（事務局）千葉市中央区中央2-5-1  
千葉商工会議所地域振興課内 電話 043-227-4103 FAX043-227-4107



▲「まちゼミ」参加店講師の方々

千葉市中心市街地エリアにおいて、お店の特徴やこだわり、店主の人柄を知ってもらうことによる、お店のファン作りの推進・地域の魅力の発信を目的として、第2回千葉まちゼミを開催した。「まちゼミ」は「お客様」「お店」「地域」の三方よし「の事業として全国400地域に広まっている。千葉市中心市街地エリアでの開催は今回が2回目。お店の店主が講師となり、プロの技や専門知識等を受講料無料（一部材料費要）で受講者（お客様）にお伝



▲講座の様子：自爪のクレイで指先美人♡セルフネイルケア

える少人数制のゼミで、29店舗が参加し全43講座で実施。参加者からは「親子で楽しく参加できました」「楽しかった。また是非来店したいと思いました。」「講座で得た知識をさっそく家で実践します。」等、好意的な意見が寄せられ、前回以上に満足度の高い結果となった。

得する街のゼミナール「第2回千葉まちゼミ」開催！  
令和元年11月1日（金）～12月15日（日）



▲大人から子供まで約1,000人が来場

千葉市中心市街地まちづくり協議会歴史と未来部会では、千葉神社を核とした中心市街地の賑わい創出と千葉氏の認知度向上を目的に、2月3日（月）に千葉神社横の通町公園にて「千葉振舞」を開催した。千葉振舞とは「千葉」に所縁のあるものを『大盤振る舞い』する』意味を持つ造語であり、千葉開府900年に向けたイベントとして、新勝浦市漁業協同組合協力のもと、900品（金目鯛汁500杯、干物400セット）を無料配布した。

千葉開府900年に向けて「千葉振舞開催」



▲多くの方にアンケートへご協力いただきました。

千葉神社では第97回節分祭が開催されており、通町公園は「千葉神社や千葉氏による『千葉市らしさ』を感じるまちづくり」を目的とした再整備が行政により計画されている。今回の千葉振舞では、来場いただいた方々に対し、「千葉開府900年に向けたアンケート」を実施した。このアンケート結果をもとに、今後の活動・周知方法や通町公園の活用方法について検討していく予定である。



# 千葉県連役員会に参加しました



2020年1月26日(日)、ウイシュトンホテル・ユーカーにて、千葉県商工会議所青年部連合会 2019年度 第5回役員会、3区企画委員会事業が行われ、千葉YEGからもたくさんのメンバーが参加いたしました。

まず14時30分から役員会が開催され、斉藤玄樹会長の挨拶から始まり、ご来賓としてご臨席頂いた八千代商工会議所会頭上代修二様よりご挨拶を頂きました。議案については審議

事項2件、協議 審議事項3件、協議事項4件、報告事項3件が提出されました。

続く3区企画委員会事業では、2020年11月6日より船橋市で行われる日本商工会議所青年部 第40回関東ブロック大会 CHIBAふなばし大会に向けて「関東ブロック大会ふなばし大会つながるCHIBA Aの和」不屈のリーダー達に愛に恋」と題し、関東ブロック商工会議所青年部連合会会長予定者 大木武

士君、関東ブロック大会CHIBAふなばし大会大会会長 中村豪君より、ふなばし大会についての計画説明や協力呼びかけ等が行われました。

その後2部に分けて構成された懇親会が行われました。第1部ではふなばし大会のテーマソング「不屈のリーダー伝説」を作曲した「THE NUGGETS (ザナゲッツ)」のライブが行われました。ライブ中盤にはサブライズゲストとして、不屈のリーダー伝説の振り付けを提供

されたラッキイ池田氏が登場し、ふなばし大会PRに向けて県連メンバーに振り付けをレクチャーされながら、洗練されたライブパフォーマンスにより会場は大熱狂に包まれました。続く第2部では参加者同士での交流や、ふなばし大会のキャラバン隊PRが行われました。

終始ふなばし大会の激励ムード一色となり、あと9カ月と少しに迫った大会に向け千葉県連が一致団結できたようです。今後も千葉YEGとして協力できる範囲の中で精一杯、千葉県連やふなばし大会を盛り上げていきたいと思っています。

PRセクション

**新入会員の紹介**  
ようこそYEGへ

**染矢(小林)由有子**  
(そめや(こばやし)ゆうこ)  
Aimy  
☎080-9286-1545  
セミナー講師、コンサル業、ちば英語村主宰



# 新年懇親会を開催しました!



2020年1月15日(水) 千葉商工会議所青年部1月定例会 新年懇親会が、カンデオホテルズ千葉にて開催されました。

まず、開会に先立ちオープニングパフォーマンスとして、若干16歳ながら全国各地のイベントでご活躍されているSYUNさんによる大道芸が披露され、来場者の驚く姿が印象的でした。

開会後にはご来賓としてご臨席頂きました。千葉商工会議所副会頭望月泰伸様、千葉市長熊谷俊人様よりご挨拶を頂戴した後、千葉商工会議所女性会会長高梨園子様による乾杯のご発声により来賓、OB・OG、現役メンバー合計79名が参加する、令和初の新年懇親会がスタートしました。

歓談中は現役メンバーが積極的に来賓、OB・OGへ挨拶や名刺交換をされている姿が見受けられ、交流が深められたのではないかと思います。

会の後半には、次年度会長予定者 田中あすか君より、次年度スローガン「WE ARE THE CHIBA」が発表され、千葉市内の6つの区にちなんだ新たな6セクションの委員長と執行部メンバーが紹介されました。また、関東ブロック大会CHIBAふなばし大会のPRとして、大会会長中村豪様、関東ブロック商工会議所青年部連合会会長予定者大木武士様より、熱い思いを語って頂き、最後は「船橋に愛を恋♡」の大合唱で大団円となりました。

今回の新年懇親会では、私自身も会場側との交渉役として準備段階から、当日には熊谷市長のアテンドまで非常に多くの経験を得る事が出来ました。また大きなトラブル等無く終えることが出来たのは、会場側のご協力は勿論、年末年始の多忙な時期にもPRセクション秋元委員長以下が一つになって協力し、他セクションのメンバーにもご協力頂き、それぞれが役割を果たしたからだと思います。この場をお借りし感謝申し上げます。本当にありがとうございます。

最後に今年度も残り2ヶ月となりましたが、最後まで委員会活動を通じ邁進していきたいと思っています。

PRセクション 高山 智広



お米の老舗  
**萬平商店**

～ 確かな商品を提供 ～

**全国の生産者との絆を深めて、  
地域の家庭の食を支えていきたい**

日本人の主食であるお米を70年近く販売し続けている有限会社萬平商店は生産者と消費者の双方とのつながりを大切にして、確かな商品を地域に提供しています。代表取締役の川島一男さんにその意思をお伺いしました。

**稲毛の浅間神社の近隣  
街道沿いにあった店**

屋号の「萬平」は祖父の名前で、万事屋のようなことをしていたようです。店の創業は1952（昭和27）年で、戦後配給制度の流れの中で、父が20代でお米と家庭用燃料を扱う店として始め、2年後に会社を設立しました。

店は京成稲毛駅や浅間神社の近くにあります。創業当初は店の前の道が見川や千葉にいく街道でした。そのため、うちの周りは屋号のある家がたくさんあります。今は店も少なくなりますが、人ぞ知るみたいな道になったけれど、人が行き来し、にぎやかな時代があったようです。創業当初に父がお客さんに配布するためにつくったという団扇をみせてもらったんですが、そこにはこの住所は稲毛町海岸と書かれていました。

**父が20代で創業した店を  
自身も20代半ばで引き継ぐ**

私が継いだのは1980年代の前半で、20代半ばの頃です。

父は「別に無理に店を継がなくてもいい。好きなことをやればいい」と言っていたのですが、私は大学に入學した時分から引き継ぐ意思を持っていました。というのは、私は少年時代から夏休みなどは店の手伝いをしていましたから。当時、店は両親がやっていたから、その働く姿を見ていました。確かに地味な仕事です。でも、父の配達についていたり、店の中で見ていると、地域の人たちが両親に「お疲れ様」と声を掛けてくれる。こんなに地域の人たちに喜んでもらえる仕事をしている両親は格好いいなと思っていました。



**地域の人たちの生活を  
食を通じて支えたい**

当店みたいに家族でやっている店はお米を通して地域の人とつながっています。若い頃は余裕がなくて、駆けずり回っていました。しかし、今はただお米を運んでいるのではなくて、地域の家庭がうちのお米で喜んでくれることが何よりも嬉しいんです。私が店に入ったころ、小さなお子さんが大きくなって、うちのお米で、結婚して、新しい家庭でうちのお米を食べてくれる。そのうちのお孫さんが店にも来てくれる。若い時には感じなかった喜びを感じられるようになりました。

**五つ星お米マイスターの資格を  
取得してお米の情報を発信**

当店で扱っているお米は約30種類。お米の販売をしながら、私は「五つ星お米マイスター」の資格を持ち、様々な形でごはんにまつわる情報の発信をしています。①お米の生産者の産地情報やお客様の意見などの情報交換を通して、よいお米づくりについて研究、②お米、ごはん、商品づくりサービスなどの専門的な勉強会に積極的に出席することで、お米の専門家としてのレベルの向上、③千葉市内の小学校を中

**生産者と付き合う  
重みを感じている**

心に、お米マイスターの食育出前授業「お届けーごはんパワー教室」（日本米穀小売商業組合連合会主催）を実施や次代を担う小学生たちへのお米やごはんの魅力の伝承——産地や生産者あつてのお米だということを皆さんに知って食べていただきたいと思っています。

お客様との縁や絆と同様に、産地の人との縁や絆も大切にしたいと考えています。若い頃から旅好きだった私ができるだけ日本全国を歩き、取り扱っているお米の産地にも足を向けるようにしています。最初に直接取引を行ったのが新潟県のJA十日町でした。以降もずっと人々の優しい人柄にふれたり、棚田の美しさに感動したりしています。会津では青年が駅まで迎えに来てくれて、改札口で「川島様」と紙に書いて立って迎えてくれました。それからその青年の家に赤ちゃんが生まれて、その子が今、高校生。ずいぶん長いおつきあいなんだと実感します。

福島県が生産者のお付き合いも深いのですが、東日本大震災の原発事故の直後は風評被害のため、福島県の商品を置いていると、お客さんから怒鳴

られることもありましたが、でも、ここで僕が縁を断つわけにはいかなと、取引をやめることはしないと決めたんです。会津は戊辰戦争の舞台。会津の人たちは今でもその話をする。歴史的にも苦労して、また苦労している。産地と付き合う重みを感じています。その他にも、地元千葉県匝瑳市産の「匝瑳の舞」も皆さんにお勧めしたいお米です。

世の中全体のお米の消費が減っていて、僕の生まれたころよりも年間の消費量は半分以下になっていますが、お米にこだわりたいと思う人が店にきてくださる。今では専門店ではなくてもお米は販売されていますが、産地の方々、足を運んでくださるお客さんとながらながら、商売を続けていけたらと思っています。



会社DATA  
**有限会社 萬平商店**

代表取締役／川島一男  
住所／〒263-0034 千葉市稲毛区稲毛2-3-11  
<https://manpei-syouten.com/>







# 千葉市科学館

〒260-0013 千葉市中央区中央4-5-1 Qiball内7～10階  
URL <https://www.kagakukanQ.com>  
休日：3/16(日) ☎043-308-0511

●●● 千葉市科学館イベント情報[3月] ●●●  
千葉市科学館では、皆さんの科学心をくすぐるような楽しい企画を開催します。ご来館を心よりお待ちしております。

### 特別イベント関連

## ■ 春・GW企画展「スペースミッション2020 ～千葉(ココ)が宇宙の第一歩!～」

国際宇宙ステーションって何?宇宙飛行士はどんな人?  
「人が宇宙に行く」ことにスポットをあて、知られざる宇宙での暮らしや有人宇宙  
開発の今をご紹介します。  
この春、千葉市科学館から宇宙へかけてみませんか。

【日時】Part1 訓練編： 2020年3月20日(金・祝)～4月5日(日)  
Part2 宇宙進出編： 2020年4月18日(土)～5月17日(日)  
9:00～17:00  
※会期中休館日： 5月7日(木)

【会場】千葉市科学館 7階 企画展示室・サイエンスアート広場

【料金】大人700円、高校生450円、小・中学生250円



### プラネタリウム関連

## ■ フィールアロマ～アロマを感じる星空～



満天の星々に、アロマをプラス。  
季節の移りかわりとともに少しずつ  
変わっていく星空と、そのときに  
合わせたアロマオイル、さまざまな  
テーマでいつもとは違うプラネタ  
リウムを演出します。  
星空と香りのコラボレーションを  
科学館スタッフの生解説でお楽し  
みください。

【日 時】2020年3月13日(金)、14日(土) 19:00～19:45  
【テーマ】チリ アタカマから見た宇宙  
香り：ミント(ペパーミント、ライム、ユーカリ・グロブルス など)  
【料 金】高校生以上800円/小・中学生300円  
千葉市科学館ミュージアムショップにてチケットをお求めください。(前売りあり)

## ■ 星空コンサート ～コラボレーションで聴く、マリンバの新たな世界～

【日時】2020年3月21日(土) 19:00～20:00  
【料金】大人1000円、高校生600円、小・中学生300円  
千葉市科学館ミュージアムショップにてチケットをお求めください。(前売りあり)  
【定員】先着180名

### 電気とシステムの総合コンサルタント



## 福井電機株式会社

〒260-8524 千葉市中央区問屋町16-3  
TEL043-241-6401 FAX043-247-0291  
銚子・柏・茂原・成田・水戸

内科・消化器科・甲状腺・糖尿病外来  
人間ドック・各種健診・マンモグラフィ検診  
がん検診・出張健診

## 医療法人社団 報徳会 報徳千葉診療所

千葉市中央区本町1-1-13  
☎043-225-6232

あなたの健康をサポートする...

## 公益財団法人 ちば県民保健予防財団

特定健診 保健指導 一般健診  
出張健診 環境測定 人間ドック  
各種がん検診 各種精密検査  
禁煙外来 骨粗しょう症検査

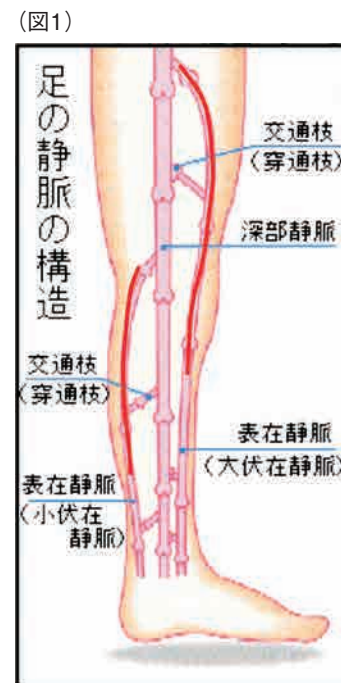
千葉市美浜区新港32-14  
☎043-246-0265  
<http://www.kenko-chiba.or.jp>



# bayfm78

LOVE OUR BAY LOVE OUR FUTURE

bayfmは、2019年10月に開局30周年を迎えます。



(表1) 血管内焼灼術の不適切症例

正常静脈 (弁不全を認めない伏在静脈)  
弁不全を認めない静脈径拡張例  
部分的な伏在静脈の弁不全  
うっ滞症状がない一次性下肢静脈瘤  
将来の静脈瘤悪化や肺血栓塞栓症予防目的)

# 「病気も治療も怖くない」 下肢静脈瘤の特徴と診療のあり方

千葉静脈瘤クリニック

院長 河瀬

勇氏

下肢静脈瘤は、有病率8～10%とされる「よくある病気」です。6～7割が女性で、立ち仕事や長い職業やデスクワークでも長時間続く仕事などで発症しやすくなります。家族発症が多いとされています。

「下肢静脈瘤」という疾患は、脚の表面の静脈がこぶ状に膨らんだ状態を伴う疾患です。脚に血液のうっ滞が生じやすく、下肢の重さ、だるさ、こむら返り、かゆみ、むくみ、痛み、不快感などの症状を伴うことがあります。良性疾患であり、他臓器への影響や瘤の破裂・下肢末梢の壊死などといった怖いことを引き起こす可能性は少ない病気です。たとえ手術適応があっても、手術を受けるかどうかを患者様自身の意思で自由に決められて、大きな問題はありませぬ。

下肢静脈瘤は良性疾患ですが、内服薬による治療は無く、直接脚に何かしなければ治りません。弾性ストッキングの使用や寝るときの下肢挙上は静脈瘤の悪化防止や症状軽減に有効ですが、下肢静脈瘤を治しはしません。

直接脚に行く積極的治療には、大きく分けて2つ、細い静脈瘤に注射をする「硬化療法」、瘤(こぶ)の見られる伏在・側枝型静脈瘤に対して行う「手術」、があります。

ガイドラインにある手術適応条件には、「症状があること」と「下肢静脈エコー検査での伏在静脈(表層にある大きめの静脈)の逆流・拡大」の2つがあります。手術の最大の目的は、この伏在静脈逆流をなくすことにあります。100年以上の歴史のある標準術式が、逆流のある伏在静脈を引き抜くストリッピング術です。太い深部静脈があるため、伏在静脈がなくなっても静脈還流に問題は無く、逆流が無くなる分循環は良くなるわけです。(図1)今では、低侵襲・日帰りと同じことを可能にした「血管内焼灼術」が世界中で圧倒的に多く行われています。逆流のある伏在静脈に細いレーザーファイバーや高周波カテーテルを挿入して血管の内側を焼灼し原因静脈を閉塞させ逆流をなくします。いろいろな報告でその安全性・有効性は高く評価され

ています。2019年8月で当院は開院4年になりましたが、其の4年間に2,546件の下肢静脈瘤手術(うち2,475件)97%が血管内焼灼術を行い、重篤な合併症は無く、平均手術時間は36分で、患者様には手術が終わった後すぐに歩いてお帰り頂いています。

下肢静脈瘤は「怖がる必要のない良性疾患」であって気が進まなければ積極的治療を受けなくてもよいのですが、血管内焼灼術に代表される積極的治療も比較的「気軽」に受けて頂けるわけ

です。最近、安全で平易な故に、営利目的に偏った「不適切治療」が取り沙汰されており、日本静脈学会がその内容(表1)を示しました。治療を急がされたり強要されたりする類の疾患ではありません。健康の基本である脚をできるだけ長く良い状態に保つために、早期治療を受けることは良いことですが、焦らずに適切な医療機関を吟味されてから、相談されるべきです。