

# 夢シティ ちば

2019 10

Vol.680  
令和元年10月10日発行  
(毎月10日発行)



千葉県提供

《経営談話室》

他に代わりがない物性の面白さに魅せられて  
ドライアイスとその関連機器の保守・販売を極める

株式会社ドライアイスサービス 代表取締役 塩崎 栄三 氏

千葉県開催競技の魅力や見どころを紹介⑤  
東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会

レスリング



千葉県PRマスコットキャラクター  
チーパくん  
千葉県許諾第A1561-6号

千葉商工会議所  
会報  
夢シティ  
ちば  
2019年10月号  
Vol.680

千葉県開催競技の魅力や見どころを紹介⑤  
レスリング

発行/千葉商工会議所

千葉市中央区中央2-5-1 ☎043-227-4101 ☎043-227-4107  
【購読料】一部210円(送料込) 会員は会費の中に含まれています。

## 価値創造

～安心・安全の住まいを提供します～



私達は、建設を通して、何を成すべきか。  
環境と人との、さらなる快適な街づくりを目指し、  
暮らしを考えた、住環境の一步先を見つめています。



INTELLIGENT DEVELOPER  
新日本建設株式会社

もくじ

- 2～ **経営談話室 187**  
**他に代わりがない物性の面白さに魅せられて  
ドライアイスとその関連機器の保守・販売を極める**  
～様々な産業を支え、途絶えぬニーズに応える～  
株式会社ドライアイスサービス 代表取締役 **塩崎 栄二 氏**

---

- 6～ **千葉県開催競技の魅力や見どころを紹介 ⑤**  
**東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会  
レスリング**

---

- 10～ **トピックス 千葉商工会議所 議員選挙・選任特集**

---

- 14～ **千葉商工会議所景気動向調査**

---

- 16～ **生きる伝統 つなぐ暖簾／恵藤計器株式会社**  
代表取締役社長 **瀬口 力也 氏**



- 9 <ちばインフォメーション> 商工会議所の無料相談窓口
- 12～ <Cashless⑥> ポイント還元制度の消費者PRが本格化、統一コード「JPQR」も始動!
- 18～ <タイムライン> 8・9月の動き
- 21 <ジェトロレポート> ドイツ経済の最新動向と日系企業の動向
- 22 <中小企業診断ナビ> 「人事評価」を理解し効果的導入を
- 23 <中心市街地NEWS>
- 24～ <ありがとうを伝えたい> 千葉商工会議所 青年部通信
- 26～ <使ってください! 商工会議所> 事業承継
- 28 <なのはなひろば> 千葉商工会議所 女性会の活動



今月の表紙

今月は、幕張メッセで開催される「レスリング」です。人類最古の格闘技とも呼ばれるレスリングは、道具を使わず衣服もつかまず、技を掛け合うシンプルな競技ですが、その中でいかにパワーとスピード、テクニックで相手の両肩を1秒マットにつける「フォール」を取るか。一瞬の隙に勝敗を分けるともいえます。リオ大会でも多くの選手が活躍したのは記憶に新しいかと思えます。11月16日から成田で女子ワールドカップ(国別対抗戦)が行われます。今年9月の世界選手権(カザフスタン)の国別対抗得点の上位8ヶ国が参加しますので、ぜひ世界トップレベルの試合を観戦してください。

編集者のひと言

9月号で異常気象による大雨についてお伝えしましたが、まさか千葉県に台風が上陸するとは思っていませんでした。千葉市の最大瞬間風速は9日4時28分で57.5m/sと会議所近くの樹木も根本から倒れているものもあり、台風の威力を目の当たりにしました。すでにニュースでも伝えられていますが、千葉県内の広範囲にわたり甚大な被害が出て、全容を把握するのも難しい状況が続いています。被災者の方々への救援が一刻も早く行われ、一日も早い被災地の復興を心よりお祈り申し上げます。  
(企画広報課 E.M.)

※落丁、乱丁本はお取り替えます。

## 令和元年台風第15号による災害に関する特別相談窓口の設置について

令和元年9月に発生いたしました台風第15号では、千葉県内の広範囲にわたり甚大な被害をもたらされました。被災された多くの方々に対し、謹んでお見舞い申し上げますとともに、被災者の方々への救援が一刻も早く行われ、一日も早い被災地の復興を心よりお祈り申し上げます。

千葉商工会議所では、この度の令和元年台風第15号による災害に係る災害の発生により事業活動に影響を受けている中小企業・小規模事業者の皆さまのために、下記のとおり「令和元年台風第15号による災害に関する特別相談窓口」を設置し、ご相談を受けております。ご相談内容に関する守秘義務は厳守いたしますので、お困りの方はお気軽にご相談ください。

### ■令和元年台風第15号による災害に関する特別相談窓口

- 【相談窓口の設置日】 令和元年9月12日
- 【窓 口】 経営支援課
- 【受付時間】 月曜日～金曜日 9:00～17:00 (祝日を除く)
- 【電 話】 043-227-4103

**千葉商工会議所 会報** **年賀用** **募集**  
**「誌上名刺広告」**

会報誌「夢シティちば」令和2年1月号(1月10日発行)にて年賀用「誌上名刺広告」の掲載を企画しています。会員企業の皆様のご参加を心よりお待ちしております。

PRスペースになります)

千葉市中央区中央二一五一  
0277-4101

株式会社  
代表取締役社長  
**千葉商太郎**

**募集要領**

【掲載の体裁】 誌面の統一を図るため、「会社名・肩書き・ご芳名」については左記見本のように活字組で掲載します。

【掲載料】 **5,100円**(税込み)  
(銀行振込先)  
千葉銀行中央支店 普通預金 No.1382433  
千葉商工会議所  
※お申込後、12月13日(金)までにお振込願います。  
お振込手数料は貴社にてご負担ください。

【締切日】 **11月22日(金)**

※お申し込みについては、ホームページをご覧ください。 <https://www.chiba-cci.or.jp>

【お問い合わせ先】 **千葉商工会議所 企画広報課** (担当: 松尾)  
〒260-0013 千葉市中央区中央2-5-1 ☎043-227-4103

マイナス78℃で固体から気体へ昇華する固体二酸化炭素、ドライアイス。電力の使えない場面でも効率的に冷やすことができる唯一無二の素材は、国内外でさまざまな産業を支えています。株式会社ドライアイスサービスとして独立し、26年。塩崎栄二代表取締役にお話を伺いました。

株式会社ドライアイスサービス  
代表取締役

塩崎 栄二 氏



他に代わりがない物性の面白さに魅せられて  
ドライアイスとその関連機器の  
保守・販売を極める  
様々な産業を支え、途絶えぬニーズに応える

マイナス78℃という商品特性を活かし  
様々な産業の生産性向上に貢献し続けたい

(DATA)

株式会社ドライアイスサービス  
代表取締役 塩崎 栄二  
千葉市若葉区殿台町595-1  
☎043-255-5640

海外で活躍するはずが…  
気づけば国内向け機械製造の  
世界に

私は京都の大学で工学部を卒業し、産業・家庭用ガスなどを扱う大手商社の岩谷産業に入社しました。同社は古くから工業用ガスの製造販売メーカーでもあり、ドライアイスの原料となる二酸化炭素(液化炭酸ガス)を製造販売していました。ちょうど入社した頃に始まったドライアイス製造販売部門に配属され、新事業の立ち上げから7年半ほど現場を担当することになりました。

小学生の頃、商社マンだった父の転勤で、アメリカで3年ほど暮らした経験から、商社で海外向けの仕事をしたいと考えていたのに、気づけば国内向けのドライアイス製造販売の仕事に組み込まれていました。それでも海外との取引もあって、アメリカまで機

械の買い付けに行かせてくれたり、外国産の機械を日本に仕入れて新しい商品を作ったりできるなど会社も寛容でした。ドライアイスの製造や製造機械についてサラリーマン時代に身につけたことが、現在の仕事に生かしていると思います。

前職からのサポート受け  
独立して26年目を迎える

仕事は面白くて充実していましたが転勤も多く、チャンスがあれば起業したい気持ちもありました。市原市にドライアイス製造工場がある関係で、1993(平成5)年、31歳の時に私と家内の2人で、自宅のある四街道で会社を設立しました。現在の場所に移ってきたのは98(平成10)年です。

最初は岩谷産業から仕入れたドライアイスの販売からスタート。私もまだ若かったので、前職の上司・取引先が仕

事を回してくれるなど協力してくれて、何とか会社としてやっていくことができました。最初の1〜2カ月は全然売れず、ようやく初めての注文をいただいた時の感激は今も忘れられないですね。

現在、事業のメインは加工・販売よりも、製造・加工機械の開発・販売・保守などです。アメリカやカナダ、フランスなど海外の取引先とも代理店契約などのお付き合いがあり、ドライアイスを通じて、充実した事業を続けさせていただいています。

ストックできない消耗品  
未知の部分も多く魅力は尽きない

ドライアイスというのは不思議な商品です。品物は一つだけ、どこで買っても同じドライアイスですが他に代わるものはありません。液化二酸化炭素が固体になったもので、温度はマイナス78℃。溶ける

時に固体から直接気体になる(昇華)という面白い性質があります。ただ、あまり一般的な品物ではないので、ドライアイスに関する技術や知識、経験はあまり知られていません。使い方も含めて未知な部分も多い。そこに新鮮さを感じ、物性の面白さに引き込まれ、魅せられた人たちが、これを使って新しいことができなにか…と長年研究を続けていて、つまり改善の余地がたくさんありますが、基本的に煙になって消えてしまう消耗品で、保存が効かないためにニーズは途絶えませんが、

「9月8日の台風15号の被害で、県内は停電が長引きドライアイスへの問い合わせも殺到しましたが、当社が仕入れる製造工場も操業が停止し、復旧が遅れて品不足となり、ご迷惑をおかけしました」と塩崎社長

(Profile)

しおざき・えいじ / 1962(昭和37)年5月22日、兵庫県芦屋市生まれ。同志社大学工学部卒業後、岩谷産業株式会社に入社。1993(平成5)年に31歳で独立、株式会社ドライアイスサービスを設立し代表取締役に就任。



工場・倉庫・工業用地・その他事業用地  
お探しの方

専門業者です

売買

賃貸

総合建設業 宅地建物取引業

株式会社 与志建設

住所 〒262-0013  
千葉県花見川区犢橋町1551-1

TEL 043-250-6661 FAX 043-250-6286 担当 大土 090-3202-9124

総合防犯設備・用品



株式会社 オシマ

http://www.ohshima-cp.com

営業センター 千葉県稲毛区宮野木町1664-11

☎ 0120-06-2771

小林国際特許事務所

千葉商工会議所会員  
所長弁理士 小林 正治  
弁理士 小林 正英



TEL 03-3866-3327

東京都千代田区岩本町3-4-5 (秋葉原駅5分)  
http://www.kipo.jp/

内科・外科・胃腸科・肛門科・整形外科・皮フ科・泌尿器科

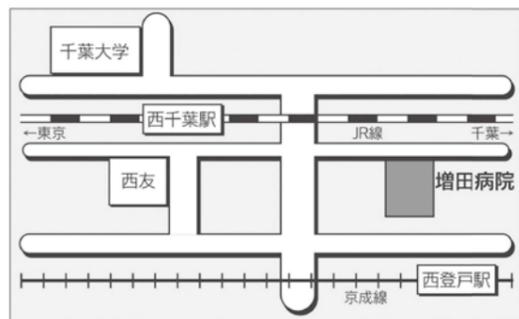
医療法人社団あい

増田病院

〒260-0033 千葉県中央区春日1-16-5

☎ (043) 247-3821

FAX (043) 247-5843



●JR西千葉駅より徒歩5分 ●京成西登戸駅より徒歩5分

住宅設備機器・管工機材・建築資材の総合商社  
住まいに、夢発見。

FUJISEIKO

株式会社 不二精工 〒260-0001 千葉県中央区都町1-18-13  
http://www.fujiiseiko-net.co.jp/ TEL 043-231-1011 FAX 043-231-9181

手みやげに一番

千葉名産

田子作煎餅

http://www.osenbei.co.jp/

本店 千葉県中央区新宿1-20-5

TEL 043-241-4638

FAX 043-244-2416

道場店・稲毛店・銀座店



▲「ペレコン」と呼ばれるドライアイスの保冷库。「普通の冷凍庫ではストックできません。マイナス78℃の専用冷凍庫は消費電力も大きく、特殊な装置で非常に高価です。通常は厚い断熱材を使った専用の保冷库で保管します」と塩崎社長



▲この1包25kgの立方体が、ドライアイスの基本的なサイズ

塩崎社長 Q&A

Q 休日にはどんな趣味を楽しみますか?

A ゴルフと音楽鑑賞。クラシックからペビーメタルまで良いと思ったものは幅広く聴きます。でも休日も気がつけば仕事をしていますね。

Q 座右の書は?

A 田中角栄、松下幸之助、稲盛和夫、本田宗一郎ら昭和の偉人の著書をよく読みますが、新聞を隅から隅まで読むのが習慣になっています。全ての情報が網羅されていて、大抵の書物より面白いです。

Q 座右の銘は?

A いろいろあるのですが、現在は稲盛和夫の言葉で「誰にも負けない努力をする」です

最大のニーズはクール宅配便です。荷物が非常に多いので、電気式の冷凍庫の補助冷却材としてドライアイスを使います。また各生協様の戸配やネットスーパー、Amazon様、楽天様といった通販でも使われ、需要は毎年約5%ずつ、堅調に伸びています。食品以外では薬品会社、葬儀会社、また重い冷凍庫を積めない飛行機でも、貨物や機内食用として使われます。

近年、品不足の関係で増えるメンテナンスのために電気を止める場合にもドライアイスが使われるなど、世の中もさまざまな部分を支えているとも言えます。冷やす能力として、同じ重さなら氷や蓄冷材よりも約2倍、エネルギーが強く非常に効率がよい。温度帯でいえばドライアイスに代わる蓄冷材はまだありません。年間約30万トンの需要は景気に左右されず、今後も伸びていくと思います。

加工設備の省力化や人材育成が今後の課題



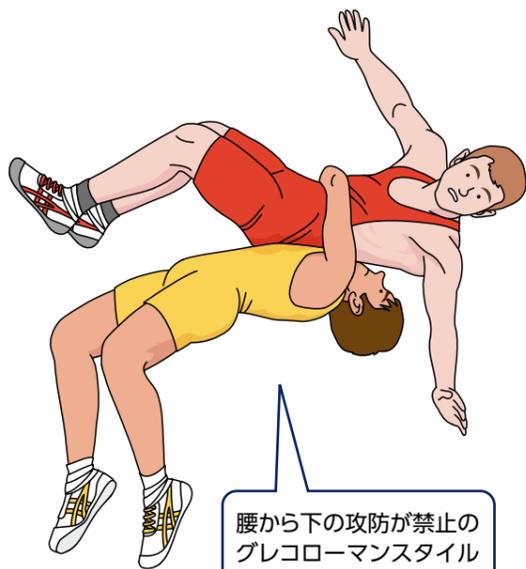
▲ドライアイス製造機器や保冷库の修理などを行う作業所

ている海外からの輸入ドライアイスは規格が大きく、小さくしてから販売されますが、危険な手作業でカットされ端材も多く、人手不足も著しい。当社で取り組むドライアイスは、働き方改革の世相から非常に問い合わせが増えていて、事業として今後さらに力を入れたと考えています。



また当社にはメーカーから来て技術関係を長年担当している、ドライアイスのオーソリティーのような70代のベテランもいます。長年培ったものを若い世代に伝承するのが、今の目標です。できるだけ次世代に我々の知見を引き継いでほしいですね。若い人たちには可能性がありますし、周りの年配の皆さんも必ず応援してくれそうです。恐れずに新しい世界に飛び込んでいきたいという人材を育てていきたいですね。

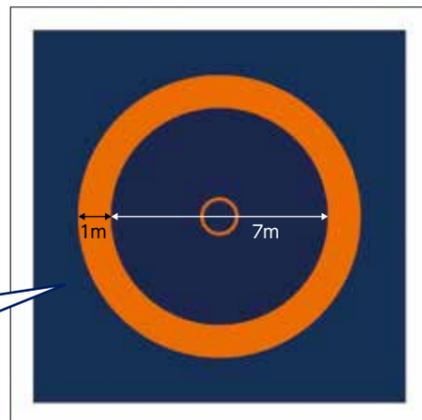
昨年の創立25周年を経て  
さらなる未来へ、知見の継承を目指す



腰から下の攻防が禁止のグレコローマンスタイルは、投げ技が中心でダイナミックな試合展開が期待されます。

種目 (オリンピック階級)

フリースタイル		グレコローマンスタイル
男子	女子	男子
57kg級	50kg級	60kg級
65kg級	53kg級	67kg級
74kg級	57kg級	77kg級
86kg級	62kg級	87kg級
97kg級	68kg級	97kg級
125kg級	76kg級	130kg級



試合は直径9メートルの円形マットの上で行われます。幅1メートルのオレンジ色のエリアは「パッシビティゾーン」と呼ばれ、場外が近いことを知らせます。場外は1点取られます。

試合を行う円形マット

す」(1点)、「寝技の相手の背後に回り頭部、両手両足のうち3つをマットにつけさせる」(2点)、「立った状態からの投げ技」(4点)、「寝技の状態からの

投げ技」(5点)などがあります。グレコローマンは8点差、フリースタイルは10点差がつくと、試合は終了し「テクニカルフォール」勝ちとなります。

**フリースタイル**  
一方のフリースタイルでは、全身を自由に使うことができます。タックルで相手を崩しにかかり、スピード感あふれる展開と多彩な寝技の攻防が見どころとなります。一瞬の隙で勝負が決まります。  
ルールや見どころを押さえて、熱戦に注目しましょう。

**グレコローマンスタイル**  
腰から下の攻防が禁止されているグレコローマンスタイルは、上半身で組み合って投げ技中心のダイナミックな試合展開が繰り返されます。立ち技(スタンド)の攻防から始まり、ここでいかに攻撃スタイルを行うかがポイントになります。相手選手が消極的とみなされた時は1点が与えられ、グラウンド(寝技)からの攻撃権が与えられます。

腰から下の攻防が禁止されているグレコローマンスタイルは、上半身で組み合って投げ技中心のダイナミックな試合展開が繰り返されます。立ち技(スタンド)の攻防から始まり、ここでいかに攻撃スタイルを行うかがポイントになります。相手選手が消極的とみなされた時は1点が与えられ、グラウンド(寝技)からの攻撃権が与えられます。

ります。消極的な姿勢や、パンチキック、かみつきなどの反則には警告が与えられ、3度受けた場合は失格となります。

千葉県開催競技の魅力や見どころを紹介

東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会  
⑤ レスリング



Wrestling

今月は「幕張メッセ」が競技会場となるレスリングのルールや見どころを紹介しします。

人類最古の格闘技

レスリングは紀元前3000年には既に古代ギリシャで競技として成立していたともされ、長い歴史と伝統があります。古代オリンピックでも行われており、人類最古の格闘技といわれるスポーツです。近代オリンピックでは第1回アテネ1896大会から採用され、第2回パリ1900大会を除く大会で実施されています。

グレコローマンスタイルとフリースタイルがあります。長く男子のみの競技でしたが、アテネ2004大会から女子フリースタイルも加わりました。体重による階級別で試合は行われ、東京2020大会ではグレコローマンスタイル(男子6階級)とフリース

スタイル(男女各6階級)に、それぞれ16選手が出場して争われます。

レスリングのルール

試合は3分×2ピリオド(インターバル30秒)、直径9メートルの円形マットで、赤または青のシングレット(ユニホーム)を着用して行います。用具や防具は使わず、シンプルに技を掛け合います。

選手たちは「フォール」勝ちを目指し、相手を組み伏せ、両肩を1秒間マットに押しつけようと競います。フォールできない場合は、相手を不利な状況に追い込むことで与えられるポイントで勝敗が決まります。主なポイントでは「相手を場外に出



TOKYO 2020

HOST VENUE

千葉県広報/環境生活部  
オリンピック・パラリンピック推進局

レスリング競技開催スケジュール

日程 2020年8月2日(日)~8日(土)  
会場 幕張メッセ

8月	11:00~13:30	18:15~22:00
2日(日)	予選※	準決勝※
3日(月)		
4日(火)	敗者復活	準決勝
5日(水)	予選	決勝
6日(木)		
7日(金)		
8日(土)		敗者復活決勝

※11:00~13:00 ※18:15~19:15



©Tokyo2020

女子レスリング  
ワールドカップ  
(国別対抗戦)

【開催期間】  
2019年11月16日(土)~17日(日)  
【場所】  
成田市中央運動公園体育館  
【参加国】  
日本を含む2019年9月の世界選手権(カザフスタン)の国別対抗得点の上位8ヶ国。  
【入場料】 無料

# 商工会議所の無料相談窓口 TEL043-227-4103

※あらかじめお電話で相談日時等をご連絡ください。

## 消費税軽減税率・転嫁対策相談窓口



軽減税率制度への準備に向けて何から取り組めばいいのかわからないなど、消費税に関する相談に応じます。

- 相談日 10月23日(水)・30日(水)・11月6日(水) 13時30分～16時30分
- 相談員 税理士 千葉県税理士会所属

## 事業承継何でも相談窓口



事業承継の準備を始めたい、事業を売却したい、廃業の方法がわからないなど、事業承継に関する相談に応じます。

- 相談日 月曜日～金曜日 9時～17時
- 相談員 外部専門家

## IT導入何でも相談窓口



自社のホームページをリニューアルしたい、自社の課題に合ったITツールを探したいなど、IT導入に関する相談に応じます。

- 相談日 随時
- 相談員 千葉商工会議所IT導入促進チーム

## 人材活用相談窓口



専門性の高い40歳以上の中核人材を派遣・紹介してほしい、40歳以上の中核人材で千葉市内に就職したいなど、求人・求職に関する相談に応じます。

- 相談日 火曜日・木曜日 9時～17時
- 相談員 専門相談員

## 中小企業診断士による経営の相談窓口



事業計画の作成について相談したい、国や県、市の公的支援策を活用したいなど、経営の様々な課題に関する相談に応じます。

- 相談日 火曜日・金曜日 14時～17時
- 相談員 石井 孝昌 氏 (中小企業診断士)  
大矢たかし 氏 (中小企業診断士)

## 弁護士による商工法律相談窓口



債権が回収できない、契約に関するトラブルが発生したなど、法律上の諸問題に関する相談に応じます。

- 相談日 11月15日(金) 14時～17時
- 相談員 榎本 初雄 氏 (弁護士)

## 税理士による税務相談窓口



記帳、確定申告など、企業経営における税務全般に関する相談に応じます。

- 相談日 11月7日(木) 14時～17時
- 相談員 安藤 和則 氏 (税理士)  
千葉県税理士会千葉東支部所属

## 社会保険労務士による労務相談窓口



就業規則、社会保険、助成金など、企業経営の労務全般に関する相談に応じます。

- 相談日 11月14日(木) 14時～17時
- 相談員 山根 義道 氏 (社会保険労務士)  
千葉県社会保険労務士会千葉支部所属

## 商工会議所特製のうちわを配って 東京2020大会の機運盛り上げ!



▲商工会議所特製のうちわ

第44回目を数える千葉の親子三夏祭りが8月17日(土)・18日(日)に開催されました。  
18日の本祭りでは、千葉市中央公園のステージ上において東京2020大会で世界からやってくる方々をもてなす気持ちが込められた「東京五輪音頭・2020」の踊りが披露され、それにあわせて、当所は商工会議所が作成した「東京2020大会のエンブレム」及び全国515商



▲東京五輪音頭-2020-が披露された

工会議所の名前が入った特製うちわを配布いたしました。  
東京2020大会の機運盛り上げの一助になればと、東京2020大会のはつぴを着た当所職員がお祭りに集まった市民の方々のうちわ800本をお配りしたところ、たちどころに配りきってしまい、地域の大会への関心の高さがうかがえました。

## 楽しみながら パラスポーツへの理解を深める



▲▼ポッチャとシッティングバレーを体験

8月31日(土)に千葉ポートアリーナで「パラスポーツフェスタちば2019」が開催されました。  
これは、来年のパラリンピックにおいて千葉県で開催される4競技(ゴールボール、シッティングバレー、テコンドー、車いすフエンシング)に、車いすバスケットボール、ウイールチェアラグビー、ポッチャを加えた7競技の体験を中心に、障害がある人もない人も共に楽しみなが



らパラスポーツの魅力を感じていただけるイベントです。  
「みんなで応援!千葉県経済団体協議会」は、大会に向けた地域の機運の醸成とパラスポーツへの更なる理解促進を図るため、昨年引き続き、今年も、シッティングバレーボールとポッチャに参加しました。なお、優勝こそ逃したものの、それぞれの競技において大健闘いたしました。

〈千葉商工会議所 議員選挙・選任特集〉

3号議員決まる

9月9日開催の第262回常議員会において3号議員18名が選任されました。任期は、令和元年11月1日〜令和4年10月31日までとなります。

3号議員

事業所名	所在地	業種
勝又自動車(株)	中央区本町2-2-10	自動車販売
(株)ケーヨー	若葉区みつわ台1-28-1	ホームセンター
塚本総業(株) 千葉支社	中央区富士見2-3-1	各種商品卸売・不動産賃貸
千葉製粉(株)	美浜区新港17	製粉
(株)千葉日報社	中央区中央4-14-10	新聞発行
東京ガス(株) 千葉支社	中央区新千葉1-4-3	ガス供給
東京電力パワーグリッド(株) 千葉総支社	中央区富士見2-9-5	電力供給
二宮産業(株)	稲毛区長沼町334-2	機械器具製造
損害保険ジャパン日本興亜(株) 千葉支店	中央区千葉港8-4	損害保険業
千葉信用金庫	中央区中央2-4-1	信用金庫
(株)三菱UFJ銀行 千葉支店	中央区富士見2-3-1	銀行業
日本通運(株) 千葉支店	中央区今井1-14-22	総合運輸業
東日本電信電話(株) 千葉事業部	美浜区中瀬1-3	地域電気通信事業
東日本旅客鉄道(株) 千葉支社	中央区弁天2-23-3	旅客鉄道事業
新日本建設(株)	美浜区ひび野1-4-3	総合建設
千葉興行(株)	中央区中央3-8-8	映画興行・不動産賃貸
三井不動産(株) 千葉支店	中央区中央1-11-1	不動産業
千葉テレビ放送(株)	中央区都町1-1-25	民間テレビ放送

2号議員定数割当決まる

各分会における2号議員の定数割当は、各分会の分会員数及び口数を勘案し、会頭が定めることとなっており、去る部会長会議において、左記のとおり決定されました。

2号議員の割当数

小売部会	6名
食品部会	1名
卸売部会	3名
工業部会	4名
金融部会	3名
運輸部会	2名
建設部会	8名
観光・サービス部会	9名
自由業部会	5名
医療・介護部会	1名

各分会(10分会)正副部会長・所属議員会議を開催

各分会(10分会)正副部会長・所属議員会議を開催し、2号議員の選任案、正副部会長選任案、今後の分会運営等について協議しました。

正副部会長・所属議員会議の開催日程

月	日	曜日	分会名	時間	場所	
9	10	火	自由業部会	11:00~	13階 特別会議室	
			観光・サービス部会	14:00~		
	11	水	金融部会	11:00~		
	12	木	運輸部会	10:30~		
			医療・介護部会	18:00~		
	13	金	工業部会	11:00~		
			建設部会	14:00~		
			食品部会	16:00~		
	17	火	小売部会	10:30~		外部会場
			卸売部会	17:00~		

千葉中央会計事務所

税務・会計、監査、公益法人会計、相続税相談



お客様から信頼される会計事務所を目指して

中堅 中小企業の **ビジネス・ドクター**として

公認会計士・税理士 手島 英男 税理士 吉野 精  
公認会計士・税理士 田中 昌夫 公認会計士 岸 健介  
公認会計士・税理士 本橋 雄一

<http://www.ccaf.jp> 千葉市中央区中央1-2-1  
☎043-225-1211(代)

あなたの健康をサポートする...

公益財団法人 **ちば県民保健予防財団**

特定健診 保健指導 一般健診  
出張健診 環境測定 人間ドック  
各種がん検診 各種精密検査  
禁煙外来 骨粗しょう症検査

千葉市美浜区新港32-14

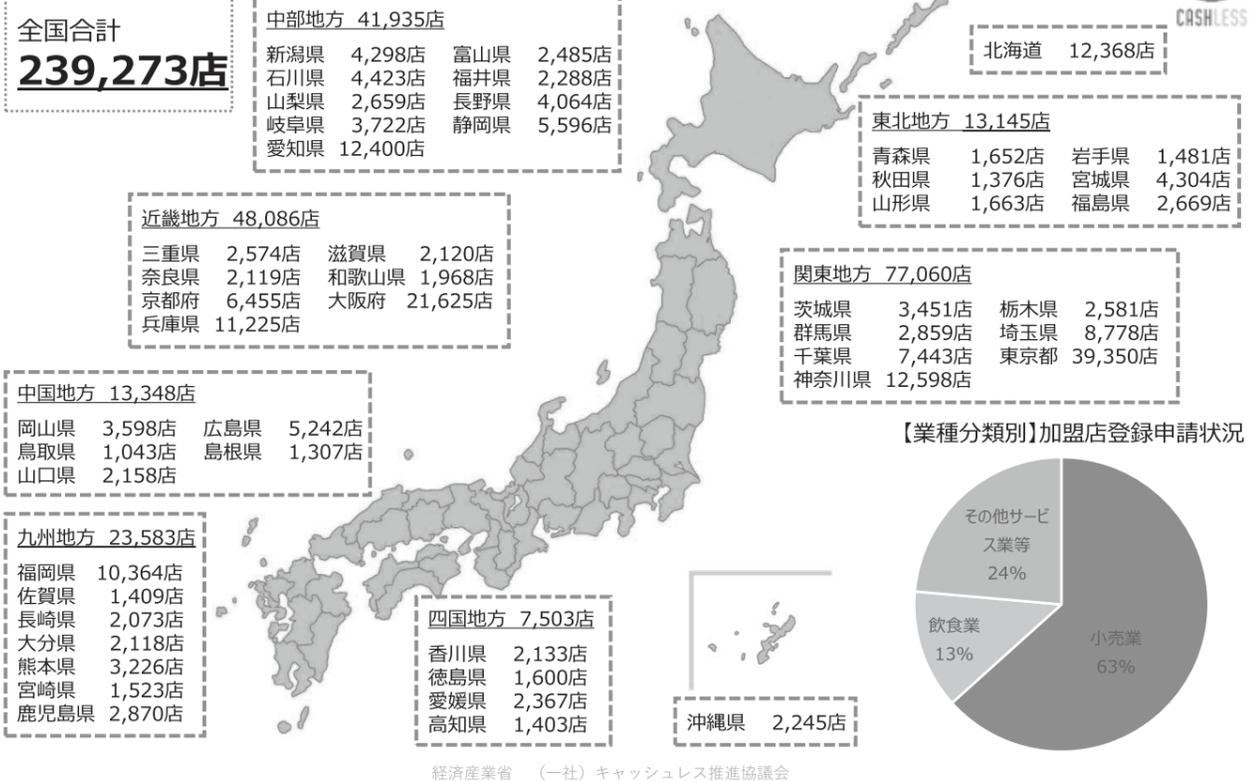
☎043-246-0265  
<http://www.kenko-chiba.or.jp>



**bayfm78**  
LOVE OUR BAY LOVE OUR FUTURE

bayfmは、2019年10月に開局30周年を迎えます。

「キャッシュレス・消費者還元事業」の加盟店登録申請状況（7月30日時点）



消費税対策にも有効なキャッシュレス決済の活用  
**ポイント還元制度の消費者PRが本格化、統一コード『JPQR』も始動!**

消費税率10%への引き上げに備え、現金決済の負担を軽減し、キャッシュレス決済の活用を促進する。また、ポイント還元制度の消費者への周知を目的として、統一コード『JPQR』の導入も始動した。

一般社団法人キャッシュレス推進協議会

★一日1万件超の登録申請

「キャッシュレス・消費者還元事業」(ポイント還元制度)を提供するキャッシュレス決済事業者は、全国で356社(7月30日時点)に増えました。その半数以上が、中小小売店等向けにサービスを提供するB型決済事業者で、中小小売店等はこのB型決済事業者を通じて加盟店登録する必要があります。どのキャッシュレス決済事業者が加盟店登録を開始しているかは、本制度の特設Webサイト (<https://cashless.go.jp/>) で確認できます。ここで十分に留意してほしいのが、現在すでにキャッシュレス導入済みの店舗も、契約先のB型決済事業者に本制度への参加意向を表明して、所定の手続きをとる必要があることです。補助事業の申請手続きは「手上げ方式」ですので、く

れぐれも中小小売店等は自動で(申請手続きをせずに)ポイント還元制度に参加できるわけではないことに留意してください。

政府やキャッシュレス決済事業者による消費者向けの情報発信が、8月1日から本格的に始まりました。特設Webサイトには消費者向けコーナーが開設され、加盟店登録を完了した店舗情報や、地域別の登録申請件数などを公表しています。7月30日時点で全国24万店舗の申請を受け付けています(図参照)。現在、一日につき1万件を超える登録申請をいただいている状況で、日を追うごとに申請件数も増加しています。審査に要する期間も長くなっています。

さらに、消費者が本制度を活用しやすいよう、Web画面の地図上で、どの店舗が本制度のポイント還元を実施している店舗かをわかりやすく示すマップ機能の提供や、店頭で対象店舗であることがひと目で認識できる統一フォーマットの配布も予定しています。こうした消費者への周知を通じて、「キャッシュレスで決済しよう」という機運の高まりが期待されます。引き続き、本制度開始後(10月1日以降)も、中小小売店等による加盟店登録手続きを継続していきますが、出来るだけ早めの申請をお願いします。

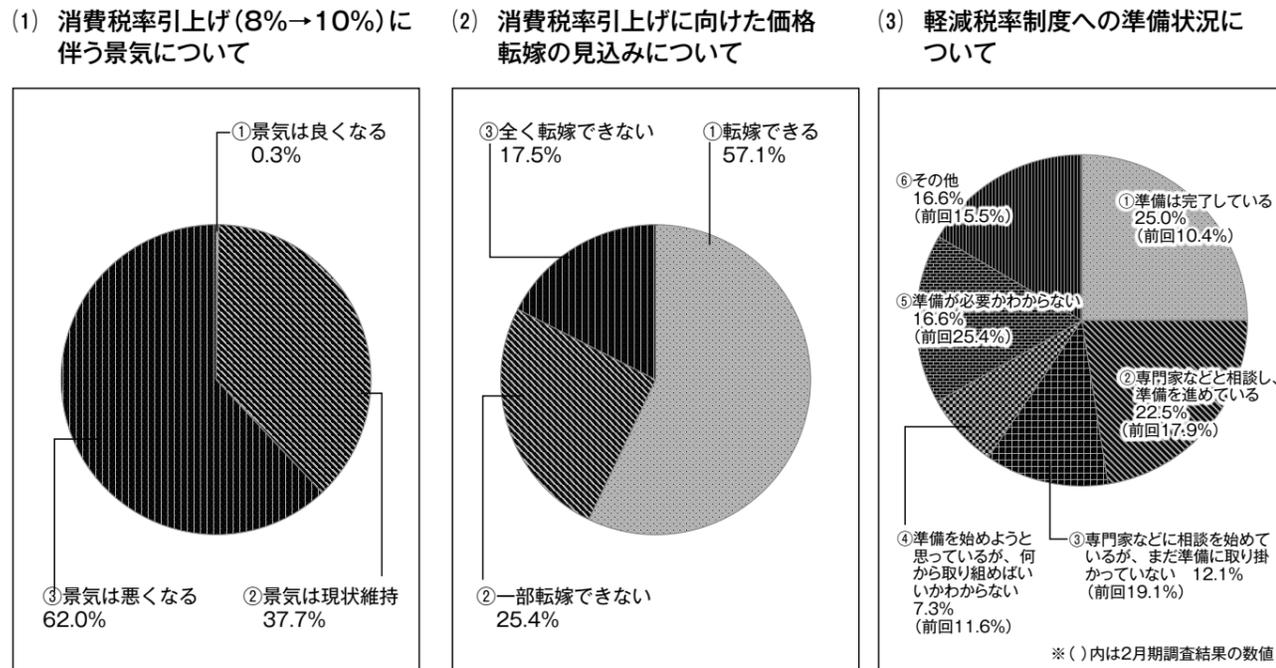
★統一コード『JPQR』始動

さて、本年8月は、わが国のキャッシュレス決済にとって、もう一つの大きな進展がありました。それは『JPQR』のスタートです。JPQRとは、コード決済(バーコード、QRコード)の表示に関する統一規格の通称で、例えば店舗提示型(店頭)にQRステッカー等を掲示し、消費者のスマホアプリでQRコードを読み取る方式)では、1つのQRコードを、複数の決済事業者のスマホアプリで読み取ることが可能になりました。総務省では、8月1日から岩手、長野、和歌山、福岡の4県で、この統一規格JPQRを用いたコード決済サ

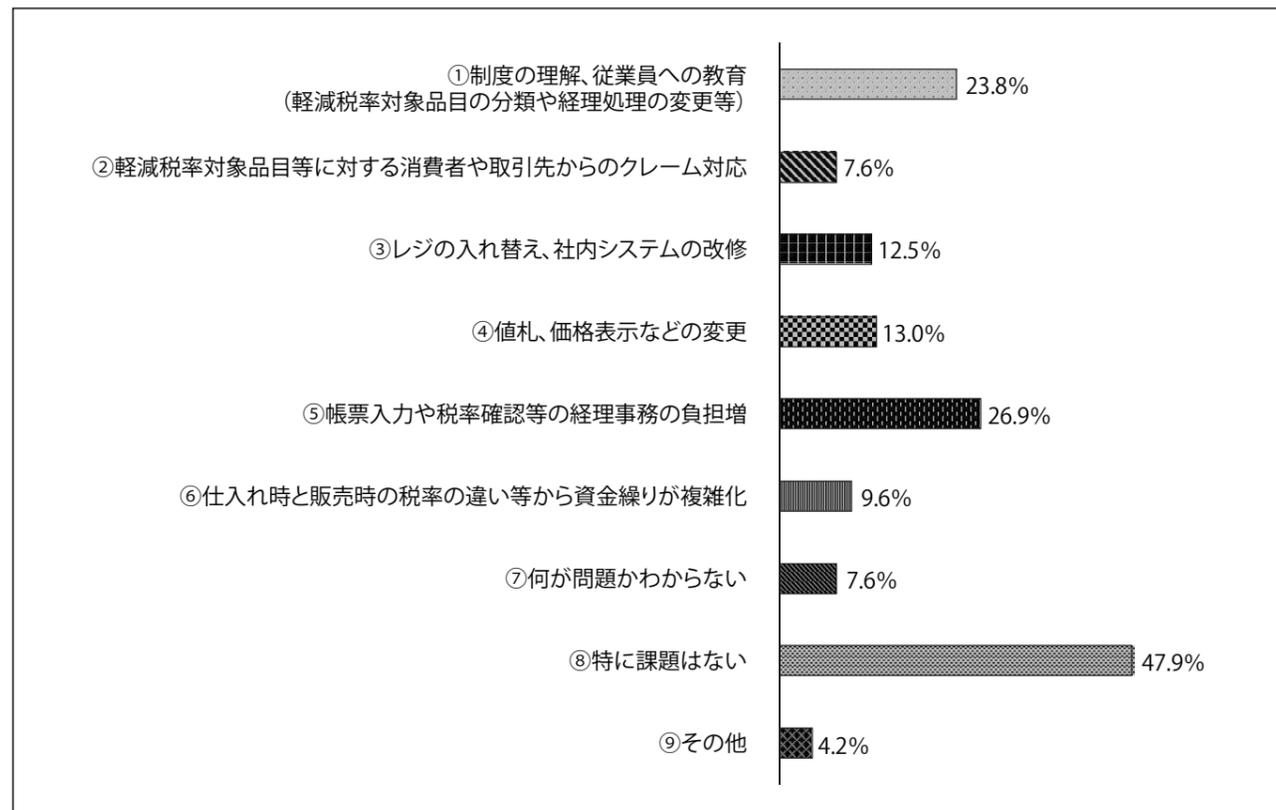


調査結果のポイント

- ▶消費税率引上げに伴い「景気は悪くなる」は全体の62.0%
- ▶軽減税率制度に向けて「準備は完了した」は全体の25.0%



(4) 軽減税率制度導入に向けた、貴社の課題について【複数回答可】について【複数回答可】



調査結果のポイント

- ▶製造業・卸売業・サービス業の低調が影響し、業況DIが4期連続の悪化。
- ▶深刻な人手不足や原材料価格の高騰が続いている。
- ▶先行きは、懸念材料多く、慎重な見方が続いている。

調査期間：2019年8月5日(月)～8月28日(水)  
 調査対象：千葉商工会議所法人会員事業所500社  
 (回答：401社 回答率：80.2%)

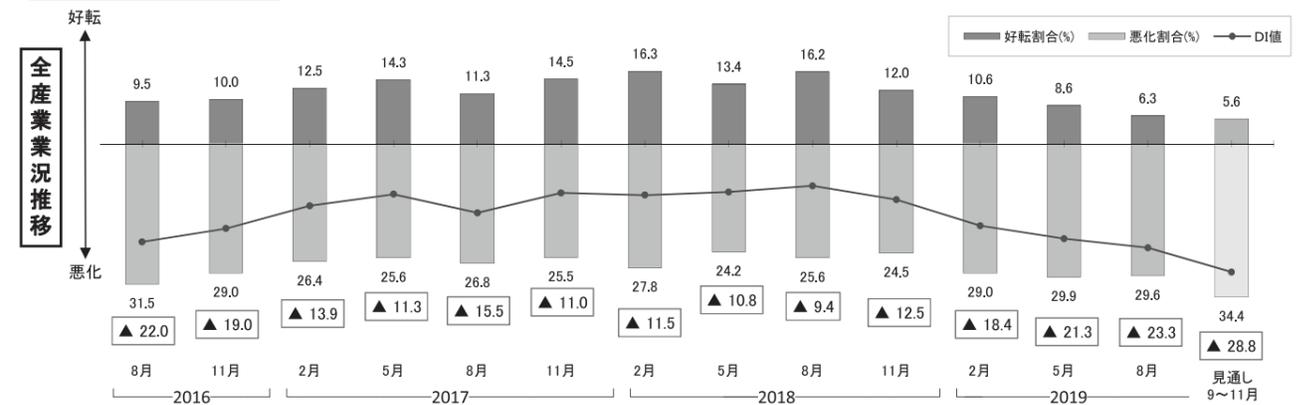


DI値(景気動向指数)とは、売上・採算・業況などの項目についての判断の状況を表す。ゼロを基準としてプラスの値で景気の上向き傾向を表す回答の割合が多いことを示し、マイナスの値で景気の下向き傾向を表す回答の割合が多いことを示す。従って、売上高などの実数値の上昇率を示すものではなく、強気・弱気などの景況感の相対的な広がり意味着。

DI値：(増加・好転などの回答割合)－(減少・悪化などの回答割合)

景気動向調査はインターネットで詳細をご覧ください。  
<https://www.chiba-cci.or.jp/>

全産業業況推移



全体の特徴 (▲はマイナス)

業況DI(前年同月比ベース、以下同じ)を見ると、前回調査(2019年5月、以下同じ)と比較して、製造業・卸売業・サービス業が下降し、小売業が上昇、建設業が横ばいとなった結果、全産業合計DIは2.0ポイント下降して▲23.3となり、4期連続で悪化となった。

また、向こう3ヶ月(9月~11月、以下同じ)の先行き見通しは、建設業・卸売業・小売業・サービス業が下降し、製造業が上昇の見込みとなっており、全産業合計DIは現状より5.5ポイント下降の▲28.8となっている。

売上DIでは、前回調査と比較して、製造業・卸売業が下降し、建設業・小売業が上昇、サービス業が横ばいとなった結果、全産業合計DIは4.5ポイント下降して▲14.1となり、2期ぶりの悪化となった。

また、向こう3ヶ月の先行き見通しは、全ての業種が下降の見込みとなっており、全産業合計DIは現状より7.1ポイント下降の▲21.2となっている。

採算DIでは、前回調査と比較して、建設業・卸売業が下降し、製造業が上昇、小売業・サービス業が横ばいとなった結果、全産業合計DIは2.5ポイント下降して▲23.2となり、2期ぶりの悪化となった。

また、向こう3ヶ月の先行き見通しは、製造業・小売業・サービス業が下降し、建設業・卸売業が上昇の見込みとなっており、全産業合計DIは現状より2.1ポイント下降の▲25.3となっている。

仕入単価DIは、2期ぶりに改善しているものの、原材料・燃料価格の高騰が続いている。

従業員DIは、横ばいとなっており、深刻な人手不足の状況は続いている。

資金繰りDIは、2期ぶりに悪化している。

全体を総括すると、製造業・卸売業・サービス業の低調が影響し、業況DIが4期連続の悪化となった。先行きについては、「職人の高齢化と人手不足で先行き不安」「米中の問題についてはいずれ大きな影響が出るのではないかと感じている」「10月増税後の景気不安あり」など、懸念材料多く、慎重な見方が続いている。

計量器の老舗

## 恵藤計器

～つくる楽しさを伝える～

### 産業を支える社会の基盤である計量器で 世の中の生産性を上げるお手伝いをしたい

2020年に創業70年を迎える恵藤計器株式会社の瀬口力也代表取締役社長に  
変化する計量の業界と企業の成長について伺いました。



#### 戦後復興と高度成長期を 背景に会社を成長させた

当社の前身は1885（明治18）年創業の株式会社大野度量衡製作所で、1950（昭和25）年に修理部門として分社化したことが、社としての歴史の始まりです。「株式会社恵藤商店」として千葉市新町（現・中央区新町）に拠点となる計量器修理工場を設立し、県内販売業者への卸業、官庁、商店、各種工場への販売を始めました。

戦後の復興と高度成長期を背景に会社は成長し、1964（昭和39）年5月、「恵藤計器株式会社」に社名変更しました。京葉工業地帯はじめ県内各地の工場で計量器整備保守管理を担い、業務を拡張していきました。

1982（昭和57）年6月、千葉市新港地区（現・美浜区新港地区）に工場を移転、そして1988（昭和63）年8月には本社、営業部門も新港地区に移転しました。

#### 天秤型から大型の産業用まで 様々なハカリを取り扱う

当社は質量計（ハカリ）を中心とした計量器の総合商社として全国大手計量器メーカーの製品を取り扱い、大型から小型まで様々な計量器の販売、整備、保守点検などを行っています。

ハカリとは「質量を、物体に作用する重力を利用して計測する計量器」。きちんと計量できないと、製造工程でも商取引でも支障をきたすので、製造業をはじめとするあらゆる産業や経済活動のインフラ、基盤だという自負があります。一例をあげれば、地面にピットを掘って、その中に重さをはかるセンサー「ロードセル」を設置する大型計量器「トラックスケール」のような規模の商品は、設置工程も建設業のような作業です。また、昔ながらのアナログ（機械式）のハカリもまだまださん活躍していて、さお式の機械式はかりの調整では、刃を手作業で削るなど、繊細



な感覚が求められます。先輩の背中をみて何十年もかけて身に付けるような職人の仕事で、当社にはまだ残っています。

種類によって測定原理が多岐にわたり、計量法という法律の規制対象でもあるハカリを扱うには、業界特有の専門的な知識と経験が必要となります。ハカリメーカーが直接、自社製品の修理やメンテナンスを行うこともありますが、当社のように、様々なメーカーのハカリをワンストップで扱い、メンテナンスを行える会社は、千葉県内では珍しいと思います。

#### 畑違いの分野から経営陣に 多くのことを学んだ

私は4代目の社長にあたります。大学を卒業後、株式会社NTTドコモに12年勤務し、妻が3代目社長の3女だった縁で、結婚を機に2014（平成26）年に36歳で当社に入りました。

前職では「今できないこと」に挑戦し、成長することで充実感を覚えましたが、転職にはためらいもありましたが、できることをやるのではなく、できないことをやる環境にあえて飛び込むのが、自分の生き方だと思ったんです。

入社直後は畑違いの業界から、いきなり現場経験もなしに経営陣となった私に、外側からの視点でいきなり会社

の改革を打ち出してしまったことで、率直に言って古くからの社員とは軋轢が生じました。人の価値観や感情に寄り添わないと、いくら正論を言っても、理屈だけで人は動かないと学びました。そこで半年に1度、全社員と話し合う機会を設け、私の考えや構想も粘り強く示すなど社員との意見交換を続けました。

現在、2025年度に向けた中期ビジョンがスタートしたところですが、3期連続で最高益を出すことができています。成長した分を賞与などで社員に還元しつつ、社員増員や育成、社内システムへの投資に充てています。経営者として一貫性をもって信念を示し続けることで、少しずつでも結果を出し、「会社が良くなってきた」という成功体験によって、徐々に皆の気持ちと同じ方向を向いてきています。もう少しで、当社の組織は大きく前向きに生まれ変われると思っています。

#### 社員たちが成長できる器として 会社をつくりあげていきたい

ハカリの世界も自動化が進んでいますが、今後、取引・証明行為に使用する自動ハカリが計量法の規制対象となり、定期的に検定を受ける義務が課せられるので、当社の社員にも自動ハカリに関連する技術や法令知識が求められま

す。そのため社外研修や資格取得、社内テキストやマニュアルが学習できているEラーニングのシステム構築を進めています。

我々は企業として、世の中にどんな価値を提供しているのか。単に「ハカリを売って、検査する」だけでなく、スピード、丁寧さ、ワンストップ性など仕事のクオリティ向上とともに、ハカリを使うお客様の生産性を上げられるようなビジネスモデルを作っていきたいと考えています。

当社で定年退職まで働いてもらうことが理想ですが、仮に当社から離れても、在籍時に学んだスキルや経験を生かして、世の中で活躍していきける人材を育てる器となるよう、会社を成長させていきたいですね。今はまだ道半ばではありますが、「人の心に火をつけ続けること」を人生のミッションとして、働く社員たちの心に灯をともしていきたいと思っています。



#### 会社DATA 恵藤計器株式会社

代表取締役社長 瀬口 力也 氏  
千葉市美浜区新港142番地3  
TEL: 043-242-0505

8月21日(水) 求職者及び企業向けに採用セミナーを開催

当所は、中小企業庁から受託している令和元年度地域中小企業人材確保支援等事業の一環として、40歳以上のミドル・シニア世代の求職者対象「キャリアアップ支援セミナー」及びミドル・シニア世代を活用したいと考える中小企業対象「人材採用活用セミナー」を開催した。講師には、(株)クオリティ・オブ・ライフ代表取締役 原正紀氏をお招きした。

キャリアアップ支援セミナーでは、42名の求職者が参加した。講師からは、「ミドル・シニア世代の人材を活用したいと考える企業は増えている。また、人生100年時代といわれている現代において、働き方はフルタイム雇用だけでなく、兼業や副業など多様化している。中小企業で活躍していくためには、自身が今まで積み上げてき



▲キャリアアップ支援セミナーの様子

た経験や知識をどのように活かせるのか見つめ直すとともに、自身にあったキャリアを選択することが重要である。」と説明があった。

人材採用活用セミナーでは、9名の経営者や採用担当者が参加した。講師からは、「現在は、生産年齢人口の減少等により人手不足は深刻化している。人材を確保するためには、採用を部分的に捉えるのではなく、人材戦略として採用から育成までを全体的に捉えることが必要である。採用活動を行う前に、まず自社の将来ビジョンや経営課題を明確にしたうえで、自社に必要な人材像を設定することが重要である。」と説明があった。

今後当所では、当該事業の一環として、マッチング会を開催する予定である。



▲人材採用活用セミナーの様子

8月9日(金)・27日(火) 消費税率引上げ対策説明会を実施

当所は、消費税率引上げ・軽減税率制度、キャッシュレス・消費税率還元事業導入に向けて8月9日(金)に「消費税率引き上げ直前！実務対策講座」、8月27日(火)に「キャッシュレス決済の事例と動向セミナー」を開催した。

軽減税率制度セミナーでは、星徹講師が軽減税率制度・インボイス制度の概要、消費税率引上げ前後に必要な対策等を解説した。

キャッシュレス決済のセミナーでは、杉山貴思講師が、代表的な最新決済サービスの特徴や課題・展望等をわかりやすく解説し、実際にQRコードを使った決済の実演も行った。



▲8月9日「消費税率引き上げ直前！実務対策講座」講演の様子

8月27日(火) 千葉市大型店会 視察研修会・納涼懇親会

千葉市大型店会(豊田代表幹事)をこう・西武をこう千葉店執行役員千葉店長は、8月例会として視察研修会及び納涼懇親会を開催した。

視察研修会では、東京オリンピック・パラリンピックの競技種目の一つである「サーフィン」の開催会場となっている「釣ヶ崎海岸」や江戸文政年間から酒造業を営む「稲花酒造」を視察した。

当日は、「一宮町役場オリンピック推進課 高田課長にお越しいただき、一宮町の特徴やオリンピック開催に向けた一宮町の取り組み、課題などについて伺った。また、納涼懇親会では、当所 宮島専務理事をお迎えし、恒例となっている会員同士の近況報告を行うなどして懇親を深め、盛況のうちに閉会した。



▲釣ヶ崎海岸にて

8月28日(水) 幕張新都心地区区会員交流懇談会

今回で9回目の開催となる幕張新都心地区区会員交流懇談会をホテルスプリングス幕張で開催した。

この交流会は、例年2部構成(第一部：講演会、第二部：交流会)で行っており、第一部は千葉県総合企画部政策企画課の野溝課長による「幕張新都心の歩みとこれから」というテーマで講演を行った。「千葉新産業三角構想」の核都市のひとつとしてスタートした幕張新都心地区の30余年の開発の推移と、今後の予定されている各種計画について説明がなされた。第二部では、堀江副会頭の主催者挨拶の後、山形屋商事(株)佐藤フジエ代表取締役による乾杯により交流会が開催し、活発な名刺交換も行われ、盛況のうちに閉幕した。



▲県政策企画課、野溝課長の講演

9月2日(月) 会員増強について ワーキングメンバーと協議

当所は会員増強ワーキング会議を開催した。当会議は一昨年1月に行われた部会長会議の決定を受けて組織されたものであり、通算8回目の開催となる。

今回は、年度初めに決定した今年度の増強計画の進捗状況並びに、今後の予定について事務局から説明を行った後、意見交換を行った。「会員増強も当然大事であるが、退会の防止策についても一層の検討が必要なのではないか」「入会後のフォローの一例として『新会員の集い』などがあるが、よりメニューがあっても良いのではないか」等の意見があった。

これら協議の結果、今後も目標達成に向けて、議員・部会も含めての全所的な増強活動を展開することを確認した。



▲ワーキング会議開催の様子

式典、研修会、ミーティング等に・・・

## 青葉の森公園芸術文化ホール

をご利用ください！

県内企業様の  
全社大会・研修会・会議など  
ご利用実績多数！

《施設利用料金例》 (2019年10月以降)  
ホール (定員 877人) 51,760円  
(平日・午前・午後 / 付帯料金別途)  
練習室 (定員 70人) 6,020円 (午前・入場料なしの場合)  
会議室 (定員 40人) 5,360円 (午前の場合)  
区分：午前…8:30～12:00 午後…13:00～17:00 夜間…18:00～21:30  
〒260-0852 千葉市中央区青葉町 977-1 Tel 043-266-3511 (9-17時 / 月曜休館) <https://www.aobageibun.com/>

《主なアクセス》  
★千葉駅からバス約15分、ハーモニープラザ下車、徒歩8分  
★蘇我駅からバス約15分、芸術文化ホール前下車、徒歩5分  
★京成千原線千葉寺駅下車、徒歩15分  
★青葉の森公園の駐車場あり (有料・全583台)

## 知らないと損する 相続税対策

【初回無料相談 受付けています！】

公認会計士・税理士・国税庁OBのベテランが  
ご相談に応じます。  
便利の良い千葉駅西口に直結する「ウェストリオ2」  
11階へお気軽にお立ち寄りください。

相続税対策スタッフ

安心と信頼の **TALK GROUP** 税理士法人

〒260-0031 千葉市中央区新千葉1-4-2 11階  
千葉駅オフィス【TEL: 043-306-7319】

9月9日(月) 常議員会を開催 3号議員を選任

当所は、第262回常議員会を開催し、3号議員の選任案や一般会計の補正予算案等を承認した。
当日は、当所の役員20名が会議に参加。議案第1号「3号議員の選任につき同意を求め件」では、本年11月以降に3号議員を務める18企業を選任した(本誌10頁を参照)。



▲議長を務める副会頭の栗生雄四郎氏

9月4日(水)～5日(木) 工業部会視察研修を実施

工業部会(長谷部部会長)は、代表取締役社長は、島根県の石見臨空パークトリパーク内に立地している企業2社を訪問する等、島根県石見地域のビジネス・就労環境等の視察研修を行った。
汎用切削工具から精密切削工具まで製作を行っている大見工業(株)では、担当者から企業概要の説明を受けた後、工場内を案内された。作業員の半数が女性で構成されている等、積極的に働き方改革に取り組んでいる様子を見学した。



▲島根の現地企業視察の様子【於：サン電子工業(株)】



「ジエトロレポート」いま世界に目を向けて

健康意識が高まるシンガポール市場
日本の健康食品・サプリメントの輸出拡大に向けて

■糖尿病と戦うシンガポール国民

東京23区をやや上回る面積の都市国家シンガポール。一人当たりGDPは59,900米ドル(IMF,2017年)で、日本の38,344米ドル(IMF,2017年)を上回るほか、平均世帯月収(名目)は1,780シンガポールドル(約94万円)(シンガポール統計局,2019年)と世界有数の富裕国です。

シンガポールでは、昨今、健康関連の消費市場が拡大傾向にあります。英国の調査会社ユーロモニターによると2017年にシンガポール国民が健康サプリメントに費やした金額は前年比8.8%増の3億7,440万米ドルで、今後も毎年9~10%の水増し増加すると予測されています。背景には、政府が2017年に「糖尿病との戦い」を健康政策の柱として掲げたことがあり、リー・シェンロン首相は、同年の施政方針演説(ナショナル・デー・ラリー)において、シンガポール国民の9人に1人、60歳以上では10人に3人が糖尿病患者であると説明しました。政府は、対策として健康的な食生活の推進や健康管理を積極的に啓蒙しています。

ジエトロ・シンガポール事務所

伊藤 大

JETRO 日本貿易振興機構(ジエトロ) 千葉貿易情報センター 043-271-4100 FAX 043-271-4480

■拡大基調にある 日本の健康食品・サプリメント市場

シンガポールにおける日本食レストラン数は、1,261店舗(2019年8月現在)で、在シンガポール日本大使館調べ)と多く、同国内にある全レストランの約16%を占めるなど、日本食は中華料理に次ぐ選択肢の一つとして定着しています。また、日本食材は「安心」、「安全」、「高品質」なイメージが持たれるため、健康意識が高まる当地市場に適していると考えられます。発酵食品や乳酸菌飲料、最近ではオーガニック食材も徐々に増えるほか、2017年以降、日系の大手ドラッグストアが当地に進出し、日本からのサプリメント等の販売に力を入れています。

このような市場環境を受け、ジエトロではシンガポールで開催されるアジア最大級の健康食品・サプリメントの食品専門見本市「Vitafoods Asia2019」に初めてジャパンパビリオンを設置します(2019年9月25日、26日開催)。同見本市は、シンガポールのみならず、近隣諸国からも多数のバイヤーが集まり、注目度の高い見本市です。ジエトロは、アジア市場への新規市場参入や販路拡大を目指す日本企業を対象として、同見本市への出展支援をはじめ様々な形で支援します。



▲Vitafoods Asia2019 出展イメージ

安心して借りられる! マル経融資制度
(小規模事業者経営改善資金融資制度)

年利 1.21% 令和元年8月1日現在 ※利率は変動しますのでご確認ください

マル経融資とは? 経営改善を図ろうとする小規模事業者の方々にバックアップするため、無担保 無保証人 低金利 で融資する制度です。

融資額 2,000万円以内

- 融資の要件 ①千葉市内で最近1年以上事業を継続している方 ②従業員が20人以下(商業・サービス業は5人以下)の法人、個人事業主の方(個人事業主、家族従業員、法人企業の従業員の人数は除く) ③当商工会議所の経営指導を申込みの6ヶ月以前から受けている方 ④所得税(法人税)、事業税、市・県民税等を納期限内に完納している方 ⑤日本政策金融公庫の融資対象業種である方(※決算内容等によってはご希望に沿えない場合がございます。)

資金用途 運転資金 仕入資金/手形・買掛金の決済費用 諸経費の支払い 設備資金 店舗・工場の改装/車両の購入 機械設備・什器設備の購入 など

融資期間 7年以内 10年以内

まずはお気軽にお電話でご相談ください!! 千葉商工会議所 企画経営部 経営支援課 TEL: 043-227-4103

ITシステム導入「リスク管理」コンサルティング

予算超過/品質・機能不全/稼働期日遅延 漠然とした不安に リスク管理と予兆監視でダメージ回避・低減施策を提言致します。

ベンダー見積・追加費用の精査も重視 (費用の妥当性は品質チェックにも効果有) 貴社の相談窓口としても、どうぞお気軽にご相談ください。

マイルストーン 代表: 橋爪和博 TEL/FAX: 043-372-0794 E-Mail: info@chiba-milestone.jp http://chiba-milestone.jp/

# 「人事評価」を理解し効果的導入を

中小企業診断士

吉川 和宏

今回は「人事評価」導入の手順や留意点について触れさせていただきました。  
「人事評価」も幾つか種類がありますが、それぞれの特徴やメリット・デメリットなどをよく理解し導入する必要があります。  
今回は「人事評価」の種類を幾つかご紹介いたします。

## 1. 情意評価

社員の勤怠状況、仕事への取り組み姿勢、心構え・やる気などを評価します。代表的な評価要素としては、「規律性」「協調性」「積極性」「責任性」などがあります。情意評価は比較的人社から日の浅い社員の評価に活用されます。基本的には、上位の等級に昇格すると情意評価のウェイトは低下します。

## 2. 能力評価

一般的には職能資格制度と併せて運用され、社員の有する知識・熟練度、能力などを評価します。職務を遂行していく上で必要な能力(職能)が評価要素として取り上げられます。評価項目は「判断力」「折衝力」「指導力」「企画力」といったものになります。

能力評価は、職務経験を積むほど能力は高まるという前提の職務を基に制度設計がなされています。この「職務

経験を積む」ということが、年齢が高い、社歴が長いということと同じように解釈され、年功序列的な運用となつて、本来の能力評価とはかけ離れた運用となつた企業が過去に多かったのが事実です。また潜在能力を評価するため、評価する人間の主観や印象が入り込む余地が大きいといえます。評価者には、客観的に人の能力を見極める力が要求されることとなります。

## 3. 業績評価

仕事の成果、課題・目標の達成度を基に評価するものです。通常は目標管理制度とともに運用され、目標に対しての達成度(売上目標達成率、粗利益目標達成率、経費削減率など)の数字により評価されます。業績評価は数字を基に評価を行うため、営業職や製造職など具体的な数字で業績が判断しやすい職種、目標が数字で示される仕事には比較的導入しやすいといえます。

しかし、経営企画や販売促進、調査分析、研究開発、品質管理等々、仕事の「質」が問われる、業績の数値化が困難な職種については運用が難しくなります。どのような状態となれば「5」なのか、「1」なのかといった評価基準を明確にすることが重要です。

## 4. コンピテンシー評価

コンピテンシーとは、高業績者に共通し安定的に発揮されている行動特性をいいます。

ある調査研究から、業績の高い人達には共通した行動上の特徴、コンピテンシーがあることが明らかになりました。コンピテンシー評価は自社における高業績者の行動特性を分析しモデルを作成します。

また、従業員に求めたい行動モデルを作成し、運用することもあります。

比較的ラインの管理者にも評価の運用がしやすいとのことコンピテンシーによる人事評価は普及し、現在は定着の段階に入ってきています。

代表的なものの概略を幾つか挙げさせていただきますましたが、それぞれの特徴を踏まえて効果的な導入・運用をしていきたいものです。

# 中心市街地NEWS

まちづくり事業情報

〈問合せ先〉千葉市中心市街地まちづくり協議会 千葉市中央区中央2-5-1  
事務局：千葉商工会議所地域振興課 電話 043-227-4103 FAX 043-227-4107



千葉市中心市街地まちづくり協議会ちーバル特別部会では、回遊性向上、新規顧客獲得機会の創出、経済活動の活性化を図るため、今年度で8回目となる「ちーバル」を開催します。

参加店舗の用意した当日限定の「1ドリンク1フード」を基本としたオリジナルメニューを楽しむイベントとして、今年度は約120店舗の参加を見込んでいます。

お客様は、チケット(4枚綴り3,000円、バラ750円)を購入して、気になるお店を「ハシゴ」します。

## 「食べ・飲み歩きイベントちーバル」開催!

### 【今年のねらい】

- ・昨年度は、千葉市中心市街地を6つのエリアに分け、毎週水曜日、エリア別に開催していましたが、エリアを1つにして、11月3日(日)〜11月7日(木)までの5日間連続開催となりました。
- ・エリア間の移動がスムーズにできるよう、ちーバル無料循環バスを運行予定です。
- ・11月4日(祝)に「千葉湊大漁まつり」第43回千葉市民産業まつり」に「ちーバル特別ブース」を設置し、千産千消の食材を使用したメニューの販売の他、ひしおを使用した「千葉氏大福」の振舞や、「千葉氏茶屋」を設置予定です。

【詳細】  
ちーバルHP



## 「第2回千葉まちゼミ」開催!

千葉市中心市街地まちづくり協議会街の主役部会では、11月1日(金)〜12月15日(日)の期間、千葉市中心市街地の個店にて「第2回千葉まちゼミ」を開催いたします。(申込受付開始は、10月25日(金)から)

各個店では、お店の方が講師となつて、プロならではの専門知識やコツを受講料無料で学べる少人数制のミニ講座(一部材料費がかかる講座あり)を実施いたします。60〜90分程度のゼミでお客様のお役に立つ内容の提供により「お店」と「まち」のファンづくりを目指しております。

### お申込から受講までの流れ

- ①全43講座の中から、チラシに記載のある講座を選んでください。(お店からの販売勧誘は一切ありませんのでご安心ください。)
- ②行きたい講座が決定したら、お店に「まちゼミの申込です。」と予約の電話を入れてください。
- ③受講時間・お店の場所等、お間違えの無いようご注意ください。キャンセルの場合は必ずお店に連絡をしてください。



**中小企業のベストパートナー**  
**千葉県信用保証協会**

CHIBA GUARANTEE

**【中小企業・小規模事業者の皆さまを全力でサポートします!!】**

- 金融機関からの資金調達をサポートします!  
信用保証協会がお客さまの保証人となることで、金融機関からの資金調達が高まります。
- 事業を始める方を創業支援でサポートします!  
創業計画から資金調達にいたるまで、事業を始められるお客さまの夢の実現に向け、サポートいたします。
- お客さまに合わせた経営支援でサポートします!  
お客さまごとの経営課題解決に向け、経営相談や外部機関と連携した専門家派遣等でサポートいたします。

まずはお気軽にお問い合わせ、ご相談ください!  
本店 TEL043-221-8110  
支店 TEL047-365-6007  
ホームページ <http://www.chiba-cgc.or.jp/>

当協会LINE@アカウントは検索もしくは下記QRコードからご登録できます。

LINE@

当協会主催イベント等、最新情報を配信しています!

## 企業視察～JFEスチール様を視察しました～



令和元年8月24日(土)に定例会として企業視察を実施しました。京葉工業地帯の最初の誘致企業として千葉港の近くに1951年に建設されてから、現在に至るまで千葉市の産業の中心的シンボルとして操業を続けているJFEスチール様を視察することにより、より千葉市の魅力を発信することが出来るようになることを目的とし、現役会員、O

B・OG、オブザーバーを含め約20名が参加しました。現役会員でもある竹内君のガイドで、火を吹く転炉の迫力と工場内の響き渡る警報の音、約1000度の熱を感じながら連続製造設備の間近を通り、高速で熱々の鋼片を延ばしていく熱間圧延設備に沿って約800mある設備の端から端まで歩いていくなど、工場好きにはたまら

ない視察会でした。熱間圧延設備が実際に稼働しているところを見ることはできませんでしたが、映像で見ただけでもかなりの迫力でした。今回見学させていただき、千葉市はもろろんのこと、日本の成長を支えてきたということを感じることができ非常に良い経験となりました。

その後懇親会を兼ねて、千葉ポートサービスの遊覧船に乗船して海から製鉄所を見学する予定でしたが、残念ながら悪天候の為欠航となってしまったので、千葉みなとオーシャンテールのテラスにて海を眺めながらの懇親会を実施し、新入会員予定者や家族との親睦を深めさせていただきました。

今回ご協力いただきましたJFEスチール様、ご参加いただきました皆様、誠にありがとうございました。

Executive Office 一同



松本 卓也  
(まつもと たくや)

レインカラーズ  
☎043-214-0800  
イベント企画・制作・運営、音響、照明、  
広告物デザイン



志賀 美由紀  
(しが みゆき)

美々 nail  
bibi.nail.bibi@gmail.com  
ネイルサロン



前川 貴子  
(まえかわ たかこ)

㈱ENC  
☎043-215-7237  
飲食業



日暮 洸一  
(ひぐらし こういち)

㈱日暮石材店  
☎043-242-5483  
墓地墓石の設計施工販売・  
リフォーム工事・仏事全般

新入会員の紹介  
ようこそYEGへ



## 第44回千葉の親子三代夏祭りに参加しました!!



8月18日(日)に開催されました第44回千葉の親子三代夏祭り(本祭り)に、千葉YEGは実行委員会の一員として参加いたしました。千葉YEGでは私の属するStatus of YEG Sectionが中心となり「令和」最初の親子三代夏祭りを熱く盛り上げるために準備を進めてまいりました。

当日の私たちの主な活動は3つです。1つ目は美化活動で、皆様に気持ちよく過ごして頂けるようゴミ袋を配布し、分別の呼び掛けを行いました。また、文字通り「熱い」お祭りとなり熱中症の心配もありましたので、併せて配布した団扇と塩飴は好評頂けたと思います。

2つ目は、今年度スローガン「ありがとうを伝えたい」愛ある街へ」をテーマでもあるダイバーシティと掲げて、会員+従業員+家族+友人、約80名で街宣車を囲みながら、

多様性の象徴であるレインボーフラッグを活用しながら世界各国の言葉で「ありがとう」を伝えました。

3つ目は大綱引きへの参加です。長さ150m重さ1tの大綱を200人対200人で引き合うというもので迫力は圧巻でした。結果は2対1で残念な結果になってしまいましたが、「千葉軍」の中心として一致団結し大いに盛り上がりました。

この他、千葉YEGメンバーによる出店も大盛況でした。お祭りも熱く盛り上がり、メンバー間の交流も深まったのでとても有意義な時間となりました。今後もより地域社会へ貢献出来るよう、今回の経験を生かしてまいりたいと思います。

Status of YEG Section

安藤 和則

# 事業承継

後継者がいないために廃業しなければならない、引き継ぎにはどのような手続きが必要か分からない——これまで経営してきた会社や守ってきた事業をできるだけ理想的な形で残すには早めの準備が必要となります。千葉県事業引継ぎ支援センターはそのようなサポートを専門に行う心強い存在です。



## ■千葉県の中小企業は経営者の高齢化による休業や解散が増加

千葉県内の企業13万社のうち、そのうち中小企業は99・8%を占めています。さらにその9割が地域の人々の生活に密着したサービスを行う小規模企業であり、また雇用も支える重要な役割を果たしています。けれどもそうした企業の多くは、経営者が高齢化しているのが現状で、県内企業の社長の平均年齢は60・2歳と全国平均（59・7歳）を上回り、全国4位で、1990（平成2）年の52・9歳（全国平均54・0歳）に比べて、高齢化の進行が早いことが分かります。そして経営者の高齢化によって会社が休業・解散となるケースが増加し、この5年ほどで約1万社が休業・解散しています。

## ■相談内容に応じた具体的なアドバイス

会社や事業を残すためには、事業承継が必要となります。事業承継には、①親族内承継、②従業員等による親族外承継、③第三者による親族外承継（M&A）——の3種があります。どの形の引継ぎがふさわしいかは企業によって異なりますが、事業の引継ぎをサポートする「千葉県事業引継ぎ支援センター」は2015（平成27）年に設置されました。これは経済産業省の委託事業で全国47都道府県に設置されています。千葉県は千葉県商工会議所が受託して推進しています。設置以来、累計で相談先数1013件、相談件数3,037件、M&Aの成約は74件のほっています。



担当の千葉県事業引継ぎセンター総括責任者河崎氏（左）  
承継コーディネーター石井氏（右）

中小企業の経営者は会社の将来のことを不安に思うことがあっても、「まだ元気で頑張れる」と考え、また日々の仕事で忙しく時間がなく、事業承継についてなかなか取り組むことができないケースが多いようです。

しかし、社長の交代をいつ、誰に行うか。株はどうするか。書類はどのように作成して、どこで認可を得るのか、また、後継者の育成など、事業承継は意外にも時間がかかります。どこから始めていいか分からない方もいらっしゃると思いますが、ほとんどの方が初めてですので、分かりやすく具体的に千葉県事業引継ぎ支援センターは相談に対応させていただきます。また、県・市町村・金融機関・商工会・士業関係団体等により構成される「事業承継支援ネットワークちば」（2018年設置）が連携して、それぞれの専門知識を持って対応します。

## ■事業の引継ぎを後押しする プッシュ型事業承継支援高度化事業

センターでは、昨年、プッシュ型事業承継支援高度化事業を立ち上げています。ここでは親族内承継推進にあたっては、

事例としては、親族内で引継ぎを希望する企業に中小企業診断士を派遣し、株の譲渡や、社長交代時期などを

## 利用者の声



株吾妻庵（山武郡横芝光町）  
代表取締役  
小林 定雄 氏  
（相談時）

当社は、横芝光町にある創業100年になる飲食店です。

地元の和食処として、地域での慶事、法事、同窓会等にご利用いただいております。そのため、地域のために当店を残したいと考えましたが、親族内承継や従業員による承継が難しく、第三者による事業承継をすることになりました。

当初は、自らM&Aの打診に挑戦しましたが、なかなか成約に至らず、廃業も視野にする不安な日々が続きました。そこで、地元の商工会へ相談すると、千葉県事業引継ぎ支援センターを紹介していただき、譲渡希望者として登録することになりました。

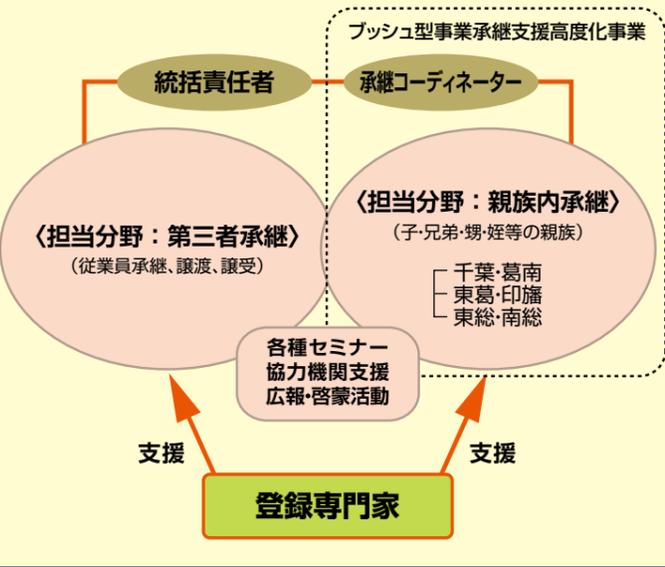
センターの登録専門家である弁護士のアドバイスを受けながら、幸いにも短期間で折衝で、当社の希望であった屋号の使用、料理の質、メニュー、従業員の継続雇用という譲渡希望条件をクリアし、今年の6月に事業譲渡契約書を成立することができました。

私自身は引退しますが、当店がこれからも地元の方々にご利用いただける店として残ることはとても嬉しいです。

## 千葉県事業引継ぎ支援センターの支援体制 〈ワンストップ窓口〉



### 千葉県事業引継ぎ支援センター



決めて事業承継計画書を作成。株を贈与する場合には贈与税の納税猶予・免除制度なども活用しながら、計画書をもとに事業承継を進めることとしました。2年後に社長が交代し、株は現社長の娘が持ち、社長にはその配偶者が就任する形となりました。事業承継はある程度の準備期間と書類作成、認可の意味でも、事業承継診断（アンケート形式）を行い、事業承継の重要性に気付いていただくような取り組みを行っています。

## ■従業員への引継ぎやM&Aなどによる第三者への承継

30年ほど前は親族内承継が約8割を占めていましたが、近年は4割以下に減少し、親族以外への承継が増加しています。まず、従業員等による親族外承継ですが、従業員の多くは企業の株を取得するのがネックになることもあります。また、金融機関等から借入れ等がある場合には、保証参加や自宅を担保に入れるなどリスクもありますが、近年では資金調達の補助制度など環境

整備が進んでいます。

第三者に事業を譲渡する親族外承継では多くの場合M&Aで他の企業に引き継がれ、当センターでは譲渡企業と譲受企業のマッチングも支援しています。

例えば、債務超過企業でも、専門家のアドバイスなどによって経営改善をはじめとした企業の「磨き上げ」（価値の向上）をはかったり、譲受企業とマッチングし成約することもあります。「赤字だから仕方がない」とあきらめずにぜひお越しください。また、セミナーや無料相談会も各地で開催するなど、より相談しやすい環境を整えています。

また当センターだけではなく、全国の支援センターや提携する民間企業など、幅広いネットワークの中のマッチングを行います。

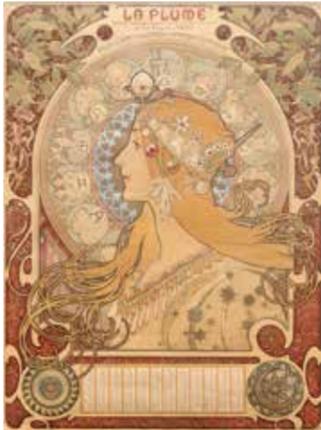
第三者への事業承継はその過程で従業員や取引先の方々に耳に入ると、不安を抱かせることになり、秘密厳守・無料でご相談を承ります。まずは、当センターにお気軽にご相談ください。

### 【お問い合わせ先】

千葉県事業引継ぎ支援センター  
（千葉県商工会議所内）  
TEL 043-3055072  
TEL 043-4458205（親族内承継）

# ミュシャと日本 日本とオルリック

MUCHA AND JAPAN  
JAPAN AND ORLIK



アルフォン・ミュシャ「ラ・プリュム」の  
黄道十二宮カレンダー 1897年 インテック蔵



エミール・オルリック「東京の通り」 1900年頃  
宮城県美術館蔵

美しい女性をモデルにしたポスターで今なお不朽の人気を誇るアルフォン・ミュシャと、浮世絵版画に学んで数多くの木版画作品を手がけたエミール・オルリック。本展覧会ではこのチェコ出身の二人のアーティストに光をあて、1900年前後のジャポニスム（日本趣味）の時代につくられた彼らの作品と、彼らから影響を受けた藤島武二、中沢弘光ら日本の作家たちを紹介。約400点の版画や絵画などグラフィックを通して、チェコと日本の影響関係を考えます。

会 期：開催中～10月20日(日)  
休館日：10月7日(月)

開館時間：10:00～18:00  
(金・土曜日10:00～20:00)  
※入場は閉館の30分前まで

観 覧 料：一般 1,200円(960円)  
大学生 700円(560円)

※小・中学生、高校生、障害者手帳をお持ちの方とその介護者1名は無料  
※( )内は前売、千葉市在住65歳以上の方、団体20名以上の方の料金  
☆10月18日(金)は「市民の日」につき観覧無料

【同時開催】

■新収蔵作品展

「蕭白と鉄斎、一村と魁夷  
—収集をめぐるいとなみ—」

【関連イベント】

■市民美術講座「収集をめぐるいとなみ

蕭白と一村、新たな寄贈コレクション」

講師：松尾知子(千葉市美術館上席学芸員)

10月12日(土)14:00～(13:30開場予定) / 11階講堂にて / 先着150名 / 聴講無料

【次回展予告】 ■「目 非常にはっきりとわからない」  
11月2日(土)～12月28日(土)



〒260-0013 千葉市中央区中央3-10-8  
☎043-221-2311 043-221-2316 URL http://www.ccma-net.jp



## 千葉市科学館

〒260-0013 千葉市中央区中央4-5-1 Qiball内7～10階  
URL http://www.kagakukanQ.com  
休館日：10/28(月) ☎043-308-0511

●●●千葉市科学館イベント情報●●●

千葉市科学館では、皆さんの科学心をくすぐるような楽しい企画を開催します。ご来館を心よりお待ちしております。

企画展・特別イベント関連

■秋の企画展「糸かけで見る数楽アートの世界」

算数の視点から「糸かけ」を見ることで、隠された規則性を見出し、芸術と科学の秋を感じましょう。

【会期】10月18日(金)～11月17日(日)  
【時間】9:00～17:00  
【会場】7階 企画展示室  
【料金】大人510円、高校生300円、小・中学生100円  
※常設展示入館料がプラネタリウム観覧チケットでご覧いただけます。

■市民の日 特別イベント「ほくのわたしのワークショップ」

厳選したワークショップを実施。もっと身近に科学を感じてみよう。

【日 時】10月19日(土)・10月20日(日) 10:00～12:00/13:00～16:00  
【参加費】無料開放日のため無料

■「化学月間2019」

実験講座・講演参加の方には「化学の日」記念グッズをプレゼント!  
アポガト定数(※1)にちなみ、毎年10月23日は「化学の日」(※2)。  
その日を含む月曜日から日曜日までの1週間を「化学週間」として2013年より制定されました。  
千葉市科学館は2019年10月19日(土)～11月16日(土)を「化学月間」として、化学にかかわるイベントを多数開催します。  
※1 アポガト定数：1molの物質中に存在する粒子の数=6.02×(10の23乗)に由来  
※2 日本化学会、化学工学会、新化学技術推進協会、日本化学工業協会が制定

■「大人が楽しむ科学教室」

高校生から楽しめる大人のための内容です。  
「生物学の今」「アストロバイオロジー」「生物多様性」「地球・防災」「統計・情報」「身近な科学」「地球からのギフト～地球が生み出す宝石たち～」など、様々なシリーズで開催しています。  
講座の1回のみでの参加も可能です。どうぞお気軽にご参加ください。

プラネタリウム関連

■「ノーマン・ザ・スノーマン ～北の国のオーロラ～」



北の国の雪が降る日、ノーマンは汽車に乗ってやってくる。ノーマンが暮らす北国の神秘的なオーロラや星々、いきものたちとの出会いを通じて、成長していく少年を描いた心温まるお話です。  
オリジナルストーリーと、1コマずつ丁寧にコマ撮りされた人形アニメーションの美しい動きによって、ご家族皆様と一緒に楽しめる素敵なプラネタリウムファンタジー番組です。  
監督：八代健志  
制作：著作エクスプローラーズ ジャパン株式会社  
© TAIYO KIKAKU co.,Ltd. / EXPJ, Ltd

■「星空散歩 ～流れ星～」

流れ星は宇宙からの贈り物…。その成因や見つけるコツを紹介しながら、天体写真家・及川聖彦氏の流星写真をたっぷりお見せします。  
10月14日(月)～11月30日(土)投影。

■「フィールアロマ ～アロマを感じる星空～」

満天の星々に、アロマをプラス。季節の移りかわりとともに少しずつ変わっていく星空と、そのときに合わせたアロマオイル。さまざまなテーマでいつもとは違うプラネタリウムを演出します。星空と香りのコラボレーションを科学館スタッフの生解説でお楽しみください。  
・10月25日(金)、26日(土) プレンド：ローズAbs、リソエアクベバ、コハババ  
・11月15日(金)、16日(土) プレンド：ヒノキ、ペチパー、イモータル  
・12月6日(金)、7日(土) プレンド：サイプレス、シダーウッド、フランキンセンス  
【料金】「フィールアロマ」をのぞき、大人510円 / 高校生300円 / 小中学生100円  
券売機にて当日券をお求めください。  
「フィールアロマ」は、高校生以上800円 / 小中学生300円  
科学館ミュージアムショップにてチケットをお求めください(前売りあり)。  
※各番組の、投影時間などの詳細は、科学館ホームページでご確認ください。

# なのはな ひろば

〈千葉商工会議所 女性会の活動〉

編集：千葉商工会議所 女性会  
URL: http://www.chiba-cci.or.jp/joseikai/



夏夏の風物詩となっている千葉の親子三代夏祭り「千葉おどりが44回目となり8月18日に開催されました。当会は本年も連をを組み、40人余りが参加され、最後まで元気で賑やかに中心市街地を練り歩き、快い汗を流しました。

千葉おどりが始まる前には、中央公園のステージで「東京五輪音頭・2020」が披露されました。緩やかな振り付け踊りは、当会から、古谷、櫻木両副会長が参加されました。

メインの千葉おどりに、揃いの浴衣やオリ・パラ法被等で栗生副会長、岩山副会長等をはじめ、女性会の参加者と共に熱い中、踊りを楽しみました。

途中、熊谷市長も私共の連に加われ、一気に祭りの夜がヒートアップしました。

され、同公園を埋め尽くした沢山の観客から大きな拍手をいただきました。

## 千葉の親子三代夏まつり 2000人超 千葉おどりで快汗!



今回も県内の小学生・中学生から多くの作品が寄せられ、厳正な審査の結果、小学生の部では「美味しいバラ」の神 恵理奈さん

初参加者からは「華やかな衣装や鳴り響く太鼓のリズムにあわせ正に親子三代、老若男女が一体となった踊りと祭りの風景に感動しました。」と感激しておりました。

第13回太巻き寿司デザインコンテスト(千葉伝統郷土料理研究会主催)に、当会高梨会長が昨年引き続き審査委員として参加しました。

今回も県内の小学生・中学生から多くの作品が寄せられ、厳正な審査の結果、小学生の部では「美味しいバラ」の神 恵理奈さん



夫と共に美味しく可愛い素敵なお作品でした。

(市川市立柏井小学校5年) 中学生の部では、「桜」の富田 涼香さん(松戸市立常盤平中学校3年)の作品が大賞に選ばれました。どちらも美しいデザインや材料の工夫と共に美味しく可愛い素敵なお作品でした。



▲中学生大賞：桜  
▲小学生大賞：美味しいバラ