

千葉商工会議所

会報

夢シティ ちば

2020
1

Vol.683
令和2年1月10日発行
(毎月10日発行)

千葉商工会議所
会報
夢シティ
ちば
2020年1月号
Vol.683

発行／千葉商工会議所

●千葉市中央区中央2-5-1 ☎043-227-4101 043-227-4107
【購読料】一部210円(送料込) 会員は会費の中に含まれています。

《新春対談》

「東京2020オリンピック・パラリンピック」開催 千葉からはじまる未来へのビジョン

千葉商工会議所会頭 佐久間英利氏
日本フェンシング協会会長 国際フェンシング連盟副会長 太田雄貴氏

80th
ANNIVERSARY
千葉商工会議所



ビジネスの幅を広げる、 力強いパートナー。

企業が元気で、成長していくためのお手伝いがしたい。
そのために皆さまのニーズとしっかり向き合い、
真に必要な商品・サービスを積極的にご提案していきます。
きめ細かく強力なコンサルティング力で、ビジネス基盤の安定と
さらなる飛躍を後押ししていく金融機関として歩み続けます。

株式会社 千葉銀行

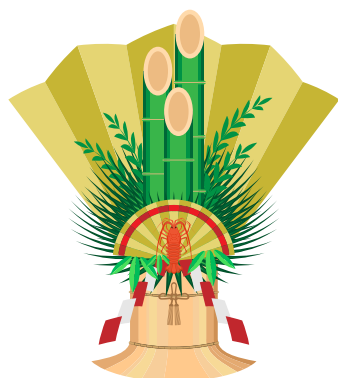
〒260-8720 千葉市中央区千葉港1-2 TEL●043-245-1111(代表) URL●<https://www.chibabank.co.jp/>

もくじ

2～ 年頭所感

佐久間 英利 千葉商工会議所会頭
三 村 明 夫 日本商工会議所会頭
森 田 健 作 千葉県知事
熊 谷 俊 人 千葉市長

6～ 年賀誌上名刺広告



11～ 新春対談

「東京2020オリンピック・パラリンピック」開催
千葉からはじまる未来へのビジョン

千葉商工会議所会頭 日本フェンシング協会会長
佐久間英利氏 **太田雄貴氏**
国際フェンシング連盟副会長

22～ 千葉商工会議所海外視察研修／今なお急成長し続ける都市 上海

24～ 「YORU MACHI」開幕！

27 千葉商工会議所 景気動向調査

28～ 千葉商工会議所 会員意向調査

18～ <トピックス> 千葉市へ要望書を提出／千葉県へ要望書を提出

30～ <商工会議所の動き> 2019年10～12月の動き

32 <中小企業診断ナビ> 東京からTOKYOへ五輪開幕は新たな時代の号砲か

33 <ジェットレポート> アグリテックの活用で食糧生産、イスラエルの「精密農業」

34～ <ありがとうを伝えたい> 千葉商工会議所 青年部通信

36 <なのはなひろば> 千葉商工会議所 女性会の活動



今月の表紙

今回の新春対談は、日本フェンシング協会会長の太田雄貴氏をお迎えし、東京2020大会の開催が間近に迫る中、大会の機運醸成やその先を見据えた展望についてお届けします。司会は、bayfm「POWER BAY MORNING」パーソナリティ（金曜日）で活躍中の柴田幸子さん。詳しくは本誌特集、11ページよりご覧ください。

編集者のひと言

新年明けましておめでとうございます。皆様におかれましては輝かしい新年をお迎えのこととお慶び申し上げます。

さて、我が家には1歳8ヶ月になる娘がいるのですが、段々と出来ることが増えてきおり、見ていて楽しいです。最近、食事するときに、自分のマグカップを持って、「かんばい」と言ってニコニコしています。親の真似事をする時期でもあるので、変なことを真似されないよう、行動には気をつけたいなと思っています。

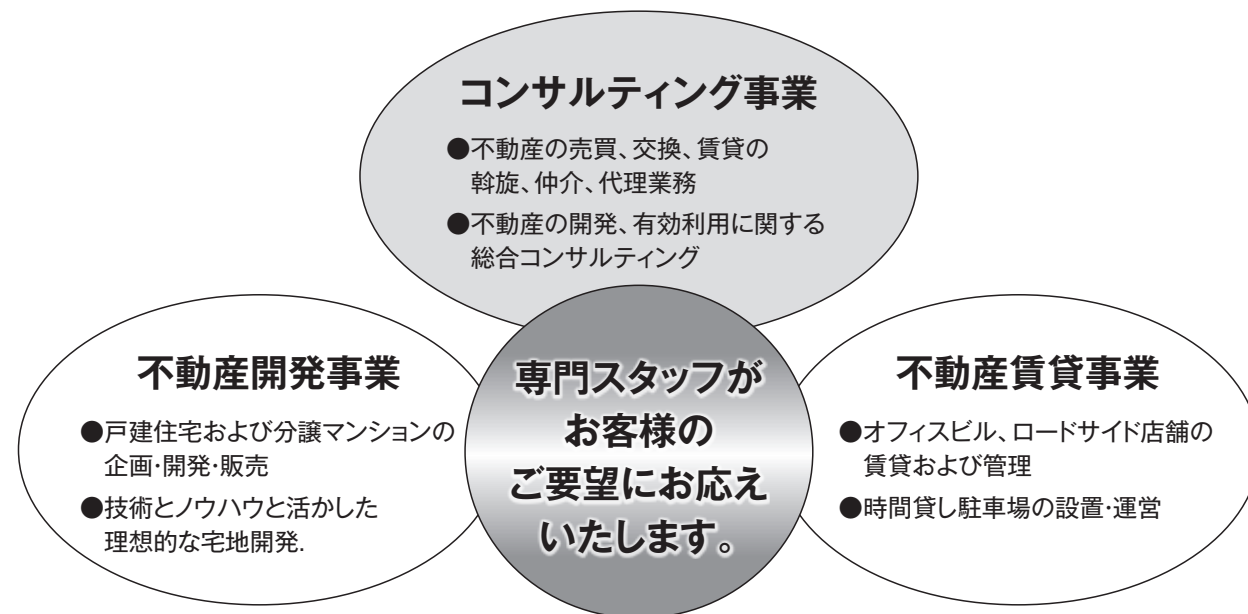
年末年始は何かとお酒を飲む機会が多い時期ですが、飲み会でも我が家でも「かんばい」が繰り広げられる今日この頃。今年もいっぱい「かんばい」で、多くの方と懇親を深めたいと思います。

（企画広報課N.S.）

※落丁、乱丁本はお取り替えいたします。

豊富な実績 確かな信用力

地域の発展と、より良い生活環境づくりを目指す「総合不動産会社」



東方地所株式会社

〒260-0016 千葉市中央区栄町 39-10
TEL 043-227-8001 FAX 043-227-8677

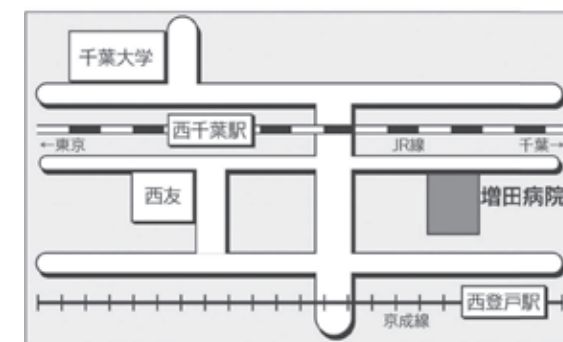
内科・外科・胃腸科・肛門科・整形外科・皮フ科・泌尿器科

医療法人社団あい

増田病院

〒260-0033 千葉市中央区春日1-16-5

☎ (043) 247-3821
FAX (043) 247-5843



●JR西千葉駅より徒歩5分 ●京成西登戸駅より徒歩5分

あなたの健康をサポートする...

公益財団法人
ちば県民保健予防財団

特定健診 保健指導 一般健診
出張健診 環境測定 人間ドック
各種がん検診 各種精密検査
禁煙外来 骨粗しょう症検査

千葉市美浜区新港32-14

☎043-246-0265
http://www.kenko-chiba.or.jp



bayfm78
LOVE OUR BAY LOVE OUR FUTURE

bayfmは、2019年10月に開局30周年を迎えます。



千葉商工会議所会頭

佐久間英利

新春を迎え、謹んでお慶び申し上げます。

皆様には、日頃より千葉商工会議所の事業運営に多大なるご支援・ご協力を賜り、衷心より厚くお礼申し上げます。

昨年11月の臨時議員総会において、会頭として2期目の選任をいただきました。皆様のご期待にお応えできますよう、全力を尽くして参ります。

先の令和元年台風15号・19号及び10月25日の大雨は、千葉県内はもとより日本各地に大きな被害を及ぼし、その影響が長期化することが懸念されております。お亡くなりになった方々に哀悼の意を表しますとともに、被災された方々に心よ

りお見舞い申し上げます。

当所の調査によれば、台風15号において市内企業の約4割に台風による直接被害があり、二次被害を含めると6割以上の企業が何らかの被害を受けた深刻な状況であることが判明しております。事業再開を諦め、廃業を余儀なくされる企業が増える事態を防ぐためにも、早急かつ手厚い対応が必要です。

当所では、経済活動の一日も早い復興に向けて、特別相談窓口の設置や被災状況の把握、行政と連携した被災中小企業向け支援説明会の開催などを実施しております。引き続き、災害からの復興に全力で取り組

んで参ります。

さて、わが国経済は、雇用・所得環境の改善等を背景に緩やかな回復を続けて参りましたが、このところ米中の通商問題や新興国経済の不確実性の高まりを受けて世界経済の伸びが減速しているほか、消費税率引上げが実体経済に及ぼす影響等を注意深く見ていく必要があります。

こうした環境のもと、中小企業は人手不足の深刻化・慢性化や原材料価格の高騰に加え、相次ぐ災害への対応など、課題が山積しております。

会員の皆様が抱える経営課題やニーズに的確に対応した事業を展開していくため、昨年、全会員を対象とする意向調査を実施しました。本調査によれば、経営課題として「人材確保」「人材育成」「販路拡大」の3点を挙げる回答が特に多く、当所ではこれらの課題に重点的に取り組んで参ります。

また、本年は、当所が創立80周年を迎えるとともに、東京

2020オリンピック・パラリンピックの開催年であることから、大変重要な年であると考えられております。

創立80周年記念事業の一環として、昨年11月30日の千葉銀座通り・栄町通りにおける音楽パレードを皮切りに、千葉都心イルミネーションや千葉市中央公園でのスケートリンク運営などを行う一連のイベント「都市文化フェスティバル YORU MACHI」を実施しております。開催にあたり多くの方々から多大なご支援を賜り、厚く御礼申し上げます。「YORU MACHI」は当所の新たなチャレンジです。今後、千葉市を代表するイベントへと成長できるよう、皆様とともに盛り上げて参りたいと考えております。

さらに、東京2020オリンピック・パラリンピックは、いよいよ本年7月24日に迫りました。7競技が幕張メッセ、1競技が一宮で開催されます。これまで当所は競技開催都市の

商工会議所として、行政や県内経済団体など多数の関係者と連携して機運醸成に取り組んできました。引き続き、大会の成功に向けて貢献していくとともに、千葉の魅力を世界にアピールする絶好の機会であることから、インバウンド等による観光振興など、地域経済の持続的発展につなげていけるよう取り組んで参ります。

地元の企業が元気になることで、地域社会はますます活発になります。本年も商工会議所の使命である地域経済の活性化に向けて、会員の皆様と一丸となって取り組んで参ります。

引き続き、皆様のご支援をよろしくお願い申し上げます。



日本商工会議所会頭

三村明夫

明けましておめでとうございます。

2020年の新春を迎え、謹んでお慶び申し上げます。

私は、昨年11月の臨時会員総会において、皆様のご推挙を得て日本商工会議所会頭に再任され、3期目の新年を迎えることとなりました。各地の皆様におかれましても新体制の下、清々しく新年をお迎えになられたことと存じます。

さて、わが国では30年ぶりの御代替わりを経て「令和」時代の幕が開き、大変な盛り上がりを見せたラグビーワールドカップ、5年ぶりの消費税率引上げ等、重要な出来事が相次ぎました。一方で、台風等の自然災害による被害も広範

囲かつ甚大なものとなり、いまだ影響の残る被災地の皆様には、改めて心からお見舞いを申しあげた

いと思います。

わが国は、個人消費にはいまだ力強さを欠くものの、米中摩擦等の影響もこれまでのところ限定的であり、民間投資は引き続き底堅く、日本経済は潜在成長率並みの1%程度の緩やかな拡大が続いています。本年は、いよいよ東京オリンピック・パラリンピックが開催されますが、全国各地の魅力とともに、東日本大震災等から復興した日本の姿を、全世界にアピールできる絶好の機会であり、ぜひともこの効果を全国津々浦々に波及させ、日本全体が元気になる1年になることを切に願っております。

一方、人口減少や高齢化等の日本社会の構造変化を背景に、年々深刻化する人手不足、経営者の高

齢化等による廃業の増加、地方の疲弊等が、日本経済のさらなる成長の足かせになっております。これらの構造的課題は、立場の弱い中小企業の経営課題として最も早く顕在化してきており、大企業との利益率格差は年々拡大し、また賃金も毎年上昇する中で、労働分配率は大企業の40%台に対し、中小企業では70%台に達しています。生産性の向上や取引価格の適正化等を通じて付加価値の向上なくして、中小企業はこれからの時代を生き抜くことはできません。

こうした危機感の下、私は会頭再任時の所信において「中小企業の強化を通じて日本の成長する力を育てる」「地域の活性化」を活動の二本柱とする今期の取り組みを表明いたしました。

所信では、①ひっ迫する人手不足とデジタル社会の到来にあつて、いまだ「発火点」に達していない中小企業への「IT導入」と「デジタル技術の実装化」を急ぎ、生産性向上と付加価値向上を同時に実現すること、②来る「大企業承継時代」を変革と創造の好機と捉え、「事業承継の加速化」で価値ある事業と技術を次世代へ承継し、

「起業・創業の活性化」でビジネス全体の新たな陳代謝を促すこと、③取引価格の適正化とともに、中小企業の生産性向上を大企業が積極的に支援する「大企業と中小企業の新しい共存共栄関係の構築」により、サプライチェーン全体をより強固なものにしていくこと、をわが国経済全体の発展・強化のための最重要の取り組みとして掲げています。

「地域の活性化」では、地域横断での広域連携を軸とした「観光振興」と「農商工連携」をさらに推し進め、地域の独自資源を最大限に活用して、インバウンドも含めた域外需要を取り込んでいく必要があります。また、観光振興や地方創生の取り組みを支え、これを加速化するストック効果の高い社会資本整備や、近年頻発する自然災害に耐え得る国土強靱化についても、引き続き政府に対して積極的な働き掛けを行ってまいります。

これらの目標を実現させる上で、われわれ商工会議所は本年も「現場主義」と「双方向主義」をさらに徹底し、現場の声を、各種の規制・制度改革、持続可能な全世代型社会保障制度の構築、中小企業対策

等を実現する政策提言に活かしてまいります。商工会議所の強みは、全国515商工会議所、124万会員のネットワークを通じて、具体的・個別的な課題をはっきりと認識していることです。その強みを活かし、地域で必要とされ、選ばれる組織であり続けるためには、地域の多様な主体と連携協働を図りつつ、自身も、時代の要請に合った進化と変革を遂げていかねばなりません。

折しも、商工会議所の創始者である渋沢栄一翁が、2021年のNHK大河ドラマの主人公や、新1万円札の顔となることが決定しました。「企業は利益を上げなければならぬと同時に、公益についても考えなければならない。両者は高い次元で両立する」という渋沢翁の理念は、商工会議所の活動理念そのものであり、現代においてこそ広める価値があるものと考ええます。この機に渋沢翁の理念を改めて共有し、大企業と中小企業、都市と地方が共に輝き、日本経済の持続的成長をさらに後押しできるよう、本年も皆様と共に全力を尽くして取り組む所存です。



千葉県知事
森田 健作

謹んで新年の御挨拶を申し上げます。

商工会議所及び会員事業所の皆様には、日頃から本県経済の活性化や地域振興に御理解、御協力をいただいておりますことに、厚く御礼申し上げます。

昨秋の台風及び大雨により、今なお不自由な生活を余儀なくされている方々がいらつしやることと存じます。

県では、速やかに支援補助制度を立ち上げ、昨年11月に策定した「千葉県災害復旧・復興に関する指針」により、被災された方々の生活再建や産業の再生、市町村が実施する復旧・復興の取組への支援を総合的に進めています。

また、令和元年台風15号等災害対応検証会議の意見等を踏まえ、防災対策の一層の充実や強化を図り、「災害に強い千葉県づくり」を

推進してまいります。

さて、今夏はいよいよ、東京2020大会が開催されます。

7月24日から開催されるオリンピックでは、幕張メッセにおいてレスリング、テコンドー、フェンシングの3競技が、釣ヶ崎海岸においてオリンピックでは初となるサーフィン競技が実施されます。

また、8月25日から開催されるパラリンピックでは、幕張メッセにおいて車いすフェンシング、ゴールボール、シッティングバレーボール、テコンドーの4競技が開催されます。

開催効果を最大限に活用し、国内外から訪れる方々に「千葉に来てよかった」、「また千葉に来たい」と思ってもらえるよう、オール千葉でおもてなしの機運醸成に取り組むとともに、豊かな自然環境、魅力的な観光地をはじめとする千

葉の魅力を発信する等、積極的な観光プロモーションを行います。

昨年は、ドイツのデュッセルドルフ市と姉妹都市になりました。

今年は、米国ウィスコンシン州との姉妹提携30周年を迎える年であり、東京2020大会を通じて、人材育成や地域活性化につながるよう、国際交流を進めてまいります。本県の発展を支える社会基盤の整備も重要です。

昨年、開港以来の旅客数が1億人を超えた成田空港は、我が国の空の表玄関としての役割がますます増大しています。

成長する国際航空需要を取り込み、日本の経済成長とともに、地域経済の活性化を図るため、第3滑走路の新設等、「更なる機能強化策」の実施に向けた手続きが進められています。

県としても、国、空港周辺市町、空港会社と連携して、空港周辺の環境対策の実施と、地域と空港の発展が好循環する地域づくりの実現を目指してまいります。

また、首都圏中央連絡自動車道の令和6年度的全線開通や、北千葉道路の未事業化区間の早期事業化への取組と並行し、これら幹線道路にアクセスする道路の整備を推進してまいります。

湾岸地域における規格の高い新たな道路ネットワークについては、国に協力し、計画の早期具体化に向け、積極的に取り組んでまいります。

県経済の活性化については、「第4次ちば中小企業元気戦略」に基づき、前向きに挑戦する中小企業を応援するとともに、充実する交通ネットワーク等の立地優位性を活かし、企業誘致を推進するため、県、市町村、民間の役割分担による新たな産業用地の確保策を活用しながら、産業用地の整備に取り組んでまいります。

農林水産業については、県が13年かけて開発した米の新品種「粒すけ」が今年いよいよデビューします。生産者への普及に努めるとともに、多くの方々に親しんでいただけるよう販売促進を行ってまいります。

今年3月には農林総合研究センター本館棟が完成します。研究体制を一層強化し、栽培技術の開発や新品種の育成等に取り組んでまいります。

また、先端技術を活用したスマート化の実証試験の実施や、農地の基盤整備による生産性の向上、流通拠点漁港における高度衛生管理型市場の整備等を通じ、生産者

や関係団体とともに、力強い農林水産業を創り上げてまいります。

県民の安全と安心の確保については、防犯ボックスの新規開設等、地域防犯力の向上に努めるとともに、関係機関と連携して「電話の詐欺」の撲滅、交通事故防止に取り組みます。

さて、今年は5回目の大会となる「ちばアクアラインマラソン2020」を10月18日に開催いたします。

今大会では、県全体でさらに大会を盛り上げるために、市町村対抗の団体戦である「チームスピリット杯」を導入する等、新たな取組も予定しています。

大会当日までの様々なイベント等を通じ、国内外のランナーや応援に駆け付けた方々を日本一のおもてなしの心でお迎えいたします。

630万県民の皆様とともに、「がんばろう！千葉」を合言葉に千葉を元気づけ、次世代に誇れる光り輝く千葉県の実現に向けて、全力で取り組んでまいります。

結びに商工会議所及び会員事業所の皆様のみますの御発展と会員の皆様の御健勝をお祈り申し上げます。年頭のあいさついたします。



千葉市長
熊谷 俊人

千葉商工会議所の皆様、明けましておめでとうございます。

昨年は、「令和」が幕を開け新しい時代がスタートしましたが、一方で台風15号・19号・集中豪雨により、建物の損壊や土砂災害、浸水被害、長期停電などが発生し、大きな被害を受けました。あらためまして、被災された皆様に心よりお見舞いを申し上げます。

厳しい試練の年となりましたが、多くの企業・団体・市民の皆様から、さまざまな支援をいただいたことに感謝の意を表すとともに、今後はよりいっそう、災害に強いまちにすべく努めてまいります。

市政では、市民生活への影響に配慮しながら、財政健全化を着実に進めることができました。また、小・中学校における普通教室のエアコン整備や中央区役所の移転など、市民の皆様の実生活に資する施策や市民サービスの向上に力を入れた一年でありました。

経済産業分野につきましては、本市産業の課題解決および地域経済の

発展を図るため、「千葉市経済成長アクションプラン」において示している経済政策の方向性に基づき、さまざまな取組を展開してまいりました。

まず、全国的に機運が高まっている「ナイトタイムエコノミー（夜間の経済・文化振興）」について、本市では、地域経済活性化及び夜間におけるにぎわいの創出などを目的として、事業費補助を含む支援制度を創設し、今年度は6件の事業を採択し、支援を実施しております。

中でも、貴所主催により、中心市街地を舞台に開催している都市文化フェスティバル「YORU MACHI」は、千葉都心の新たな魅力や可能性を市内外に発信いただいております。

中小企業支援面においては、キャリアアップアドバイザーによるコンサルティング実証事業により、「魅力的な職場づくり」を通じた人材の定着率や採用力の向上の支援に努めました。また、貴所と連携し、ものづくり女子や、外国人留学生を対象とした合同企業説明会・面接会等を開催し、就労支援を行うとともに、企

業の人材確保への支援を行いました。さらに、商品を市場に投入する前に、全国の投資家の反響を見ながら資金調達や販路開拓ができる「クラウドファンディング」の活用支援事業を開始し、中小企業者等が仲介事業者に支払う初期費用等に対し補助するとともに、本年12月にはセミナーの開催を予定しております。

企業立地面においては、全国トップクラスの補助制度・融資制度により、本市への新規進出や追加投資を促進しており、昨年4月には、農業の成長産業化を図るため、大規模栽培や高付加価値な農産物を生産する農業法人向けの補助制度を新設しました。また、市内で枯渇しつつある産業用地の確保を目的として開発を進めているJ-RE外房線菅田駅至近の産業用地「ネクストコア千葉菅田」については、造成工事が概成し、10月に「工業団地バスツアー」を実施するなど、積極的な誘致活動を行ってまいりました。

市内観光行事においては、夏の風物詩となりました「幕張ビーチ花火フェスタ（千葉市民花火大会）」を開催し、国内最大級の打上数となる2万3千発の花火が幕張の夜空を彩りました。また、恒例の「千葉湊大漁まつり（千葉市民産業まつり）」では、天気にも恵まれ、多くの来場者に千葉県と千葉市の豊かな食と多彩な催しを楽しんでいただきました。さらに、昨年で最後の大会となりましたレッドブル・エアレースにおいても、本市の魅力を国内外に発信する

ことができ、バブリックビューイングでは、多くの市民がレースを観戦し、応援していただきました。

観光プロモーション面においては、高齢者の方や車いす利用の方に、より快適に市内を周遊していただけるよう、「千葉市バリアフリー観光ガイドマップ」を初めて作成しました。また、隣接する市原市とも連携し、首都圏在住の20代から30代の女性をメインターゲットに「泊まって楽しむツアー」や「鉄道で巡るツアー」を開催し、グリーンエリア（若葉区・緑区）の魅力を感じてもらおうモデルコースの検証を行うなど、新たな観光資源を活用した滞在型余暇活動を推進するための取り組みも進めてまいりました。

なお、国政への対応として、昨年10月の消費税率引上げや軽減税率制度の導入に際し、中小企業・小規模事業者向けのレジ改修等に係る軽減税率対策補助金やキャッシュレス・消費者還元事業について、貴所や千葉市産業振興財団と連携し制度周知に努めたほか、本市としても、子育て世帯等向けに千葉市プレミアム付商品券の発行・販売を行い、需要平準化対策に積極的に取り組んでおります。

本年は、いよいよ東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会が開催されますが、大会の成功はもちろんのこと、障害のある人もない人も共に生きる共生社会が根付く等、大会後も市に財産として残るよう取り組んでおります。

また、この競技大会の盛り上がりや関係団体とともに、力強い農林水産業を創り上げてまいります。

県民の安全と安心の確保については、防犯ボックスの新規開設等、地域防犯力の向上に努めるとともに、関係機関と連携して「電話の詐欺」の撲滅、交通事故防止に取り組みます。

さて、今年は5回目の大会となる「ちばアクアラインマラソン2020」を10月18日に開催いたします。

今大会では、県全体でさらに大会を盛り上げるために、市町村対抗の団体戦である「チームスピリット杯」を導入する等、新たな取組も予定しています。

大会当日までの様々なイベント等を通じ、国内外のランナーや応援に駆け付けた方々を日本一のおもてなしの心でお迎えいたします。

630万県民の皆様とともに、「がんばろう！千葉」を合言葉に千葉を元気づけ、次世代に誇れる光り輝く千葉県の実現に向けて、全力で取り組んでまいります。

結びに商工会議所及び会員事業所の皆様のみますの御発展と会員の皆様の御健勝をお祈り申し上げます。年頭のあいさついたします。

このほかにも、稲毛海浜公園や乳牛育成牧場のリニューアル、千葉駅西口B工区の完成など、新たなまちづくりを推進します。なお、乳牛育成牧場については、グリーンエリアの拠点施設に据え、このエリア一帯を「グリーンツーリズムが楽しめるエリア」として、戦略的なプロモーションを展開することで、認知度の向上を図ってまいります。

引き続き、企業立地の促進などによる雇用創出や各関係機関と連携して実施する働き方改革・不安定就労者へのキャリアアップ支援、市内企業の深刻な人材不足への取組みを通じ、地域経済活性化を図るほか、さまざまな施策に取り組んでまいります。

年頭にあたり、千葉商工会議所の会員皆様のご健勝・ご多幸を祈念して、ご挨拶いたします。

各種社員研修及び講演等の開催

株式会社エム・アイ・エス・インターナショナル
代表取締役

小松美智子

千葉市中央区弁天二―二二―一
☎〇四三―二五四―四七五七

エースター株式会社
代表取締役

宮島 健

千葉市中央区中央一―一―三
住生・りそな千葉ビル三階
☎〇四三―二〇二―七一一

本年も目黒機での地域貢献をします

旭建設株式会社
代表取締役

高橋昌宏

千葉市中央区川崎町一―三九
☎〇四三―二六八―七五一

人・街・未来を創造する

アクティブ販売株式会社
代表取締役

高梨昌浩

千葉市中央区南町三―九―一五
☎〇四三―三〇〇―七八三

食の安心安全に全力で取り組みます

株式会社京葉銀行
取締役頭取

熊谷俊行

本店 千葉市中央区富士見一―一―一
千葉みなと本部 千葉市中央区千葉港五―四五
☎〇四三―三〇六―二二二

確かな「きずな」を、未来へ

株式会社グリーンタワー
代表取締役社長

林 威樹

千葉市美浜区ひび野二―一〇―三
☎〇四三―二九六―三六七六

ホテルグリーンタワー幕張

勝又自動車株式会社
代表取締役社長

勝又康夫

千葉市中央区本町二―一―一〇
☎〇四三―二二七―二二二

社会保険労務士法人LMC社労士事務所
代表社員

蒲島竜也

千葉市中央区中央二―九―八
千葉広小路ビル三〇二
☎〇四三―三〇七―五九六七

「労務管理」のことならおまかせ

株式会社サンケイちば企画
代表取締役

高原秀雄

千葉市中央区中央四―一七―三
☎〇四三―二〇二―八六〇〇

情報とメディアをつなぐ

パーティ・コンパニオン 彩花
代表取締役

鈴木美樹

千葉市中央区中央二―七―一〇
☎〇四三―三〇八―〇八一〇

心からのおもてなしを目指して！

京葉コンピューターサービス株式会社
代表取締役

並木宏祐

千葉市中央区長洲一―一―一〇
KCSビル五階
☎〇四三―二二七―六三〇〇

ニーズを常に満たす会社

京葉工管株式会社
代表取締役社長

内藤定雄

千葉市美浜区新港一三九―二
☎〇四三―二四八―一四七七

株式会社精美堂
代表取締役

望月泰伸

千葉市中央区中央四―五―一 きばーる二階
☎〇四三―二二二―五一六一

あなたの街のあなたのはんて屋

新日本建設株式会社
代表取締役社長

高見克司

千葉市美浜区ひび野一―四―三
☎〇四三―二二二―一一一

芝工業株式会社
代表取締役

野口恭男

千葉市中央区本町三―三―一五
☎〇四三―二二五―五二二二

素晴らしい地球へ水と空気を

JFEスチール株式会社
常務執行役員 東日本製鉄所 副所長

岩山眞士

千葉市中央区川崎町一
☎〇四三―二六二―二二〇〇



役員名	事業所名	役職名	氏 名
会 頭	(株)千葉銀行	取締役頭取	佐久間英利
副 会 頭 (議員)	塚本總業(株)	取締役副社長 千葉支社長	粟生 雄四郎
副 会 頭 (議員)	株堀江商店	取締役会長	堀 江 亮 介
副 会 頭 (議員)	(株)精美堂	代表取締役	望 月 泰 伸
副 会 頭	J F E スチール(株)	常務執行役員 東日本製鉄所副所長	岩 山 眞 士
監 事	(株)京葉銀行	取締役頭取	熊 谷 俊 行
監 事	(株)千葉興業銀行	取締役頭取	梅 田 仁 司
監 事	税理士法人千葉中央会計事務所	代表社員・会長	手 島 英 男
専務理事	千葉商工会議所	専務理事	宮 島 三 郎
常務理事	千葉商工会議所	常務理事	河 野 功
常 議 員	(株)電通東日本 千葉支社	千葉支社長	安 野 克 彦
常 議 員	千葉県酒類販売(株)	代表取締役社長	飯 沼 喜 規
常 議 員	イオンリテール(株)	代表取締役社長	井 出 武 美
常 議 員	千葉興行(株)	代表取締役	臼 井 正 人
常 議 員	(株)千葉マツダ	代表取締役社長	大 木 康 正
常 議 員	二宮産業(株)	代表取締役社長	大 串 隆
常 議 員	旭建設(株)	相談役	大久保 隆章
常 議 員	三井不動産(株) 千葉支店	支店長	各 務 徹
常 議 員	医療法人柏葉会 柏戸病院	副院長	柏 戸 孝 一
常 議 員	千葉製粉(株)	代表取締役社長	加 瀬 晴 久
常 議 員	(株)ケーヨー	取締役	川 井 信 夫
常 議 員	小林公認会計士事務所	所長	小 林 廣 美
常 議 員	(株)エム・アイ・エス・インターナショナル	代表取締役	小松 美智子
常 議 員	東日本電信電話(株) 千葉事業部	千葉事業部長	境 麻千子
常 議 員	千葉テレビ放送(株)	代表取締役社長	篠 塚 泉

役員名	事業所名	役職名	氏 名
常 議 員	千葉構内タクシー(株)	顧問	斯 波 慎
常 議 員	新日本建設(株)	代表取締役社長	高 見 克 司
常 議 員	(株)三菱UFJ銀行 千葉支店	千葉支店長	宅 和 亨
常 議 員	千葉県信用保証協会	会長	床 並 道 昭
常 議 員	(株)そごう・西武	執行役員 そごう千葉店 店長	豊 田 隆 信
常 議 員	(株)千葉測器	代表取締役社長	中 村 卓 見
常 議 員	並木木材(株)	代表取締役社長	並 木 浩
常 議 員	東京ガス(株) 千葉支社	千葉支社長	西 形 進 也
常 議 員	東日本旅客鉄道(株)	執行役員 千葉支社長	西 田 直 人
常 議 員	(株)はせべ	代表取締役社長	長谷部 光一
常 議 員	(株)千葉薬品	代表取締役社長	八 川 昭 仁
常 議 員	(株)グリーンタワー	代表取締役	林 威 樹
常 議 員	早野商事(株)	代表取締役	早 野 泰 広
常 議 員	(株)太陽堂印刷所	代表取締役	日 暮 秀 一
常 議 員	(有)福井商店	代表取締役	福 井 晶 一
常 議 員	勝又自動車(株)	代表取締役副社長	堀 越 昭 男
常 議 員	損害保険ジャパン日本興亜(株) 千葉支店	千葉支店長	水越 真一郎
常 議 員	(株)ちばざん総合研究所	取締役社長	水 野 創
常 議 員	千葉信用金庫	理事長	宮 澤 英 男
常 議 員	福井電機(株)	代表取締役社長執行役員	村 杉 茂 治
常 議 員	(株)さつま屋	代表取締役	山 口 和 夫
常 議 員	日本通運(株) 千葉支店	支店長	横 田 修
常 議 員	東京電力パワーグリッド(株) 千葉総支社	千葉総支社長常務取締役待遇	吉 田 恵 一
常 議 員	ビー・トランセホールディングス(株)	代表取締役	吉 田 平

株式会社セキネ
代表取締役
関根 洋一
千葉市中央区中央四―五―一
☎〇四三―二二七―七四八―
本年もよろしくお願ひ申し上げます

株式会社総武
取締役社長
木原 新二
千葉市美浜区中瀬一―〇―二
☎〇四三―二七六―五二二―

損害保険ジャパン日本興亜株式会社
千葉支店長
水越 真一郎
千葉市中央区千葉港八―四
☎〇四三―二四三―三〇八―五
保険の先へ、挑む

高梨武光税理士事務所
所長
高梨 武光
千葉市中央区中央三―一七―一
☎〇四三―二三九―七七五―五

税理士法人千葉中央会計事務所
会長
手島 英男
千葉市中央区中央一―二二―
☎〇四三―二二五―二二二―
税務・会計・経営相談、相続税申告

千葉鉄工業団地協同組合
理事長
熊谷 正喜
千葉市花見川区千種町二九五―二
☎〇四三―二五九―〇二〇―

千葉テレビ放送株式会社
代表取締役社長
篠塚 泉
千葉市中央区都町一―一―二五
☎〇四三―三一一―二〇五―二
千葉県情報はチバテレビ3チャンネル

株式会社千葉日報社
代表取締役
大澤 克之助
千葉市中央区中央四―一四―一〇
☎〇四三―二二二―九二二―
徹底的に千葉、未来をつくるメディア企業

諾コンサルティング株式会社
代表取締役
石橋 誠
千葉市若葉区御成台三―二六―六
☎〇四三―二三六―三〇七―五

株式会社千葉銀行
取締役頭取
佐久間 英利
千葉市中央区千葉港一―二
☎〇四三―二四五―一一二―
千葉銀行は挑戦する全ての人を応援します

ちばぎん証券株式会社
取締役社長
木村 理
千葉市中央区中央二―一五―一
☎〇四三―二二二―一一四―一

千葉県酒類販売株式会社
代表取締役社長
飯沼 喜規
千葉市中央区要町五―一七
☎〇四三―二二七―四二六―一
今年も元気に右手はマウス左手に猪口

塚本総業株式会社 千葉支社
取締役副社長 千葉支社長
栗生 雄四郎
千葉市中央区富士見二―三―一
☎〇四三―二二七―三三三―一

東京ガス株式会社 千葉支社
支社長
西形 進也
千葉市中央区新千葉一―四―三
WESTRIO千葉フコク生命ビル七階
☎〇四三―二四三―八四四―四
オリパラ本番！がんばりましょう！

東方エージェンシー株式会社
取締役社長
水嶋 和彦
千葉市中央区千葉港八―四
☎〇四三―二四一―八三三―一
損害保険・生命保険代理店

東方地所株式会社
取締役社長
澤井 謙一
千葉市中央区栄町三九―一〇
☎〇四三―二二七―八〇〇―一
豊富な実績、確かな信用力

千葉県信用保証協会
会長
床並 道昭
千葉市中央区中央四―一七―八
☎〇四三―二二二―八八―八
中小企業のベストパートナー

千葉興行株式会社
代表取締役
白井 正人
千葉市中央区中央三―八―八
☎〇四三―二二二―四二六―五
千葉・茨城のシネコンチーン

株式会社千葉興業銀行
取締役頭取
梅田 仁司
千葉市美浜区幸町二―一―二
☎〇四三―二四三―二二二―一
より近く。より深く。ともに未来へ。

千葉信用金庫
理事長
宮澤 英男
千葉市中央区中央二―四―一
☎〇四三―二二五―一一二―一
ともに歩み ともに創る 地域の未来

東京電力パワーグリッド株式会社
千葉総支社長 常務取締役待遇
吉田 恵一
千葉市中央区富士見二―九―五
☎〇四三―三三七―二〇〇―一

有限会社虎屋
代表取締役
森山 浩一
千葉市中央区富士見二―二―一
☎〇四三―二二二―二四六―九
創業八十年 この味をあの人に

株式会社日本資産総研 千葉市店
代表取締役
小川 隆臣
千葉市中央区弁天一―一四―一六
☎〇三―三五五―八三三―二
信頼の総合資産コンサルティング

野村證券株式会社
千葉支店長
小川 博之
千葉市中央区富士見一―一四―一三
☎〇四三―二二七―二二六―一
それ、野村にきいてみよう

株式会社千葉ステーションビル
代表取締役社長
弭間 俊則
千葉市中央区新千葉一―六―一
千葉駅ビル第二別館二階
☎〇四三―三〇一―三一一―八
千葉を元気に、魅力発信「ペリエ」

千葉製粉株式会社
代表取締役社長
加瀬 晴久
千葉市美浜区新港一七
☎〇四三―二四一―〇一一―一
お客様と共に歩む応援企業です

株式会社千葉測器
代表取締役
中村 卓見
千葉市中央区都町二―一九―三
☎〇四三―二三三―二五四―一
ITで、お客様の未来をつくるお手伝い

千葉第一監査法人
代表社員
田中 昌夫
千葉市中央区中央一―二二―
☎〇四三―二二五―〇一〇―〇
企業・公益諸団体の会計監査

株式会社博全社
代表取締役
松丸 喜樹
千葉市美浜区新港三二―一
☎〇四三―二四四―七七〇―〇
人を想つ、セレモニー

学校法人畠山学園
理事長
畠山 一雄
千葉市中央区浜野町二二五―二四
☎〇四三―二六一―〇七二―五

東日本電信電話株式会社千葉事業部
千葉事業部長
境 麻千子
千葉市美浜区中瀬一―一三
幕張テクノガーデンビルD棟一三階
☎〇四三―二七四―四〇三―〇
つなぐ、というエールを

東日本旅客鉄道株式会社 千葉支社
執行役員 千葉支社長
西田 直人
千葉市中央区弁天二―二三―二
☎〇四三―二八四―六七〇―〇
千葉の復興に向けて旅をチカラに！



新春対談

2020

「東京2020オリンピック・パラリンピック」開催

千葉からはじまる
未来へのビジョン

新年あけましておめでとうございます。

今年は、いよいよ東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会（以下、東京2020大会）を迎え、
フェンシングをはじめとした

オリンピック・パラリンピックの8競技が千葉県内で開催されます。

今回は「千葉からはじまる未来へのビジョン」をテーマに、

日本フェンシング協会の太田雄貴会長をお迎えし、

佐久間英利会頭とともに新たな年と、さらに未来に向けた展望を伺いました。

年賀誌上名刺広告 事業所名50音順

福井電機株式会社
代表取締役社長執行役員
村杉茂治
千葉市中央区問屋町一六〇三
☎〇四三一二四一六四〇一
本年もよろしくお願ひ申し上げます

株式会社不二精工
代表取締役会長
清田浩義
千葉市中央区都町一八〇三
☎〇四三一二三二〇〇一
住宅設備機器・管工機材卸売商社

医療法人社団輝 藤本歯科長洲医院
理事長
藤本俊男
千葉市中央区長洲二二〇一七
☎〇四三一二五二〇三〇
素敵な笑顔は素敵な歯から 健康第一

株式会社ヘイエフエム
代表取締役社長
久保健
千葉市美浜区中瀬二一六〇一
☎〇四三一二五二七七八
ラジオはスマホで聴く時代！

星商株式会社
代表取締役
星敦子
千葉市若葉区高品町一五九〇一五
☎〇四三一二三二二四二二
お掃除は、プロにおまかせ！

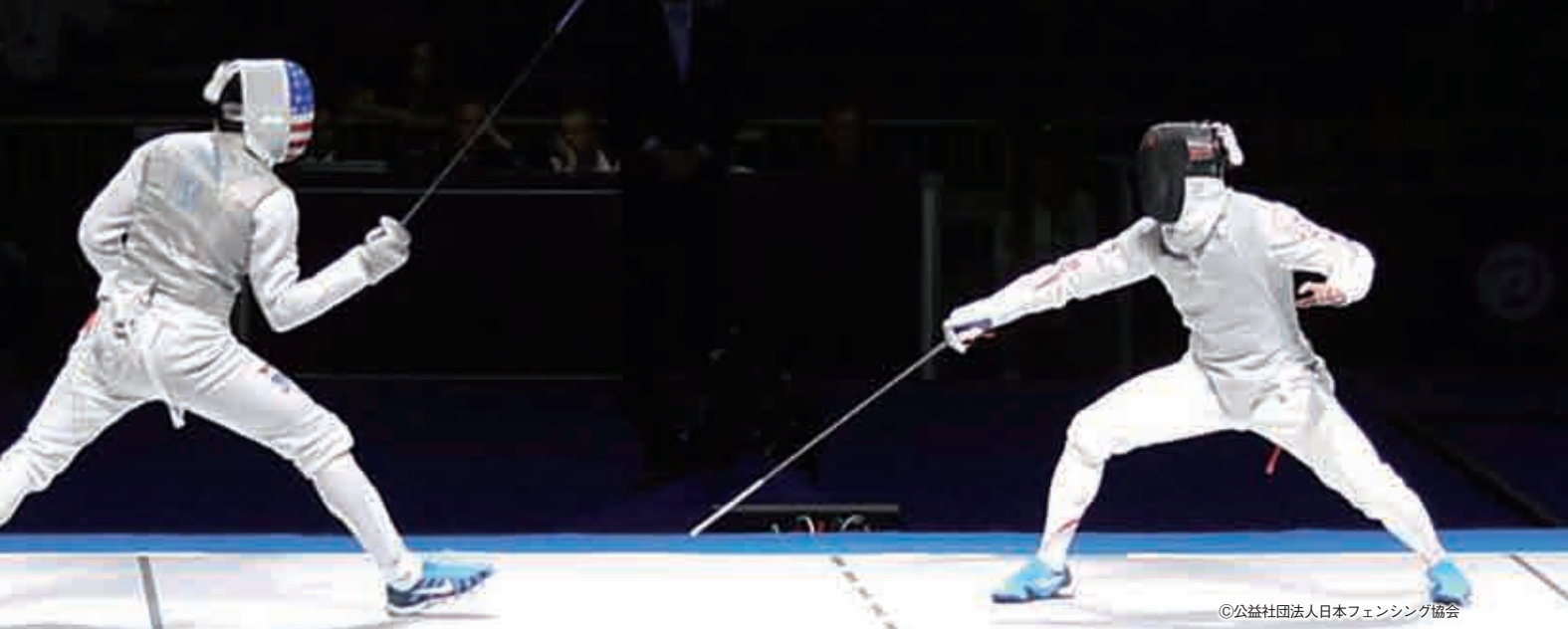
株式会社堀江商店
代表取締役社長
堀江秀之介
千葉市中央区神明町三二二一
☎〇四三一二四一九一六二
エネルギー事業のことなら当社へ

株式会社幕張メッセ
代表取締役社長
藤野達夫
千葉市美浜区中瀬二二一
☎〇四三一二九六〇〇〇二
文化が集まる、未来が集まる。

宮川電気通信工業株式会社
代表取締役
宮川光生
千葉市中央区院内一〇二二
☎〇四三一二五二二二二
情報通信設備のトータルサポート

株式会社ワークス
代表取締役
田村哲子
千葉市中央区旭町一六一四
☎〇四三一二〇二五六三〇





©公益社団法人日本フェンシング協会

▲太田会長の現役選手時代（右）（2015世界選手権大会）

▼2015世界選手権大会で金メダルを獲得



©竹見修有、©公益社団法人日本フェンシング協会



©公益社団法人日本フェンシング協会



司会／フリーアナウンサー
柴田幸子氏

東京都日野市の出身で、東京都立八王子東高等学校卒業。日本女子大学理学部数学科卒業後の2002年4月1日付で、TOKYO FMに入社。入社後は、報道・情報センター所属のアナウンサーとして、ニュース・スポーツ・エンターテインメント関連の番組を多数担当した。2016年TOKYO FMを退社したことを機に、フリーアナウンサーへ転身。転身後は、ホリプロのスポーツ・文化部に所属している。beyfm78 Power BAY MORNING（ラジオ番組）金曜パーソナリティとして活躍中。



日本フェンシング協会会長／国際フェンシング連盟副会長
太田雄貴氏

1985年京都府生まれ。幼少時代を滋賀県大津市で過ごす。小学3年生からフェンシングを始め、高校時代には史上初のインターハイ3連覇を達成。全日本選手権で優勝を果たす。同志社大学へ進み、2008年の北京オリンピックフルーレ個人で日本フェンシング史上初の五輪メダルである銀メダルを獲得。その後森永製菓に入社。フランスのフェンシングのクラブチームに期限付きで在籍した後、2016年に現役引退。京都府スポーツ賞・特別功労賞受賞。



千葉商工会議所会頭／(株)千葉銀行取締役頭取
佐久間英利氏

昭和27年、千葉県木更津市生まれ。早稲田大学政治経済学部卒業。千葉銀行入行後、平成12年から市場営業部長、平成14年から経営企画部長、平成15年から取締役経営企画部長、平成18年から取締役常務執行役員本店営業部長、平成19年取締役常務執行役員などを歴任し、平成21年から取締役頭取（代表取締役）に就任。平成30年より千葉商工会議所会頭、千葉県商工会議所連合会会長。

新春対談

選手目線で アスリートファーストを実現

「騎士道」フェンシング

日本初のオリンピックメダル獲得

柴田 新年あけましておめでとうございます。太田さんといえば、2004年のアテネオリンピックでオリンピック初出場。そして08年の北京では、男子フルーレ個人で銀メダルを獲得。日本フェンシング史上初のオリンピック銀メダルを獲得し、日本中が盛り上がりました。

太田 北京大会は「失うものは何もない」という開き直った気持ちでした。アジア開催で時差もなく、ここでメダルを取らなければチャンスはないという覚悟で臨み、まさに「取りに行った」という感じでした。

柴田 フェンシングは1896年の第1回アテネオリンピックで正式競技に採用された8競技の中で、日本が唯一メダルを獲得していない競技でした。太田 メダル至上主義ではないのですが、やはりメダルがないと始まらない部分もあって、競技団体として市民権を得るにはまずオリンピックのメダルがほしい。まだ金メダルは取れていないので、誰かが取ってくればうれし

いです。
佐久間 2012年ロンドンオリンピックでは、男子フルーレ「団体」でも、初の銀メダルを獲得されましたね。太田 その前年、東日本大震災がありました。報道で被災地の様子が流れる

していく、その両方を成立させるのは結構難しいですが、元選手だったことで、現役の気持ちを理解しながら魅せる大会を企画できるというのはありますね。
柴田 いやいよ今年は東京2020大会。フェンシングは、ここ千葉市の幕張メッセで競技が開催されます。

太田 開催地が千葉に決定してから、すぐに知事や市長とお会いして「千葉でフェンシングを盛り上げたい」とお伝えしました。そこでまずは学校訪問をしようという話になり、僕たちは千葉県内の学校をこれまで13校を訪問し、子どもたちに本物のフェンシングを見る体験してもらっています。実際に日本代表選手に来てもらい、普段なかなか触れることのないものを見せる。子どもたちはすごく喜んでくれます。実際に生徒と選手で試合してもら

うと、とても盛り上がるんですよ。そういう非日常的な体験をいかに提供するかを考えています。

佐久間 自分たちが住んでいる千葉県で開催される競技を間近で見ることができというのは、子どもたちにとって、とても良い経験になると思います。

オリンピックはあくまで通過点

2020以降を見据えて

スポーツを「観る・する・支える」

太田 ただ僕は、オリンピックは通過点だと思っているんです。東京2020大会は重要な要素ではあります。オリンピック自体はたった3週

度、アスリートはみんな「俺ら、本当に無力だな」と感じていました。自分たちって何なんだろうと。僕は代表チームのキャプテンとして、被災地に行くことももちろん考えましたが、それ以上にやるべきは、翌年のオリンピックでメダルを取ることではないかと。たぶん全ての日本人アスリートに、その当時は特別な思いがあったと思います。

佐久間 私も剣道をやっていたので、私が、フェンシングも剣道と同じく、集中力、瞬発力、精神性といったものが重要で、日本人に向いているスポーツだと聞いたことがあります。

太田 精神性や、相手をリスペクトするところ、間合い：フェンシングは騎士道なので、剣道などと同様「道」がついているものは日本人に向いていると思いますね。

学校訪問で子どもたちは非日常を体験

柴田 協会の会長に就任されて、選手時代と変わったところは？

太田 痛みをとまなう仕事が増えたこととです。選手とはまた全然違う、喜びと辛さがある。今まではメダルを取ること、フェンシングをよりメディアに取り上げてもらうことを考えていましたが、今はグラスルーツ（草の根活動）、マーケティング、メディア戦略、フィナンシングと全方位的に動かなければいけないので、だいぶ視座が高くなったのは間違いないですね。競技にエンターテインメント性の要素を取り入れつつ、選手たちのアスリートファーストも担保

間、フェンシング競技は9日間しかないお祭りです。そこに国民の関心が高くなるのは良くもあり、危険だとも感じていて、きちんとポストオリンピックを見据えながら、学校訪問もレガシープロジェクトとして続けたいと思っています。

柴田 フェンシングという競技が、子どもたちに根付いていくことも必要ですよ。

太田 スポーツを「観る・する・支える」という視点でとらえた時に、子どもたちにフェンシングを始めてほしいというわけではなく、本物を見せることでスポーツ全般に興味を持ってもらい、スポーツってやっぱりいいなあと気づいてもらえれば僕たちも満足です。千葉県にはバスケット、野球、サッカーの素晴らしいチームもあります。その試合に行ってみるきっかけを僕たちが作っていかれたらと思っています。

「オール千葉」でスポーツ応援

柴田 千葉県では、東京2020大会の8競技が開催予定です。千葉が世界から注目されますから、千葉商工会議所としても、活動に熱が入りますね。

佐久間 東京2020大会の成功に向けて、千葉県では商工会義所を含む6つの経済団体が連携して「みんなで応援！千葉県経済団体協議会」を設立し、県内経済界が「オール千葉」体制で「おもてなし」「機運醸成」「情報発信」活動に取り組んでいます。当商工会議所では昨年3月から「スポーツ応援チーバくん」共通デザインのピンバ



ツジ着用やステッカー、ミニのぼりなどを商店街で掲示してもらい「県内をスポーツ応援チーバくんでいっぱいにする運動」を展開しています。また千葉県、千葉市と連携し「東京2020エンブレム」と「スポーツ応援チーバくん」のデザインでバナーを作成しました。オリンピック開幕1年前にあたる昨年7月24日から、千葉市中心市街地商店街などに334枚を掲出し、地域と一緒に機運の醸成を図っています。オリンピック気分をみんなで盛り上げワクワクしながら待っている、そんな空気を作りたいですね。

社会における 女性の活躍推進

「D&I」精神のもと

若手女性選手らの活躍に期待

柴田 東京2020大会は「Know Differences>Show Differences（ちがいを知り、ちがいを示す）」というアクションワードのもと、ダイバーシティ&インクルージョン、つまり「D&I」を大会ビジョンに掲げています。スポーツやビジネスの世界でも、この「D&I」の精神は大切です。例えば、女性の活躍も含まれますよね。

太田 フェンシングは全種目男女別のカテゴリがあり、競技人口もほぼ一緒です。柴田 日本の女子フェンシング界では日本代表・宮脇花輪選手ら若い女性陣が、すごく活躍されていますね。

太田 現在のもっと下の世代、東晟良、上野優佳、辻すみれといった選手の台

頭が著しい。選手間の競争が生まれることで、より選手層は厚くなる。メダルの可能性も高まると期待しています。佐久間 若い女性選手たちが伸びてきている理由は何でしょうか。

太田 11年前、彼女たちは小学生の時に、日本人がメダルを取ったことを見ている。僕は、日本人はメダルを取れないと言われて育ったけれど、彼女たちは直接僕に「太田選手が取れなかった金メダルを取りたいです」と言っていますから（笑）。ただ、僕は彼女たちが頑張ってくれたら、どの色のメダルでも、メダルがなくても、努力を認めてあげたい。周りがメダル、メダルと言うと、プレッシャーにしかならないので、自分たちが悔い無きよう気持ちよくピスト（コート）に立ってね、と言っています。日本ではスポーツを楽しむという感覚よりも結果だけが求められ、努力、努力、苦しい、苦しい、プレッシャーの悪循環になってしまいうでもそれを力に変えてほしいので、僕は一生懸命頑張ってるね、というくらいしか言えないですね。

女性にも平等にチャンス 制度を整えたい

柴田 佐久間会頭は千葉銀行の頭取として、社会における女性の活躍推進にも力を入れて取り組まれていますよね？
佐久間 千葉銀行は国内の銀行で初めて女性を支店長に登用した銀行です。今、取締役2人、執行役員2人、部長6人、支店長20人以上の女性管理職が活躍しています。ゆくゆくは管理職の

男女比率を同じにしたいと思っています。子育てしながら仕事を続けていくには働き方を見直さなければなりません。全体の仕組みを変えながら、働きやすい職場環境を整えたい。千葉は風土的に、昔から男女平等の精神が根付いているので制度をしっかりと整え、育児休暇を取得して子育てが終わったら職場に復帰してもらい、ますます活躍してもらいたいですね。

太田 素晴らしいですね。

課題意識を持ち 業種・業態を超えて

英語コミュニケーション必須
引退後の人生に投資を

柴田 太田さんはフェンシング界でもグローバルな視点を大切になさっているそうですね。

太田 僕は2021年からフェンシング日本代表の選出に、ある一定水準の英語コミュニケーション力を必須としました。審判や選手間のコミュニケーション、駆け引きも英語が欠かせません。遠征先での空き時間はなりたい未来の自分に向けて、今、何をすべきか考えてほしいですね。試合の結果は一時的なもの。もっと将来のことを考えて、英語を試合で「勝つため」に使うのはもちろん、競技引退後の人生を見据えて勉強してもらいたいと思っています。僕が今、こうして多方面からお声がけいただけるのは、現役の時からそういう意識を持っていたからだと思っています。フェンシングの試合は今ま

で観客が少なく、メダルを取っても全日本選手権はガラガラ。そして、自分がどう集客していくか真剣に目を向けるようになって、様々な方にアドバイスをいただき、前回の全日本選手権では6千円近いチケット単価にもかわらず、700人のお客さんが来てくれました。Bリーグ「千葉ジェッツふなばし」の島田慎二社長（当時）にもいろいろ教えていただき、業種・業態を超えて、できることは一緒にやっていこうという視点が持てるようになったことが、今のフェンシング協会の強みかなと思います。

柴田 太田さんは、ほかにもフェンシング界にかなりのインパクトを与える改革を提案されていますね。

太田 「どうやってお客さんの心をつかむか」は常に考えていて、金融サービスを提供する銀行も同じだと思いますし、選ばなければ衰退していくしかない。例えば人気という面では携帯のゲームやeスポーツが、今は一番のライバルかもしれません。一つの競技を生き残らせていくためには、さまざまな変化に対応し、自ら変革をしなければならぬでしょう。



組織力を高めるのは「人」

「何のためにやっているのか」
理想持ち仕事をするために

柴田 ビジネスの世界でも、勇気ある大胆なイノベーションが、未来を切り開きますよね。

佐久間 環境や目的にあわせて組織を変えつつ、進化させていかないと停滞してしまいます。千葉銀行では近年、社外取締役を増やしてその意見を多く取り入れています。また、ペーパーレス化を進めるなど、ときに抜本的に業務を見直していかないと、時代の変化に合わないと考えています。

柴田 スポーツやビジネスの世界で、新しい価値を創出するためには、組織力を高めていくことがとても重要だと思えますが、そのために必要なことは。佐久間 やはり人を育てていくことにつきます。組織の中で人が動くからこそ物事も動きます。組織があつて人がいるわけではありません。昔のような上意下達は過去の話で、いまは一人ひとりがモチベーションを高めて主体的に取り組まなくてはなりません。自分が何のために仕事をしているのか自覚し、そのための知識を蓄えて、仕事に役立てていく。それでみんながレベルアップすれば、組織全体がレベルアップしますから、やはり「人」に尽きると思います。

柴田 モチベーションを高める方法とは、どんなことでしょうか。

佐久間 何のためにやっているのか、という目的をしっかりと認識することです。当商工会議所でいえば中小企業の経営者の方たちの相談役として、その企業の発展をお手伝いし、地域経済の発展のために仕事をしています。そういう非常に意義があることを手伝っているんだと自覚してもらおう。理想を持って仕事をして、追求し、具体化していく。それを積み重ねていくことだと思います。

アスリートにも考える力を

選手を自立促し
自分をライジング

柴田 フェンシングで選手のモチベーションをアップさせるためには。

太田 ビジネスと全く同じで、何のためにフェンシングをしているのか考えることです。僕は昔はただ夢中で剣を握っているだけでめちゃめちゃ面白かった。それが就職先が決まる頃には、企業がスポーツ選手に投資をするってどういうことだろうと考えるようになる。ただ好きでやっている娯楽としてのスポーツではなく、「仕事」にするというところは、求められているものが何かを理解するというところ。アスリートはみんな、努力は苦にならないはず。そこに少し踏み込んで考える力がつけば、引退してからどこに行ってもやっていきます。僕たちは日本代表のユニフォームの、いわゆるスポンサーロゴの1枠を選手たちに託しているんです。自

分でスポンサーを見つけることができれば、スポンサー料はいくらでもいいよと。みんなが自分にライジングして、10万円でも100万円でも1千万円でも売ってもいい。選手も多少、遠征費を負担しなくてはならないので、そこを自分で稼いでくださいとそういうお願いがあります。セールスシートの書き方や、企業にどう提案するとかとスポンサーになってくれる確率が上がるかという指導も受けてもらいます。僕らは選手の自立を促す競技団体でもあると思うので。

柴田 選手は最初からそれができるわけではダメですね。

太田 できないことは悪いことではありません。できないと認識した上で、次にどう打って出るのが重要なんです。僕もまだわからないことはたくさんありますし、営業先でも、うまくいかないことの方が多いので、金額を下げてみようか、他にいいやり方はないかを考える。選手にはそういう考えるアスリートになってほしいと思っています。

スポーツはみんなを元気にする

体験し応援して
世代を超え盛り上がる

柴田 太田さん、フェンシング日本代表を応援する千葉の皆さんにメッセージをいただけますか。

太田 なかなか一生の間にオリンピックが地元で開催されることはないと思います。今後も学校訪問は続けていく

ので「千葉でフェンシング競技をやつてよかった」「千葉県にとってスポーツって欠かせない」と思ってもらえるよう、努力し続けたいと思います。

佐久間 スポーツには地域を、日本を元気にする大きな力があります。まずは会場に足を運んで応援すること。みんなが元気になれる一大イベントですから、盛り上げながら元気になっていくと思います。

千葉で開催されるフェンシングはもちろん、すべての競技で日本代表が活躍し、私たちに夢と希望を与えてほしいと願っています。アスリートが頑張る姿を見て、また東京2020大会にとどまることなく、そうした活力を活かせるビジョンを実現していけるよう、積極的に取り組んでいきたいですね。これからますます「モノ消費」から「コト消費」に移っていきますから、スポーツを体験する、応援することで、みんなが盛り上がるって楽しい社会にしたい方が多い。世代を超えて楽しめる雰囲気になるのはいいいことです。

柴田 千葉から発信する未来へのビジョン。オリンピックイヤーの今年には、ワクワクがいっぱいの1年になりそうですね。本日は、貴重なお話をありがとうございました。



▶ 中心市街地の商店街に掲げられているバナー

千葉市へ要望書を提出



▲左から（河野常務理事、望月副会頭、栗生副会頭、熊谷市長、佐久間会頭、堀江副会頭、岩山副会頭、宮島専務理事）

当所では、地域経済社会の代弁者としての役割を果たすため、例年、千葉市に対して要望活動を行っておりますが、本年度は、去る11月25日（月）、千葉市役所にて佐久間会頭と栗生副会頭、堀江副会頭、望月副会頭、岩山副会頭から熊谷市長に要望書を提出しました。

要望書の内容は次の通りです。

1 中小企業・小規模事業者への支援について

(1) 台風による被災中小企業・小規模事業者への支援について

令和元年台風第15号では、国内の広範囲に甚大な被害が及んでおり、とりわけ千葉県においては、電柱の倒壊や倒木などによる送電線網の損傷から大規模な停電が発生し、全面復旧までに2週間以上を要しております。千葉市内においても同様に大きな被害が発生しており、復旧・復興に向けた取組を進めているところに、台風第19号並びに令和元年10月25日の大雨により被害が拡大し、事態の長期化を招いております。

当所の調査によれば、企業の約4割に台風による直接被害があり、二次被害を含めると6割以上の企業が何らかの被害を受けている深刻な状況であることが判明しております。事業再開を

諦め、廃業を余儀なくされる企業が増えるような事態を防ぐためにも、早急且つ手厚い対応が急務となっております。

こうしたことから、当所では、地域経済活動の一日も早い復興に向けて、早期の特別相談窓口の設置、市内中小企業・小規模事業者の被災状況の把握、関係機関との情報共有及び国、県、市等と連携した被災中小企業向け支援説明会の開催など被災中小企業・小規模事業者の支援に努めてまいりました。

千葉市におかれましても、既に千葉市中小企業資金融資制度における災害復旧資金など被災中小企業・小規模事業者に向けた支援を行っておられるところではありますが、千葉市の制度融資において事業者による借入れを容易とし、被災中小企業・小規模事業者の経済活動が一日も早く正常化するよう融資額、金利、保証料等の融資条件の緩和を進めていただくよう要望します。

(4) 幕張新都心と中心市街地を結ぶ交通体系の整備について

幕張新都心への来街者をはじめ、千葉市を訪れる多くの方々に市内を回遊していただくことで経済波及効果が生み出されます。こうした経済効果を地域に波及させるためには、競技会場の幕張メッセがある幕張新都心と中心市街地を結ぶ交通体系の整備が重要です。当所では、幕張メッセで開催される国際会議に合わせて、幕張新都心から中心市街地を走るシャトルバスを試験的に運行し、同会議参加者を中心市街地の飲食店等、商店街・店舗に案内する事業を計画しています。

来年の両大会に向けては、当該事業をさらに強化していきたいと考えておりますが、千葉市におかれども、中心市街地と幕張新都心を結ぶ交通体系の整備について主導的に取り組んでいただきますよう要望します。

3 千葉市中心市街地の活性化について

県都の中心地として県内の政治、経済、文化の発展を牽引してきた千葉市の交通の拠点・千葉駅及びその周辺では、近年、大型小売店の撤退、JR千葉駅のリニューアルオープン、千葉駅東口・西口の再開発など、中心市街地は大きな変革期を迎えています。来年2020年には東京2020大会が本

2 東京2020大会の成功に向けた取組の推進について

(1) 地域を挙げたおもてなしの推進について
当所では、貴市をはじめとする関係機関と連携し、地域住民の東京2020大会への関心を高める取組などを行っており、そうした結果、地域における機運醸成は一定の成果を見せつつありますが、その取組を引き続き推進するとともに、大会の成功に向けて更なる取組が必要となります。その中でも最も重要なのは、東京2020大会、特にパラリンピックの競技会場において観客席を満員にして応援を行うことであり、それが競技に参加する世界中の選手に向けた最高のおもてなしとなります。

そうしたことから、千葉市内の小学校・中学校の生徒が授業の一環として応援観戦を行うなど、東京2020大会の競技会場を満員にする取組について推進されるよう要望します。

(2) 東京2020大会後を見据えたレガシーの形成について

東京2020大会の期間中は、交通混雑が発生することが想定されており、その緩和のため様々な交通需要マネジメント（TDM）の取組が進められておりますが、企業においては、通勤時における交通混雑緩和等を目的にテレ

(2) 深刻化・慢性化する人手不足への対応について

当所の調査によれば、千葉市内において調査開始以来の深刻な人手不足の状況が続いており、とりわけ中小企業の現場は深刻な事態となっております。こうした現状をふまえ、当所においても人材確保支援や制度の周知に取り組んでいます。

また、本年度においては中小企業庁が実施する「地域中小企業人材確保支援等事業」を活用して、中小企業とミドル・シニア人材のマッチング機会を設け、一層の人材確保に取り組んでいくとあります。

しかしながら、これらの取組の中で、一般的に人材会社を活用した際に発生する多額な手数料と入管法の改正により今後活用が期待される外国人労働者雇用に関する制度の知識不足が、中小企業・小規模事業者における人材確保を阻害していると考えられます。

千葉市におかれましては、これらの阻害要因を解消するため、人材確保に伴い発生する手数料への補助制度の創設と、外国人労働者雇用に関する制度の周知を一層強化していただき、人材確保に対する多面的な支援をされるよう要望します。



市で開催されることから、本市に多くの来街者が訪れることが見込まれています。令和の新しい時代を迎え、街のリニューアルの動きが活発化する中、これらの来街者に満足していただくため、新たな「街の魅力づくり」が求められています。その実現には、ハード面とソフト面の一体的な取り組みが必要不可欠であるため、次のとおり中心市街地の活性化に向けて要望します。

(1)中央公園・通町公園の再整備について
通町公園の再整備において、中央公園との連続性を持たせた街区の形成、親和性を持たせたデザインにより、都市居住に対応した地域住民の憩いの場となる設えの推進を願うとともに、千葉神社の祭礼や親子三大夏祭りをはじめとしたイベント等に対応した設備を備え、賑わい創出の効果が広域に波及し、新たな来街者を迎える都市公園となるよう、整備の推進をお願いします。

(2)中心市街地に人を呼び込む
新たな街の魅力づくりについて

令和の時代に生まれ変わる千葉の街にふさわしいイベントとして、本年11月から都市文化フェスティバル「YORU MACHI」を開催し、中心市街地に新たな賑わいを創出いたします。つきましては、当所が行うこれらの取り組みについて、市の地域経済振興策

の一環と捉え、安定的な財政支援に加え、イベントを支援する協力団体・企業の広報など更なる支援をお願いいたします。

(3)千葉市中心市街地の環境整備について
富士見地区では昨年、富士見街園や富士見本通り中心に夜間の客引きが横行し、この客引きによるものと思われる違法駐車、富士見街園周辺でのごみの不法投棄など街の環境が悪化する事態が生じている状況です。

国内外から多くの観光客、来街者の来訪が見込まれる中、近隣住民をはじめ利用者から悪質な客引きの浄化を求める取り組みが求められているところ

です。
このため、客引き対策を中心に、安全で安心なまちづくりに向けたルールづくりの構築に向けて、千葉市、警察、商店街、飲食店組合、中心市街地まちづくり協議会等関係機関、団体でまちの課題について話し合える連絡協議会を設立し、環境整備計画の策定、それに基づいた実効性のある活動が展開できるような街の環境整備に関する支援を要望いたします。

4 第二東京湾岸道路の早期整備について

東京湾岸地域は、製造、物流、サービス、居住等といった首都圏の経済活

動を支える重要な拠点を有し、なおかつ、千葉港をはじめとする国際物流拠点を抱えることから、千葉市経済のみならず日本経済においても重要な役割を果たしております。

しかしながら、湾岸地域における大規模商業施設や物流施設等の開発、訪日外国人観光客をはじめとするインバウンド需要の拡大に伴う交通需要の増大が見込まれる一方で、交通容量の超過から湾岸地域の基幹道路である国道357号、東関東自動車道、京葉道路の広範囲において渋滞が慢性的に発生しており、千葉市内においても同様の状況にあります。とりわけ、千葉市内の蘇我地区においては、主要な渋滞箇所が連続して存在しており、円滑な物流を妨げる大きな要因となっております。

第二東京湾岸道路の整備は、交通量の分担により湾岸地域の交通渋滞を改善するのみならず、ストック効果による地域経済の活性化が期待できるとともに、さらには各道路の事故や工事における代替ルートとしての活用、大地震など災害時における道路ネットワークの多重性・代替性の確保にもつながります。湾岸地域が十分にそのポテンシャルを発揮し、千葉市経済に好循環をもたらすためにも、「三番瀬再生計画」との整合性を確保しつつ、第二東京湾岸道路の早期整備に向けて国及び千葉県に働きかけるよう要望します。

千葉県へ要望書を提出



▲左から秋葉会頭（茂原）、佐久間会頭、森田知事、石井会頭（佐原）、小田山会頭（柏）

11月19日(火)、千葉県商工会議所連合会は、会頭・副会頭会議を開催し、千葉県に要望書を提出いたしました。千葉県からは森田知事が出席し、提出された要望書に関して意見交換を行いました。当所からは次の5点の要望を提出しています。

中小企業・小規模事業者における人手不足への対応について

中小企業・小規模事業者の人材確保に向けた費用負担の軽減と外国人材の活用促進についてより一層の取り組みをされるよう要望します。

1 人材確保に向けた費用負担の軽減について

2 外国人材の活用促進について

中小企業・小規模事業者の円滑な事業承継の実現に向けて、県単独での予算措置を講じるよう要望します。

県内中小企業・小規模事業者の受注機会の拡大について

県内事業者の受注機会の拡大に向けて受注しやすい環境の整備に努めるよう要望します。

東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会に向けた機運の醸成と、大会を契機とした地域経済の活性化について

東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会の開催都市として大会の成功に向けた一層の機運醸成と、幕張新都心と中心市街地を結ぶ交通体系の整備や訪日外国人観光客の増加に対応する公衆無線LAN環境の共通化への支援を要望します。

1 幕張新都心と中心市街地を結ぶ交通体系の整備について

2 訪日外国人観光客の増加に対応する公衆無線LAN環境の共通化の更なる推進について

第二東京湾岸道路の早期整備について

千葉県経済の活性化に向けて、第二東京湾岸道路の早期整備を要望します。



今年度の当商工会議所の海外視察研修は、11月26日(火)〜28日(木)の日程で、目覚ましい発展を遂げている中国において、経済の中心である上海市を視察しました。
現地では、ジェトロ上海事務所と上海日本商工クラブによる経済情勢に関するブリーフィングや意見交換、上海ワールド・フィナンシャル・センターの視察などを行いました。

【上海概況】

上海市は、中国の海岸線の中央部に位置する都市であり、約2,400万人の常住人口を擁しています。国の4つある直轄市の一つで、国内経済の中心地です。域内総生産（GDP）は、3兆133億8,600万元※で、前年比6・9%増となっております。いまなお成長し続けております。

また、上海は南京条約に基づき、1843年に通商港として開港し、欧米諸国はこぞって商社や銀行を建て、東アジアの貿易、金融の中心として発展してきました。現在、上海進出日本企業で組織する上海日本商工クラブの会員数は2,400を超えており、多くの日本企業も進出しております。

※「上海市概況」ジェトロ上海事務所、2018.5

【ジェトロ上海事務所】

ジェトロ上海事務所 所長 小栗 道明氏
中国は世界の工場と言われてきましたが、今や第三次産業が成長の中心になっていきます。特に、情報通信、情報技術サービス分野は、現在も20%を超える成長が続いています。また、国の経済政策をみると、スピードを求めるより安定成長を目指していることもあって、内需主導の経済成長に移ってきています。

内需主導経済の中で重要視されているのが観光業です。リーマンショック後、中国はインフラ投資などで経済成長を支えてきましたが、インフラが整備される事によりアクセスが改善され観光業発展に繋がる基礎となりました。実際に、観光業が発展する事により地方内陸都市の経済が潤うという好循環

が起きています。

また、地方農村のような地域が、ネット社会の発展において新しい市場になってきています。中国最大のeコマース「淘宝（タオバオ）」が産業の中心となっている農村、通称「淘宝村」が急増しており、その数は4,000カ所を超えています。農村が安定的に豊かになるかどうかは中国発展の大きなカギであると考えられています。

デジタルエコノミーが中国全体に普及しているので、地方で若者が就業できる環境ができています。従来であれば都心部に出なければ就業の機会が無

【上海日本商工クラブ】

上海日本商工クラブ 事務局長 中村 仁氏

かつて人たちがパソコン一つでビジネスを行えるようになっていきます。中国は、日本と比べてデジタル分野においてかなり先進しているといえますが、食品やヘルスケア分野などで日本製品やサービスを求めています。今後どのように付き合っていくのかは大きな課題であり挑戦がいのあるマーケットであると言えます。

上海日本商工クラブは、上海に進出している日本企業が1982年に懇親と情報交換のために設立した民間団体と母体とし、現在では約2,400の会員を擁する世界最大規模の在外日本人商工会議所組織として活動しています。在上海日系企業のビジネス環境改善に資する活動をはじめ日本人学校の建設、運営などに協力、会員の上海生活を豊かにする事業を推進し、文化交流、中国人社会への貢献を通じて、日中友好を促進しています。

会員企業をみると、上海に進出しているのは、2000年代前半は製造業が多く、半ば以降は自動車、自動車部品関係が増加してきました。2013年をピークに駐在員の数は徐々に減り、日本人学校の数も縮小してきておりますが、近年は横ばいの状況です。

【上海ワールド・フィナンシャル・センター】

森大厦有限公司 総経理 叶 一成氏

森ビルが手掛けた、高さ492m、地上101階建ての超高層ビルです。世界最高水準の国際金融センター機能を中心に、オフィス、ホテル、商業施設、メディアセンター等を擁し、上海のランドマークの一つになっています。

この建設にあたっては、森ビルが提案する「バーティカルガーデンシティ（垂直庭園都市）」の考え方が強く反映されています。平面的に利用されている空間をより垂直に集め、多彩な都市機能を立体的重層的に組み込むことによって、徒歩で暮らせるコンパクトシティを実現しようというものです。

また、森ビルは同センターを含む周辺エリア一帯の都市開発計画を上海市に提案し、それが上海市に採用され、全長1・4キロに及ぶペDESTリアンデッキを開通させるなど、積極的に街づくりに関わっています。



▲ジェトロ上海事務所でのブリーフィング



▲ジェトロ上海事務所での集合写真



▲上海ワールド・フィナンシャル・センター展望台からの眺望



YORU MACHI パレード参加団体 (パレード行進順)

千葉明德高等学校チアリーディング部 HOPPERS、千葉市立院内小学校、煌き☆ GLITTER、市原市立辰巳台中学校、みつわ台バレーボールクラブ、千葉県立千葉商業高等学校、田原侑晟選手、小中台 JBC、千葉県立四街道高等学校、千葉市相撲連盟、植草学園大学附属高等学校、千葉県バトン協会、千葉商科大学、ジェフユナイテッド市原・千葉、WingsU-12、拓殖大学紅陵高等学校、千葉ロッテマリーンズ、桜林高等学校少林寺拳法部、千葉県立市川高等学校、千葉ホークス、船橋市立法田中学校、CHI よ REN 北天魁



▲千葉県立千葉商業高等学校によるパレード



▲YORU MACHIフィギュアスケート（左：車崎芽生氏、辻かおる氏、右：小塚崇彦氏）



▲カリオラ・グイド氏独唱



▲点灯式（左から平野会長代行、佐久間会頭、小塚氏、熊谷市長）

11月30日(土)、当所は、2020年の千葉商工会議所創立80周年を祝う記念イベントとして、「都市文化フェスティバル YORU MACHI」をスタートさせました。「YORU MACHI」は、千葉市が東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会の競技開催都市であり、2021年には市制100周年の節目を迎えることから、市民が都市の未来に希望を感じられるよう、「夜、寄りたくなる街」をコンセプトに、街中を光（希望）でつなぐ、新たな試みです。

「YORU MACHI」開幕！

16時から、千葉銀座通りから栄町通りにかけて、千葉市内の音楽団体、スポーツ団体が行進するパレードを行い、「YORU MACHI」が幕を開きました。

17時からのオープニングセレモニーでは、千葉市中央公園にてハッスマスル on ICE、オペラ演奏の後、当所佐久間会頭、千葉市熊谷市長、千葉都心イルミネーション実行委員会平野会長代行、スペシャルアンバサダーの小塚崇彦氏により、千葉都心イルミネーションの点灯カウントダウンが行われました。点灯式後は、小塚崇彦氏を含むスケーターが新設の樹脂製スケートリンクでスケートショーを行ったほか、近藤康平氏によるアートパフォーマンスが行われ、会場が大いに盛り上がりました。

来場者数は約15,000人を記録し、セレモニー終了後も千葉市中央公園内に設置された「イルミネーションラウンジ」や「YORU MACHIガーデン」で、飲食を楽しんだり、スケートを楽しんだりする来場者も多く見受けられました。



▲チーム千葉ボランティアネットワークメンバーの皆さん

本イベントでは、千葉市が運営するチーム千葉ボランティアネットワークメンバーの方々が、パレード22団体のアテンドや会場整理・案内、イルミネーション点灯式での来場者へのバールン配布等を行い、イベントの成功の一翼を担っていただきました。チーム千葉ボランティアネットワークでは、ボランティア活動やイベント等の情報提供を行っており、1,400人以上がメンバー登録をしています。今後もメンバーの一層の活躍が期待されます。

イベントを支える ボランティアの力

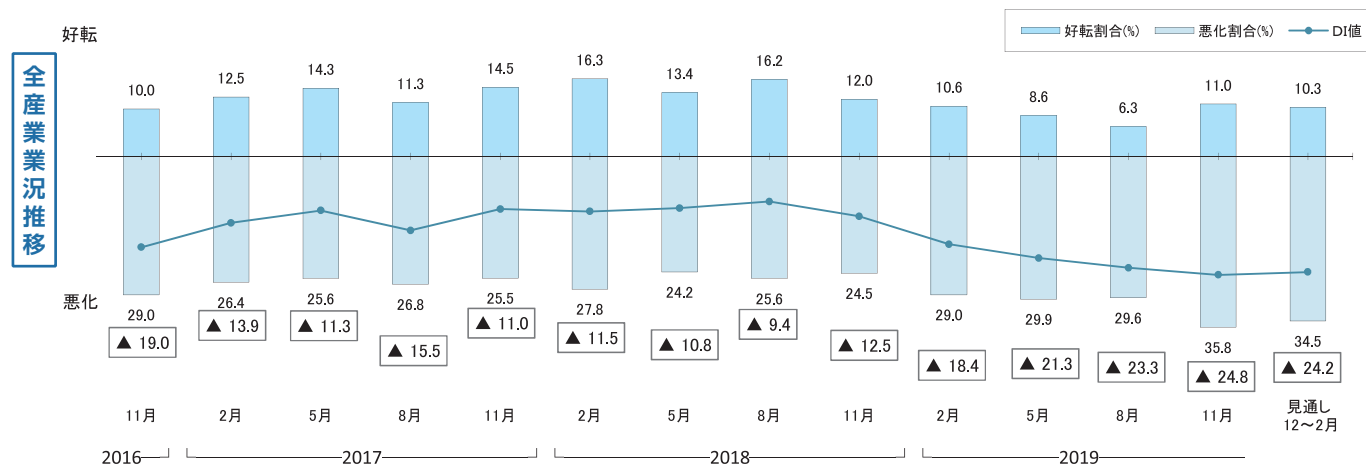
調査結果のポイント

▶ 相次いだ災害や消費税率引上げ等の影響により、業況DIが5期連続で悪化し、平成24年11月以来の低水準。

DI値（景気動向指数）とは、売上・採算・業況などの項目についての判断の状況を表す。ゼロを基準としてプラスの値で景気の上向き傾向を表す回答の割合が多いことを示し、マイナスの値で景気の下向き傾向を表す回答の割合が多いことを示す。従って、売上高などの実数値の上昇率を示すものではなく、強気・弱気などの景況感の相対的な広がりの意味する。

DI値：（増加・好転などの回答割合）－（減少・悪化などの回答割合）

全産業業況推移



全体の特徴（▲はマイナス）

業況DI（前年同月比ベース、以下同じ）を見ると、前回調査（2019年8月、以下同じ）と比較して、製造業・卸売業・小売業・サービス業が下降し、建設業が上昇した結果、全産業合計DIは1.5ポイント下降して▲24.8となり、5期連続で悪化となった。

また、向こう3ヶ月（12月～2月、以下同じ）の先行き見通しは、建設業・卸売業が下降し、製造業・小売業・サービス業が上昇の見込みとなっており、全産業合計DIは現状より0.6ポイント上昇の▲24.2となっている。

売上DIでは、前回調査と比較して、卸売業・小売業が下降し、建設業・サービス業が上昇、製造業が横ばいとなった結果、全産業合計DIは2.8ポイント下降して▲16.9となり、2期連続の悪化となった。

また、向こう3ヶ月の先行き見通しは、建設業・製造業が下降し、卸売業・小売業・サービス業が上昇の見込みとなっており、全産業合計DIは現状より1.5ポイント上昇の▲15.4となっている。

採算DIでは、前回調査と比較して、製造業・卸売業・小売業が下降し、建設業・サービス業が上昇した結果、全産業合

計DIは0.5ポイント下降して▲23.7となり、横ばいとなった。

また、向こう3ヶ月の先行き見通しは、建設業・製造業・サービス業が下降し、卸売業・小売業が上昇の見込みとなっており、全産業合計DIは現状と同じ▲23.7となっている。

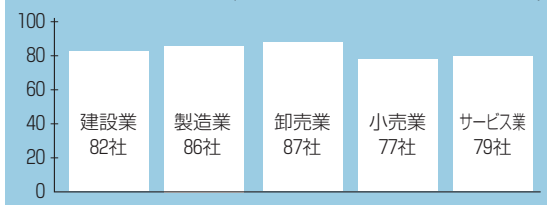
仕入単価DIは、2期ぶりに悪化しており、原材料・燃料価格の高騰は続いている。

従業員DIは、横ばいとなっており、深刻な人手不足の状況は続いている。

資金繰りDIは、横ばいとなっている。

全体を総括すると、建設業が好調な一方で、相次いだ災害や消費税率の引上げなどによる影響から製造業・卸売業・小売業・サービス業が低調であり、業況DIが5期連続で悪化し、平成24年11月以来の低水準となった。先行きについては、「人手不足」「消費税率引上げの影響」「米中貿易摩擦」「諸経費の高騰」など、依然として懸念材料が多く、慎重な見方が続いている。

調査期間：2019年11月6日（水）～11月27日（水）
調査対象：千葉商工会議所法人会員事業所500社
（回答：411社 回答率：82.2%）



景気動向調査はインターネットで詳細をご覧ください。
<https://www.chiba-cci.or.jp/>

スケートリンク料金表（全て税込価格）

●大人（高校生以上）	1,500円	・貸切プラン	30,000円
●小人（中学生以下）	900円	・そり貸し出し（30分）	500円
・キッズ割	2,000円	・手袋（購入）	300円
・回数券（大人）（10枚綴り）	12,000円	・手袋（レンタル）	100円
・回数券（小人）（10枚綴り）	7,000円	・コインロッカー	200円
・1ヶ月パスポート	11,000円	※手袋必須 詳細は「YORU MACHI」HPをご覧ください。	
・ワンコインレッスン（教室）	500円		

「スケートリンク」
約400㎡の国内最大級の合成アイススケートリンク（樹脂製）が登場。転んでも濡れず冷たくならないので初めての方でも安心です。イルミネーションの光に包まれて、日常では体験できない開放感をお楽しみください。
（平日13時～22時、土日祝11時～22時）

「イルミネーションランジ」

スケートリンクとイルミネーションが創り出す幻想的な空間の中で、体が温まるフードやドリンクをお楽しみください。
（平日13時～22時、土日祝11時～22時）



「YORU MACHI ガーデン」

金・土・日・祝日（金曜17時～21時、土日祝15時～21時）週末限定で、おしゃれなキッチンカーが登場。キッチンカーの近くにはカラフルに光るスツールが設置されます。是非ハッシュタグ「#ヨルマチ」をつけてSNSに投稿してください。

「YORU MACHI」
ホームページ
「<https://yoremachi.info/>」



総合防犯設備・用品



<http://www.ohshima-cp.com>
営業センター 千葉市稲毛区宮野木町1664-11
☎ 0120-06-2771

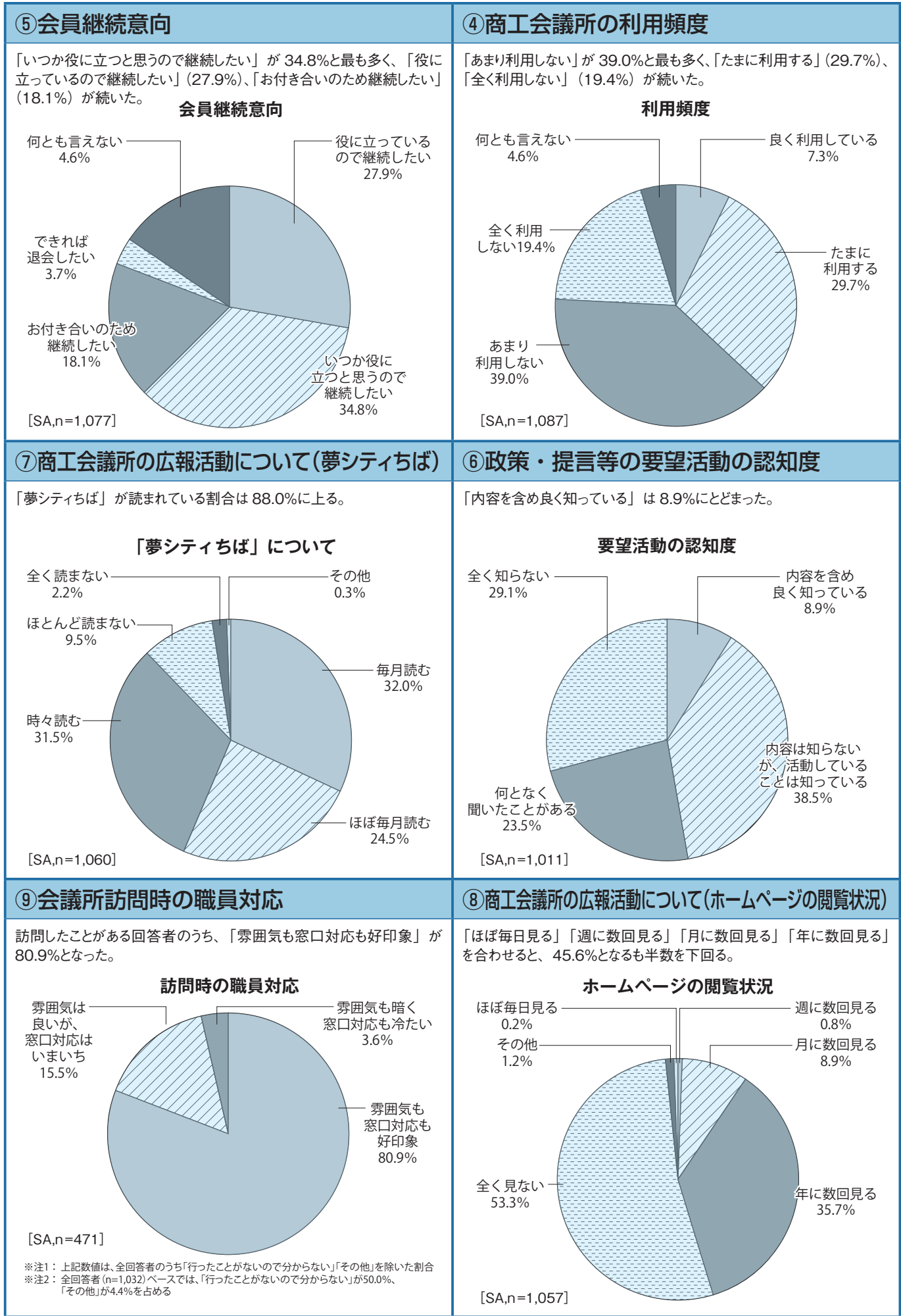
小林国際特許事務所

千葉商工会議所会員
所長弁理士 小林 正治
弁理士 小林 正英

TEL 03-3866-3327

東京都千代田区岩本町3-4-5（秋葉原駅5分）
<http://www.kipo.jp/>







11月1日(金)

千葉市大型店会親睦ゴルフ大会

千葉市大型店会(豊田代表幹事)は、11月例会として、袖ヶ浦カントリー倶楽部新袖コースにて、親睦ゴルフ大会を開催した。

当日は、あいにくの空模様だったが、7名の当会会員と当所宮島専務理事の計8名がプレーを行った。

プレー後は、表彰式を兼ねた懇親会を開催し、会員同士親睦を深めた。また、各賞の結果発表においても盛り上がりを見せ、和やかな雰囲気の中閉会した。

【優勝】 当所 宮島専務理事

【準優勝】 イオンリテール(株) イオンマリンピア店 中沢店長

【第3位】 (株)千葉薬品 和田常務取締役



▲袖ヶ浦カントリー倶楽部にて

11月9日(土)

第2回ミドル・シニア世代対象就職マッチング会

中小企業庁から受託している「地域中小企業人材確保支援等事業」の一環として、「第2回ミドル・シニア世代対象就職マッチング会」を当所にて開催した。

当日は、第1回目よりも多い14社のミドル・シニア世代を活用したい県内中小企業と、30名の地元企業で活躍したい求職者が参加した。

冒頭に企業から求職者に対して行った3分PRでは、企業の熱のこもったアピール合戦が行われた。その後、求職者は興味がある企業ブースへ訪問し、具体的な説明や面談を受けた。参加企業からは「多くの方に会えてよかった」「他社のPRも各々個性が出ており、聞いていてためになった」といった声をいただいた。



▲参加企業によるPRタイム

10月28日(月)・12月3日(火)

消費税軽減税率対策講座実施

消費税率引上げ・軽減税率制度導入後の10月28日(月)に「軽減税率制度導入後の会計処理実務講座」と題して税理士法人トリプル・ウイン顧問・税理士・行政書士の星叡氏を、12月3日(火)に「軽減税率制度徹底対策講座」と題して木村税務会計事務所所長税理士の木村聡子氏を講師としてお招きし、消費税軽減税率対策講座を開催した。

各講座では、消費税率引上げ、軽減税率制度導入前後の会計処理の大きな変更点、税額計算の方法・特例、最新の申告書の資料を用いた消費税確定申告書の作成手順・書き方を解説した。「今まで以上に確定申告書の作成に時間を要し、作業も煩雑になる為、早めの取り組みが必要」と講師からも注意喚起されていた。



▲12月3日「軽減税率制度徹底対策講座」の様子

12月3日(火)

常議員会を開催 所属委員会が決定

第264回常議員会を開催し、各委員会の委員長、副委員長および委員の委嘱について承認を得た。

当日は、当所の役員25名が出席。冒頭、栗生副会頭から平素の活動協力に対する謝辞を交えた挨拶があり、その後、議事に移り、議案第1号「各委員会の委員長、副委員長等の委嘱承認に関する件」では、審議の結果、11月以降に選任された当所議員120名の所属する委員会が決定した。

議案第2号「新会員の加入承認に関する件」では新たに93会員の入会が承認された他、千葉市子ども未来局子ども未来部子ども家庭支援課の宮葉課長による「学校外教育バウチャー事業」についての説明があり、閉会となった。



▲挨拶を述べる副会頭の栗生雄四郎氏

医療・介護部会

11月28日(木)

介護セミナーを開催 介護者を支える地域の役割

医療・介護部会(藤本部会長 医療法人社団輝 藤本歯科長洲医院)は、人生100年時代を迎え、介護と仕事の両立が課題となり、地域の連携の視点からの学習として「介護セミナー」を開催した。

初めに、千葉市あんしんケアセンター中央センター長の谷口さなえ氏から「介護になっても、地域で暮らす」を考える」について、介護現場の現状、地域の支えの大切さを説明し、グループ討議交えて進めた。また千葉市介護保険管理課課長補佐の亀井俊介氏からは「みんなを支え合う介護保険」について、千葉市の人口統計推移、介護サービスの申請手続きと認定、介護保険の保険料等を丁寧



▲介護現場の状況について説明(谷口氏)

1983年創業 信頼と実績の総合調査

調査・資料収集による、問題解決へのお手伝い。

法曹関係特殊調査

不貞行為調査・詐害行為調査・隠匿資産調査 など

企業関係調査

社員採用前調査・社員の素行調査・企業信用調査 など

個人関係調査

不貞関係調査・結婚前調査・盗聴・盗撮器調査 など

◎差別につながる調査はお受けいたしません。



代表取締役 金子和男
警視庁を退職後、調査業の改革を実践すべく開業。

東京都弁護士協同組合特約店
千葉県弁護士協同組合特約店
神奈川県弁護士協同組合特約店
埼玉県弁護士協同組合特約店
山梨県弁護士協同組合特約店
長野県弁護士協同組合特約店

株式会社 愛晃リサーチ
0120-54-5432

千葉市中央区中央2丁目8番5号 ジュピタービル8階

調査のアイコン 検索



千葉本社 所在ビル

ITシステム導入「リスク管理」コンサルティング

予算超過／品質・機能不全／稼働期日遅延 漠然とした不安に

リスク管理と予兆監視でダメージ回避・低減施策を提言致します。

ベンダー見積・追加費用の精査も重視
(費用の妥当性は品質チェックにも効果有)

貴社の相談窓口としても、どうぞお気軽にご相談ください。

マイルストーン 代表：橋爪和博
TEL/FAX：043-372-0794
E-Mail：info@chiba-milestone.jp
http://chiba-milestone.jp/

知らないで損する 相続税対策



相続税対策スタッフ

【初回無料相談 受付けています！】

公認会計士・税理士・国税庁OBのベテランが
ご相談に応じます。
便利の良い千葉駅西口に直結する「ウェストリオ2」
11階へお気軽にお立ち寄りください。



安心と信頼の トーク 税理士法人

〒260-0031 千葉市中央区新千葉1-4-2 11階
千葉駅オフィス【TEL：043-306-7319】

東京からTOKYOへ 五輪開幕は新たな時代の号砲か

中小企業診断士

長田 義弘

いよいよ東京オリンピック・パラリンピック開幕の年です。前回の開催は1964年ですので、実に56年ぶりの日本開催となります。その間、元号は昭和から令和へ、日本社会も大きく変容しました。今回は新しい時代の中小企業について考えてみたいと思います。

「日本の生産性の低さの原因は中小企業が多い社会構造による」

昨年、ある本の記述に衝撃を受けました。デービッド・アトキンソン氏の著書『国運の分岐点』（講談社）は、中小企業診断士として中小企業の支援に当たる私の常識を覆すメッセージに溢れていました。外国人が何をいうのか、と最初は訝しく思いましたが、読み進めていくうちに、ハッとさせられる記述が次から次へと押し寄せてきました。「中小企業の定義が小さく、優遇策があまりに手厚いため、規模の拡大をしなくてもよい仕組みを作ってしまったこと、日本の生産性が低迷した」この記述に、「そうだったのか！」思わず膝を打ってしまいました。

それというのも、何故「働き方改革」などの国を挙げての国策がうまく浸透しないのか、以前から疑問に思っていたからです。企業規模が小さければ、誰かが休めば同僚にしわ寄せが行き、その分残業や休日出勤が増え、平

日に代休を取り、さらに日々の業務が滞る、という悪循環となり、よかれと思った政策がかえって中小企業を疲弊させます。

人口減少がもたらすインパクト

中小企業の規模を定義した「中小企業基本法」が制定されたのは1963年。丁度前回の東京五輪の前年です。当時は高度成長期の真っただ中。雇用の受け皿として、中小企業の数を増やす政策は見事に機能していました。ところが、現代は人口減少社会。人手不足で企業が倒産する時代、ただでさえ従業員を確保できない中小企業にとって人口減少は致命的であり、特に地方の企業は、人口、すなわち消費者の減少は、即業績の悪化を意味します。

企業も合併の時代に

人口減少への対応のため、日本の組織・団体は「合併」へ舵をきっています。市町村合併、公立学校、医療機関、

そして最近では金融機関も融資先の減少をカバーするためか、他の金融機関との提携が報じられています。

こうなると、その動きが中小企業に起きてもおかしくはありません。既に後継者がいない企業は、M&Aなどの合併も推奨され、違う角度から大きくなるための制度ができています。

そして、将来的には国の政策は、手厚い優遇策ではなく、企業規模拡大を促し、元気で堅実に成長していく中規模の企業を作る方向へシフトしていくように思います。

現に中小企業庁では、中小企業が持つ借金の返済を経営者個人で背負う「個人保証」を見直す動きも出ているようです。まさしくこれは、手厚い保護から、しっかりと企業を育成しようという方向転換の一端でしょう。

人口減少に突入した時代、それに適応した新たな中小企業像と、それを形作る政策が求められるのではないのでしょうか。



「ジエトロレポート」いま世界に目を向けて

灌漑や水処理技術、温室栽培、種苗の品種改良などのノウハウを蓄積してきたイスラエルでは、様々なテクノロジを駆使した農業が行われています。スタートアップ企業が開発する新たなソリューション、「アグリテック（アグリカルチャー+テクノロジ）」を活用するハイテク農業の動向をお伝えします。

ジエトロ・テルアビ事務所

余田 知弘

■生き残るための農業技術

まず、イスラエルの基本情報について解説します。国土は日本の16分の1の広さで、農用地 耕地面積は約30万ヘクタールです。人口は2019年に900万人を超える規模となりました。そのうち、農林水産業従事者は約3.8万人（2017年です）。労働力を補うためにタイから2万人以上の労働者を受け入れていると言われています。

千葉県の人口はおよそ527万人、うち第一次産業の就業人口が約8万人（平成27年／千葉県資料）で、農用地（田畑）は12・6万ヘクタールとなります。同じ広さの農地で換算すると、より人手をかける農業がイスラエルで行われている事になります（出所：https://www.pref.chiba.lg.jp/nousui/foukeidata/nourin/documents/ridoko_1.pdf）。

イスラエルは、北から順にレバノン、シリア、ヨルダン、エジプトと国境を接し、西側は地中海に面しています。国土の大部分は乾燥・半乾燥地帯です。南部には砂漠が広がり、水資源に乏しい状況で、降雨量は北部で年間400ミリ、南部では100ミリ程度しかありません。厳しい自然条件が、農業分野における点滴灌漑、温室の制御技術、品種改良などのソリューションを生み出す要因と

なった歴史的背景があります。

イスラエルの農業技術「アグリテック」は、食料安全保障の観点から不可欠なテクノロジです。食料輸入を周辺国に頼ることができないため、自国で自給することが不可欠です。果物、野菜、乳製品、家禽、鶏卵の食料自給率は（重量ベースで）95%以上と言われています。欧州向けに農産物の輸出を行っている農業に加え、畜産、酪農も盛んです。国家の存亡について人々が持つ「Innovation for Survival」の意識が強いことが、アグリテックが発展している理由のひとつと言えるでしょう。

■「精密農業」で食料生産

近年のイスラエルのアグリテックの特徴として「Precision agriculture（P.A）」があります。日本語では、「精密農業」と訳されます。例えば、高性能カメラで上空から撮影した画像を分析し、過去に蓄積したデータを活用し害虫や病気の状態を細かに把握したり、農業の散布を効率的に行うなどの対応が可能になります。

「AI for Pest Management and Disease Identification」をテーマに2017年に創業したイスラエルのScilog社は、AI（人工知能）を使った病害虫の検出・対応支援システムを提供するスタートアップ企業です。アプリケーションを通



▲撮影用ドローン

JETRO
日本貿易振興機構（ジェトロ）
千葉貿易情報センター
☎043-271-4100 FAX043-271-4480
https://www.jetro.go.jp/jetro/japan/chiba
千葉県千葉市美浜区中瀬2-6-1
ワールドビジネスガーデン(WBG)マリアーイスト23階

を行いました。天候、土壌など画像情報以外のデータも総合解析し、農作物の疫病の予測、対応策を提示する仕組みで、デーブラーニングをベースに「精密農業インテリジェンス・プラットフォーム」を農業生産者に提供する仕組みです。2019年に同社はCropX Technologiesに出資しています。土壌に埋めたセンサーで地中の温度や湿度、電気伝導性などの情報をリアルタイムで測定し、独自のアルゴリズムによる分析を加え、農家に対し農作業の最適化アドバイスを提供するのが特徴で、収量の向上、資材費や人件費の削減、水資源の抑制を実現することが可能となります。このように、アグリテックは最新のテクノロジを用いたソリューションであり、ドローン、航空機、衛星などから撮影した画像や映像、センサーから得た各種データを分析し処理する技術をベースとするものが最近のトレンドとなっています。

千葉を↑元気にしたい
AD CAMPAIGN TOTAL SERVICE
株式会社 サンケイちば企画
●お気軽にご相談下さい
〒260-0013 千葉市中央区中央4-17-3 袖ヶ浦ビル2F
☎043-202-8600 http://www.sankei-ck.com

○新聞広告（産経新聞ほか全国紙・スポーツ紙・千葉日報） ○ラジオCM（ニッポン放送ほかAM局・bayfmなど） ○テレビCM（フジテレビほかキー局・チバテレビなど）
○フリーペーパー（リビング新聞ほか） ○各種雑誌 ○鉄道・交通広告 ○自治体広報紙
○Web広告 ○チラシ・ポスターなどのデザイン・印刷・折り込み ○冊子制作
○イベント・セミナー等の企画・運営 ～その他、広告宣伝関連業務全般～

電気とシステムの総合コンサルタント
日立特約店
福井電機株式会社
〒260-8524 千葉市中央区問屋町16-3
TEL043-241-6401 FAX043-247-0291
銚子・柏・茂原・成田・水戸

内科・消化器科・甲状腺・糖尿病外来
人間ドック・各種健診・マンモグラフィ検診
がん検診・出張健診
医療法人社団 報徳会
報徳千葉診療所
千葉市中央区本町1-1-13
☎043-225-6232

千葉県連2区交流事業に参加しました!



2019年11月26日(火)、東金市のエストレーホテルアンドテニスクラブ・シャルローズにて、千葉県商工会議所青年部連合会2019年度第4回役員会と2区交流委員会事業が開催されました。今回の事業は「さあ新時代、新たなビジネスチャンス到来! つながる会員の和」と題して「統合型リゾートIR」についての講演等が行われました。

第1部ではIRの現状説明を「ちばぎん総研 関寛之氏」からご講演頂き、続く第2部ではIRの可能性について、成田YEG雨宮しんご氏からご講演頂きました。講演後には参加者を業種別にグループ分けをして、いよいよ来年に迫った東京オリンピックの影響などについてグループディスカッションを行い、ディスカッション後には発表会も行われました。続く懇親会では実際にカジノを体験する体験会が行われ、各々IRについて実感しつつ他単会の方々と懇親を深めることができたようです。

日本人には馴染みの少ない「統合型リゾート」・「カジノ」などに

PR Section



城戸 良太郎
(きど りょうたろう)

☎090-1034-4226
総合webマーケティング・特殊撮影

新入会員紹介
ようこそYEGへ



千葉商工会議所 青年部通信

ありがとうを伝えたい
愛ある街へ

編集: 千葉商工会議所 青年部
PR Section (広報委員会)

URL <http://www.chiba-yeg.jp>
Eメール yeg@chiba-yeg.jp

千葉湊大漁まつりに出展 ~千葉コマ大戦で盛り上げました~



2019年11月4日(祝)、千葉ポートパークで開催された「千葉湊大漁まつり」第43回千葉市民産業まつり」に千葉YEGもブース出展しました。大漁まつりにご来場される

市民の方々へ千葉YEGをアピールするとともに、今後千葉YEGとしてのオリジナル商品を開発していく第一歩として、千葉県製造業コマ対戦実行委員会様(以下、ちばコマ様)

にご協力いただきブース運営を行いました。

今回、ちばコマ様のオリジナル商品「ちばコマキットベースシク」を千葉YEGとのコラボレーションにより、千葉YEGにリデザインして頂き、それを販売しご来場の子供たちに遊んで体験して頂くというブースを出店しました。購入して頂いた子供たちにはブース内で1人1人に組立方や遊び方を教えて希望者を募り、トーナメント方式による「コマ大戦」を実施致しました。

このコマキットは、1セットの販売価格が800円と子供たちには決して安くはない商品ですが、コマの重心や回転、金属材料による違いなど物理学的なことを楽しく学ぶことができ、ただのおもちゃではなく教育ツールとしての面も持った商品であ



ります。会場はたくさんの方々でご来場されており、人とすれ違うのも大変なほどの賑わいで、おかげさまで用意したコマキット100セットを完売することができました。子供たちによるコマ大戦も1トーナメント16人、午前と午後の2回とも大盛況となり、イベントとしても盛り上がりしました。

大漁まつり終了後には会場を移動し、ちばコマ実行委員会の方々による講話会も行われました。ちばコマキットの開発秘話や製造業ならではのことなどをお話いただき、千葉YEGとしてだけでなく自社業でも活用できるような知識を得られ、今後のオリジナル商品開発などにおいても非常に有意義な一日となりました。

Future Creation Section

副委員長 藤澤 茂久

特別イベント関連

■ 千葉市科学館 冬の企画展
「宇宙の日」記念
全国小・中学生作文絵画コンテスト作品展



今年は、アポロ11号が史上初の月面着陸に成功し、人類が月に到達するという長年の夢がおよばた大々的な50年目となります。もしかしたら未来では、宇宙に世界中のたぐさの国の人たちが宇宙人が集まり、各国の技術や芸術などのさまざまな分野を展示し交流する「宇宙万博」が開催される日も遠くないかもしれません。今年のテーマは「初開催！宇宙万博」。自由な発想で描かれた「宇宙万博」の世界をご覧ください。

【期間】 2020年1月2日(木)～1月26日(日)
【時間】 10:00～17:00
【会場】 千葉市科学館 7階 企画展示室
【料金】 入場無料

※常設展チケットまたはプラネタリウム観覧チケットでご覧いただけます。

プラネタリウム関連

■ フィールアロマ ～アロマを感じる星空～



満天の星々に、アロマをプラス。
季節の移りかわりとともに少しづつ変わっていく星空と、
そのときに合わせたアロマオイル、さまざまなテーマでいつもとは違うプラネタリウムを演出します。
星空と香りのコラボレーションを科学館スタッフの生解説でお楽しみください。

【日 時】 2020年1月24日(金)、25日(土) 19:00～19:45
 【テーマ】 星座を作った人々～フラムスチード～
 プレンド：バニラ、オレンジスイート、イランイラン
 【料 金】 高校生以上800円／小・中学生300円
 科学館ミュージアムショップにてチケットをお求めください(前売りあり)

科学館ミュージアムショップにてチケットをお求めください（前売りあり）

千葉中央会計事務所

税務・会計、監査、公益法人会計、相続税相談



お客様から信頼される会計事務所を目指して

中堅
中小企業の
ビジネス・ドクターとして

公認会計士・税理士	手島 英男	税理士 吉野 精
公認会計士・税理士	田中 昌夫	公認会計士 岸 健介
公認会計士・税理士	本橋 雄一	

<http://www.ccaf.jp>
 千葉市中央区中央1-2-1
☎043-225-1211 (代)

工場 ・ 倉庫 ・ 工業用地 ・ その他事業用地
お探しの方
専門業者です

なのはな
ひろば

＜千葉商工会議所 女性会の活動＞

編集：千葉商工会議所 女性会

URL:<http://www.chiba-cci.or.jp/joseikai/>



令和最初の視察研修会で訪れた、日本の新たな台所、豊洲市場の様子をご報告します。また毎年恒例の「千葉おもてなしひな祭り」の開催概要もご案内します。

令和最初の視察研修会
豊洲市場で嬉しい買い物！

11月22日(金)、あいにくの冷雨が一日中降っていましたが、豊洲市

修会に高梨会長他15名が参加しました。

朝の通勤ラッシュの電車にもまれながら、東京駅に集合し、はとバス豊洲市場見学ツアーのバスに乗車。バスガイド嬢の案内を聞き豊洲市場へ。市場へは直接行けず手前の駅からゆりかもめに乗って



市場前で下車し、そこから完成して間もないピカピカの豊洲の施設が目飛び込んできました。

千葉おもてなしひな祭り開催
今年も千葉市中心市街地の春を彩る「千葉おもてなしひな祭り」を開催します。つるし雛をはじめとした、多くのひな人形が皆さんをお迎えします是非お越しください。

「開催機関」

令和2年2月15日(土)～3月3日(火)

「展示場所」

千葉市中心市街地各所



かつを節、お茶などなど主婦にとっては嬉しい商品はかりです。両手に荷物を抱えながら、私たちの日々の生活の大部をまかなってくださったる市場の大切な役割に感謝しつつ、豊洲市場を後にし、はとバスにゆられながら、ゆつくりと四方を見渡せば、建設中のオリンピック選手村が見えました。オリンピックの開催を目前にして、成功することを願い、オリンピック終了後はこのあたりは大きく発展しどのように変わっていくのかと思しながら、次の帝国ホテルに向かいました。同ホテルではフランス料理を堪能し、小雨降る二重橋を散策し、令和最初の視察研修会は終了しました。

文 高長谷 トミ子

